



เทศบาลตำบลเพ็ญ

แผนบริหารจัดการความเสี่ยง (Risk Management)

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๗๐

จัดทำโดย
สำนักปลัดเทศบาล

สำนักงานเทศบาลตำบลเพ็ญ
อำเภอเพ็ญ จังหวัดอุดรธานี

คำนำ

ด้วยพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ ๒๐ เมษายน ๒๕๖๑ โดยมาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ซึ่งกระทรวงการคลังได้ กำหนดหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๒ โดยองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นถือเป็นหน่วยงานของรัฐ ตามหลักเกณฑ์นี้ ซึ่งการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นสิ่งที่ผู้บริหารและพนักงานทุกคนขององค์กรต้องให้ความสำคัญและถือปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดไว้ แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงฉบับนี้จัดทำโดยอ้างอิงกรอบหลักการบริหารจัดการความเสี่ยงแบบบูรณาการตามแนวทาง COSO (COSO ERM Integrated Framework) โดยอยู่ภายใต้กรอบหลักเกณฑ์ดังกล่าวที่กระทรวงการคลังที่กำหนด

เทศบาลตำบลเพ็ญ ได้จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลเพ็ญ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐ สำหรับเป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นในระดับหนึ่งว่า ผลการดำเนินงานตามภารกิจต่าง ๆ จะสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ อันเป็นการเพิ่มขีดความสามารถในการตัดสินใจของผู้บริหาร โดยคำนึงถึงความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงในด้านต่างๆ ที่จะส่งผลกระทบต่อการทำงาน ตามวัตถุประสงค์และนโยบายขององค์กรตามที่ได้กำหนดไว้ เพราะการบริหารจัดการความเสี่ยงจะทำให้ทราบปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะในการกำหนดแนวทางแก้ไขหรือปรับปรุงการปฏิบัติงาน เพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กรที่ตั้งไว้ รวมไปถึงมีการกำหนดมาตรการหรือวิธีการควบคุมที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อลดมูลเหตุของแต่ละโอกาสที่มีผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายขององค์กร สามารถเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการให้เกิดผลสัมฤทธิ์อย่างมีประสิทธิภาพประสิทธิผล รวมทั้งมีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งทำให้ผู้ปฏิบัติงานได้ทราบขั้นตอนและกระบวนการในการวางแผนบริหารจัดการความเสี่ยง และให้มีการปฏิบัติตามกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและต่อเนื่องสามารถใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงในหน่วยงานทุกระดับของเทศบาลตำบลเพ็ญ และเป็นเครื่องมือในการสื่อสารสร้างความเข้าใจในการบริหารจัดการความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

แผนบริหารจัดการความเสี่ยงนี้ จะบรรลุวัตถุประสงค์ตามความคาดหวังได้ก็ต่อเมื่อได้มีการนำแผนไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม ผู้บริหารท้องถิ่น และเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานทุกกอง ทุกฝ่ายที่ให้ความร่วมมือในการนำไปดำเนินการต่อเนื่องและหวังเป็นอย่างยิ่งว่า แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ฉบับนี้จะเป็นประโยชน์แก่การปฏิบัติงานของบุคลากรที่เกี่ยวข้องทุกระดับ รวมทั้งเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนางานของเทศบาลตำบลเพ็ญ อำเภอเพ็ญ จังหวัดอุดรธานี ต่อไป

คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง
เทศบาลตำบลเพ็ญ

บทที่ ๑ บทนำ

หลักการและเหตุผล

สืบเนื่องจากพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์ และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ.๒๕๕๖ เพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ.๒๕๖๒ ที่มีวัตถุประสงค์หลักให้ส่วนราชการปฏิบัติงานเพื่อให้เกิดประโยชน์สุขและผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจ เกิดประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และความคุ้มค่า โดยคำนึงถึงความเป็นไปได้ของภารกิจหรือโครงการที่ส่วนราชการดำเนินการ การบริหารจัดการความเสี่ยง จึงเป็นวิธีการคาดการณ์เหตุการณ์ และปัจจัยที่อาจเป็นปัญหา และอุปสรรคที่ทำให้ไม่สามารถ บรรลุตามเป้าหมาย และส่งผลกระทบหรือสร้างความเสียหาย (ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน) หรือก่อให้เกิด ความล้มเหลว หรือลดโอกาสที่จะบรรลุเป้าหมายเพื่อผลักดันให้หน่วยงานภาครัฐ มีการปรับปรุงการทำงาน ยกระดับการบริหารจัดการอย่างต่อเนื่อง เพื่อเตรียมการรองรับการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินแผนงาน/โครงการที่สำคัญซึ่งต้องครอบคลุมความเสี่ยงด้านธรรมาภิบาล การบริหารจัดการความเสี่ยง จึงมีความสำคัญและมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะป้องกันและควบคุมปัญหาในด้านต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นจากสถานการณ์ที่ไม่แน่นอนและส่งผลกระทบต่อกระบวนการปฏิบัติราชการของเทศบาลตำบลเพ็ญ ดังนั้น เพื่อให้้องการบริหารส่วนตำบลป่าแฝกมีการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลเพ็ญ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลเพ็ญ ตามคำสั่งที่/๒๕๖๙ ลงวันที่เดือน..... พ.ศ.๒๕๖๙ เพื่อดำเนินการวิเคราะห์จัดทำแผนบริหารความเสี่ยง กำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยง การรายงาน และการติดตามผลการบริหารจัดการ ความเสี่ยง รวมทั้งกำหนดแนวทางข้อเสนอแนะในการปรับปรุงแผนบริหารความเสี่ยง โดยมุ่งเน้นให้ทุกกระบวนการดำเนินงานด้วยความ โปร่งใส มีประสิทธิภาพ ส่งผลดีต่อภาพลักษณ์และการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กรทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

เทศบาลตำบลเพ็ญ จึงให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยมีการกำหนดนโยบาย แนวทางและกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงให้มีความสอดคล้องกับพระราชบัญญัติวินัยการเงินของคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ ให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ตามหนังสือที่ กค ๐๔๐๙.๔/ว๒๓ ลงวันที่ ๑๙ มีนาคม ๒๕๖๒ เรื่อง หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ หนังสือที่ กค ๐๔๐๙.๓/ว ๓๖ ลงวันที่ ๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔ และหนังสือกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ที่ มท ๐๘๐๕.๒/ว ๒๙๐ ลงวันที่ ๑๕ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔ ตลอดจนกรอบโครงสร้างการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรเชิงบูรณาการ (Enterprise Risk Management-Integrated Framework) ข อ ง The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) ตามหลักเกณฑ์ (COSO ERM) ซึ่งได้ให้คำจำกัดความของการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร

การบริหารจัดการความเสี่ยง จึงเป็นสิ่งที่ผู้บริหารและพนักงานทุกคนของเทศบาลตำบลเพ็ญ ต้องให้ความสำคัญและถือปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดไว้ในแผนบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อให้การดำเนินงานประสบผลสำเร็จตามเป้าหมายและวัตถุประสงค์ในทุกระดับขององค์กร แผนบริหารจัดการความเสี่ยงฉบับนี้จัดทำโดยอ้างอิงกรอบหลักการบริหารจัดการความเสี่ยงแบบบูรณาการตามแนวทาง COSO(COSO ERM ntegrated Framework) ประกอบกับหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒

วัตถุประสงค์

๑. เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นและผู้ปฏิบัติงาน เข้าใจหลักการและกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง
๒. เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานได้รับทราบขั้นตอนและกระบวนการในการวางแผนบริหารจัดการความเสี่ยง
๓. เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการความเสี่ยงในทุกระดับของเทศบาลตำบลเพ็ญ
๔. เพื่อให้เทศบาลตำบลเพ็ญ สามารถดำเนินการได้ตามวิสัยทัศน์ และพันธกิจที่กำหนดไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้
๕. เพื่อลดโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นกับเทศบาลตำบลเพ็ญ
๖. เพื่อใช้เป็นมาตรการป้องกันการทุจริตเชิงรุกในการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลเพ็ญ

เป้าหมายของแผนบริหารความเสี่ยง

๑. ผู้บริหารท้องถิ่นและเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน มีความรู้มีความเข้าใจในการบริหารความเสี่ยง เพื่อนำไปใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้
๒. ผู้บริหารท้องถิ่นและเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน สามารถระบุความเสี่ยง วิเคราะห์ความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยง และจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้หรือปราศจากความเสี่ยง
๓. เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานสามารถนำแผนบริหารความเสี่ยงไปใช้ได้จริงในการปฏิบัติงานที่รับผิดชอบ เพื่อลดโอกาสและผลกระทบจากความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น
๔. เพื่อพัฒนาความสามารถของเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน และเป็นกระบวนการดำเนินงานที่โปร่งใส ภายในองค์กรอย่างต่อเนื่อง
๕. ความรับผิดชอบต่อความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงถูกกำหนดขึ้นอย่างเหมาะสมและยอมรับได้ทั่วทั้งองค์กร
๖. การบริหารความเสี่ยงได้รับการปลูกฝังให้เป็นวัฒนธรรมขององค์กร มีการนำไปปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง และทั่วทั้งองค์กร

ประโยชน์ของการบริหารจัดการความเสี่ยง

๑. เป็นการสร้างฐานข้อมูลความเสี่ยงที่มีประโยชน์ต่อการบริหารและการดำเนินงานเทศบาลตำบลเพ็ญ การบริหารความเสี่ยงจะเป็นแหล่งข้อมูลสำหรับผู้บริหารในการตัดสินใจด้านต่าง ๆ เนื่องจากการบริหารความเสี่ยงเป็นการดำเนินการที่ตั้งอยู่บนสมมติฐานในการตอบสนองต่อวัตถุประสงค์ หรือเป้าหมายและภารกิจหลักขององค์กร
๒. ช่วยสะท้อนให้เห็นภาพรวมของความเสี่ยงได้ทั้งหมด การบริหารความเสี่ยงจะทำให้บุคลากรภายในเทศบาลมีความเข้าใจถึงวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายและภารกิจหลักขององค์กร และตระหนักถึงความเสี่ยงทั้งหมดที่อาจส่งผลกระทบในเชิงลบต่อกรุงเทพมหานครได้อย่างถูกต้อง ครบถ้วน ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงที่มีสาเหตุทั้งจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก
๓. เป็นเครื่องมือสำคัญในการบริหารงาน การบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือที่ช่วยให้ผู้บริหารสามารถมั่นใจได้ว่า ความเสี่ยงได้รับการจัดการอย่างถูกต้อง เหมาะสม และทันเวลา รวมทั้งเป็นเครื่องมือที่สำคัญของผู้บริหารในการบริหารงาน และการตัดสินใจในด้านต่างๆ เช่น การกำหนดกลยุทธ์การจัดสรรงบประมาณ การวางแผนการเงินและการดำเนินงานตามแผน ฯลฯ ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์หรือเป้าหมาย

๔. ช่วยให้การบริหารงานและจัดสรรทรัพยากรเป็นไปอย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยพิจารณาถึงระดับความเสี่ยงในแต่ละหน่วยงาน ส่วนราชการ งาน โครงการ กิจกรรม และการเลือกใช้มาตรการในการบริหารความเสี่ยงอย่างถูกต้อง เหมาะสม โดยคำนึงถึงต้นทุนและผลประโยชน์ที่จะได้รับ

๕. สร้างภูมิคุ้มกันที่ดีให้กับการบริหารงานของเทศบาลตำบลเพ็ญ โดยการเตรียมตัวให้พร้อมที่จะเผชิญผลกระทบและการเปลี่ยนแปลงด้านต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นทั้งจากภายในและภายนอกได้อย่างพอประมาณ และมีเหตุมีผล

ความหมายและคำจำกัดความการบริหารจัดการความเสี่ยง

๑. ความเสี่ยง หมายถึง ความไม่แน่นอน ที่อาจส่งผลกระทบต่อวัตถุประสงค์/เป้าหมาย โดยผลกระทบดังกล่าวทำให้การดำเนินงานเบี่ยงเบนไปจากเป้าหมาย หรือความคาดหวัง โดยอาจวัดระดับความรุนแรงของความเสี่ยงได้จากผลกระทบของเหตุการณ์และโอกาสที่จะเกิด

๒. ปัจจัยเสี่ยง หมายถึง ต้นเหตุหรือสาเหตุของความเสี่ยงที่จะทำให้ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ ตามขั้นตอนการดำเนินงานหลักที่กำหนดไว้ ทั้งที่เป็นปัจจัยภายในและภายนอกองค์กร

๒.๑ ความเสี่ยงจากปัจจัยภายใน หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากสภาพแวดล้อมภายในองค์กร ความเสี่ยงที่องค์กรต้องพยายามลดให้น้อยลงหรือหมดไป เช่น ความเสี่ยงในด้านนโยบายความเสี่ยงในการดำเนินงาน ความเสี่ยงด้านทรัพยากรบุคคล ความเสี่ยงด้านการเงิน และความเสี่ยงในด้านกฎหมายระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ เป็นต้น

๒.๒ ความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอก หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากสภาพแวดล้อมภายนอกองค์กร เป็นสิ่งที่อยู่นอกเหนือความรู้ รับผิดชอบขององค์กร ซึ่งต้องพยายามหามาตรการที่จะลดผลกระทบในทางลบให้ได้มากที่สุด เช่น ความเสี่ยงด้านภาวะเศรษฐกิจ ความเสี่ยงด้านการเมืองการปกครอง ความเสี่ยงด้านการแข่งขัน ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ความเสี่ยงด้านสังคมและพฤติกรรมผู้บริโภคความเสี่ยงด้านกฎหมาย และความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและภัยธรรมชาติ เป็นต้น

๓. การประเมินความเสี่ยง หมายถึง กระบวนการระบุความเสี่ยงและการวิเคราะห์เพื่อจัดลำดับความเสี่ยงที่จะมีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรโดยการประเมินจาก

๓.๑ โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ หมายถึง ความถี่หรือโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง

๓.๒ ผลกระทบ หมายถึง ขนาดความรุนแรง ความเสียหายที่จะเกิดขึ้นหากเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง

๔. ระดับความเสี่ยง หมายถึง สถานะของความเสี่ยงที่ได้จากการประเมินโอกาสและผลกระทบของแต่ละปัจจัยเสี่ยง แบ่งออกเป็น ๕ ระดับ คือ ความเสี่ยงสูงมาก ความเสี่ยงสูง ความเสี่ยงปานกลาง ความเสี่ยงต่ำและความเสี่ยงน้อยมาก

๕. การบริหารความเสี่ยง หมายถึง การกำหนดนโยบาย โครงสร้าง และกระบวนการเพื่อให้คณะกรรมการผู้บริหาร และบุคลากรนำไปปฏิบัติ ในการกำหนดกลยุทธ์และปฏิบัติงานทั่วทั้งองค์กร โดยกระบวนการบริหารความเสี่ยงจะสัมฤทธิ์ผลได้ องค์กรจะต้องสามารถบ่งชี้เหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น ประเมินผลกระทบขององค์กร และกำหนดวิธีการจัดการที่เหมาะสม ให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นในระดับหนึ่งว่าผลการดำเนินงานตามภารกิจต่างๆ จะสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้

๖. การบริหารความเสี่ยงโดยองค์กรรวม หมายถึง การบริหารปัจจัยและควบคุมกิจกรรมต่างๆ ขององค์กร รวมถึงกระบวนการในการปฏิบัติงานต่างๆ โดยต้องพยายามที่จะลดสาเหตุของความเสี่ยงในแต่ละโอกาสที่เกิดขึ้นแล้วจะทำให้องค์กรเกิดความเสียหาย โดยการทำให้ระดับความเสี่ยงและขนาดของความเสียหายที่จะเกิดขึ้นทั้งในปัจจุบันและอนาคตให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ ประเมินได้ ควบคุมได้ และตรวจสอบได้อย่างมีระบบ โดยคำนึงถึงการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรเป็นสำคัญ

๗. การจัดการความเสี่ยง หมายถึง แนวทางในการลดโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์หรือความเสี่ยงหรือลดผลกระทบความเสียหายจากเหตุการณ์ความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้

๘. การติดตามประเมินผล หมายถึง ระบบบริหารความเสี่ยงที่สมบูรณ์ หน่วยงานจะต้องมีการติดตามผลระหว่างดำเนินการตามแผน และทำการสอบถามดูว่าแผนจัดการความเสี่ยงมีประสิทธิภาพให้คงดำเนินการต่อไป เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้มีความเพียงพอ เหมาะสม มีการปฏิบัติตามจริง ข้อบกพร่องที่พบได้รับการแก้ไขอย่างเหมาะสมและทันเวลา นอกจากนี้ควรกำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงซ้ำอีกอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง เพื่อดูว่าความเสี่ยงใดอยู่ในระดับที่ยอมรับได้แล้ว หรือมีความเสี่ยงใหม่เพิ่มขึ้นมาอีกหรือไม่

๙. ความเสี่ยงจากปัจจัยภายใน หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากสภาพแวดล้อมภายในองค์กร ความเสี่ยงที่องค์กรต้องพยายามลดให้น้อยลงหรือหมดไป ได้แก่ ความเสี่ยงในด้านนโยบาย ความเสี่ยงในด้านการดำเนินงาน ความเสี่ยงด้านทรัพยากรบุคคล ความเสี่ยงในด้านการเงิน และความเสี่ยงในด้านกฎหมายระเบียบข้อบังคับต่างๆ เป็นต้น

๑๐. ความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอก หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากสภาพแวดล้อมภายนอกองค์กร เป็นสิ่งที่อยู่นอกเหนือความรู้รับผิดชอบขององค์กร ซึ่งต้องพยายามหามาตรการที่จะลดผลกระทบในทางลบให้ได้มากที่สุด ได้แก่ ความเสี่ยงด้านภาวะเศรษฐกิจ ความเสี่ยงด้านการเมือง การปกครอง ความเสี่ยงด้านการแข่งขัน ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ความเสี่ยงด้านสังคมและพฤติกรรมผู้บริโภค ความเสี่ยงด้านกฎหมาย และความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและภัยธรรมชาติ เป็นต้น

๑๑. COSO(The Committee of Sponsoring Organizations of the Tread way Commission) หมายถึง กรอบแนวคิดในการบริหารความเสี่ยงแบบทั่วองค์กร มีแนวทางในการแจกแจงปัญหา และความเสี่ยงออกเป็นองค์ประกอบย่อยๆ รวมถึงมีการกำหนดบทบาทและหน้าที่ความรู้รับผิดชอบด้านการบริหารความเสี่ยงที่ชัดเจน

แนวคิดเรื่องการบริหารความเสี่ยง

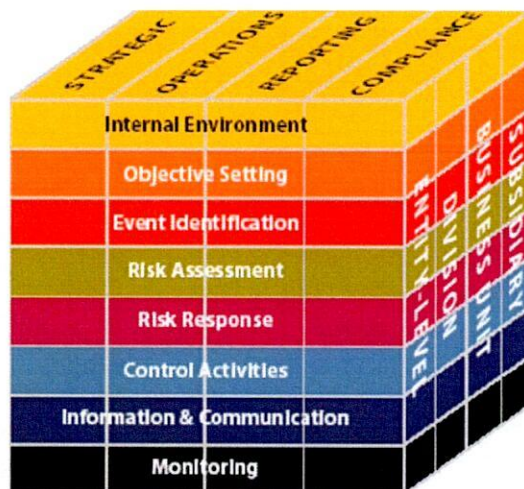
ในการดำเนินชีวิตประจำวัน มนุษย์ทุกคนต้องเผชิญกับความเสี่ยงหรือความไม่แน่นอนที่อาจจะก่อให้เกิดความเสียหายหรือผลกระทบต่าง ๆ เช่น การเดินทางมาทำงานย่อมต้องพบกับความไม่แน่นอนที่จะทำให้งานทำงานไม่ได้หรือไม่ทันเวลา โดยอาจมีสาเหตุจากการเกิดอุบัติเหตุบนท้องถนน ฝนตกน้ำท่วม การประท้วงปิดถนน ฯลฯ จึงต้องหาวิธีที่จะบริหารจัดการเพื่อมาทำงานให้ได้หรือให้ทันเวลาโดยปรับเปลี่ยนจากการใช้รถส่วนตัวหรือรถโดยสารประจำทาง ไปใช้บริการรถมอเตอร์ไซด์รับจ้าง หรือเปลี่ยนเส้นทางการเดินทาง ตัวอย่างดังกล่าวสะท้อนให้เห็นว่าทุกคนได้นำการบริหารความเสี่ยงไปใช้ในชีวิตประจำวันแล้ว แต่อาจจะไม่ทราบว่าวิธีการเหล่านั้นเป็นการบริหารความเสี่ยง

แนวคิดเรื่องการบริหารความเสี่ยงได้นำมาใช้ในการบริหารงานขององค์กร เพื่อใช้เป็นเครื่องมือการบริหารงานที่จะช่วยให้ผู้บริหารเกิดความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าการดำเนินงานจะบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายตามที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และคุ้มค่า โดยลดโอกาสที่จะเกิดความเสียหายหรือ

ความไม่แน่นอนที่จะส่งผลกระทบหรือก่อให้เกิดความเสียหายในด้านต่าง ๆ ต่อองค์กร เปรียบเสมือนการสร้างภูมิคุ้มกันให้กับองค์กร ซึ่งสอดคล้องกับแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง (Sufficiency economy) ของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ในส่วนของการเตรียมตัวให้พร้อมที่จะเผชิญผลกระทบและการเปลี่ยนแปลงด้านต่างๆ ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคตทั้งใกล้และไกล รวมทั้งสอดคล้องกับพุทธศาสนสุภาษิตที่ว่า “อุปปะมาโท อะมะตังปะทัง ” ความไม่ประมาทเป็นทางไม่ตาย

กรอบการบริหารความเสี่ยงขององค์กรที่ได้รับการยอมรับว่าเป็นแนวทางในการส่งเสริมการบริหารความเสี่ยงและเป็นหลักปฏิบัติที่เป็นสากล คือกรอบการบริหารความเสี่ยงสำหรับองค์กรของคณะกรรมการ COSO (The Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission) ที่มอบหมายให้ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์เป็นผู้เขียน กรอบการบริหารความเสี่ยงสำหรับองค์กร (Enterprise Risk Management Framework) ดังกล่าว มีองค์ประกอบดังนี้

องค์ประกอบของการบริหารความเสี่ยง



การบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยองค์ประกอบ ๘ ประการ ดังนี้

๑. สภาพแวดล้อมภายในองค์กร (Internal Environment)
๒. การกำหนดวัตถุประสงค์(Objective Setting)
๓. การบ่งชี้เหตุการณ์(Event Identification)
๔. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
๕. การตอบสนองความเสี่ยง (Risk Response)
๖. กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)
๗. สารสนเทศและการสื่อสาร (Information & Communication)
๘. การติดตามผล (Monitoring)

๑. สภาพแวดล้อมภายในองค์กร (Internal Environment)

สภาพแวดล้อมภายในองค์กรเป็นพื้นฐานที่สำคัญสำหรับกรอบการบริหารความเสี่ยงสภาพแวดล้อมนี้มีอิทธิพลต่อการกำหนดกลยุทธ์และเป้าหมายขององค์กร การกำหนดกิจกรรม การบ่งชี้ประเมิน และจัดการความเสี่ยง สภาพแวดล้อมภายในองค์กรประกอบด้วยหลายปัจจัย เช่น จริยธรรม วิธีการทำงานของผู้บริหารและบุคลากร รวมถึงปรัชญาและวัฒนธรรมในการบริหารความเสี่ยง

ความเสี่ยงที่ยอมรับได้(Risk Appetite) เป็นส่วนที่สำคัญอย่างหนึ่งของสภาพแวดล้อมภายในองค์กรและมีผลต่อการกำหนดกลยุทธ์เพื่อนำไปดำเนินการให้องค์กรบรรลุเป้าหมายทั้งด้านผลตอบแทนและการเติบโต กลยุทธ์แต่ละแบบนั้นมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องแตกต่างกัน ดังนั้น การบริหารความเสี่ยงจึงช่วยผู้บริหารในการกำหนดกลยุทธ์ที่มีความเสี่ยงที่องค์กรสามารถยอมรับได้

๒. การกำหนดวัตถุประสงค์(Objective Setting)

การกำหนดวัตถุประสงค์ทางธุรกิจที่ชัดเจน คือ ขั้นตอนแรกสำหรับกระบวนการบริหารความเสี่ยง องค์กรควรมั่นใจว่าวัตถุประสงค์ที่กำหนดขึ้นมีความสอดคล้องกับเป้าหมายเชิงกลยุทธ์และความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้โดยทั่วไปวัตถุประสงค์และกลยุทธ์ควรได้รับการบันทึกเป็นลายลักษณ์อักษรและสามารถพิจารณาได้ในด้านต่าง ๆ ดังนี้

- (๑) ด้านกลยุทธ์เกี่ยวข้องกับเป้าหมายและพันธกิจในภาพรวมขององค์กร
- (๒) ด้านการปฏิบัติงาน เกี่ยวข้องกับประสิทธิภาพ ผลการปฏิบัติงาน และความสามารถในการทำกำไร
- (๓) ด้านการรายงาน เกี่ยวข้องกับการรายงานทั้งภายในและภายนอกองค์กร
- (๔) ด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบเกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่าง ๆ

๓. การบ่งชี้เหตุการณ์(Event Identification)

การทำธุรกิจมักมีความไม่แน่นอนเกิดขึ้นมากมาย องค์กรไม่สามารถมั่นใจได้ว่าเหตุการณ์ใดเหตุการณ์หนึ่งจะเกิดขึ้นหรือไม่ หรือผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นจะเป็นอย่างไร ในกระบวนการบ่งชี้เหตุการณ์ผู้บริหารควรต้องพิจารณาสิ่งต่อไปนี้

- (๑) ปัจจัยความเสี่ยงทุกด้านที่อาจเกิดขึ้น เช่น ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์การเงิน บุคลากร การปฏิบัติงาน กฎหมาย ภาษีอากร ระบบงาน สิ่งแวดล้อม
- (๒) แหล่งความเสี่ยงทั้งจากภายในและภายนอกองค์กร
- (๓) ความสัมพันธ์ระหว่างเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น

ในบางกรณีควรมีการจัดกลุ่มเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นโดยแบ่งตามประเภทของเหตุการณ์และรวบรวมเหตุการณ์ทั้งหมดในองค์กรที่เกิดขึ้นระหว่างหน่วยงานและภายในหน่วยงาน เพื่อช่วยให้ผู้บริหารสามารถเข้าใจความสัมพันธ์ระหว่างเหตุการณ์และมีข้อมูลที่เพียงพอเพื่อเป็นพื้นฐานสำหรับการประเมินความเสี่ยง

๔. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

ขั้นตอนนี้เน้นการประเมินโอกาสและผลกระทบของเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นต่อวัตถุประสงค์ขณะที่การเกิดเหตุการณ์ใดเหตุการณ์หนึ่งอาจส่งผลกระทบในระดับต่ำ เหตุการณ์ที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องอาจมีผลกระทบในระดับสูงต่อวัตถุประสงค์โดยทั่วไปการประเมินความเสี่ยงประกอบด้วย ๒ มิติดังนี้

- มิติที่ ๑ โอกาสที่อาจเกิดขึ้น (Likelihood) เหตุการณ์มีโอกาสเกิดขึ้นมากน้อยเพียงใด
- มิติที่ ๒ ผลกระทบ (Impact) หากมีเหตุการณ์เกิดขึ้น องค์กรจะได้รับผลกระทบมากน้อยเพียงใด

การประเมินความเสี่ยงสามารถทำได้ทั้งการประเมินเชิงคุณภาพและเชิงปริมาณโดยพิจารณาทั้งเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นจากภายนอกและภายในองค์กร นอกจากนี้การประเมินความเสี่ยงควรดำเนินการทั้งก่อนการจัดการความเสี่ยง (Inherent Risk) และหลังจากที่มีการจัดการความเสี่ยงแล้ว (Residual Risk)

๕. การตอบสนองความเสี่ยง (Risk Response)

เมื่อความเสี่ยงได้รับการบ่งชี้และประเมินความสำคัญแล้ว ผู้บริหารต้องประเมินวิธีการจัดการความเสี่ยงที่สามารถนำไปปฏิบัติได้และผลของการจัดการเหล่านั้น การพิจารณาทางเลือกในการดำเนินการจะต้องคำนึงถึงความเสี่ยงที่ยอมรับได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นเปรียบเทียบกับผลประโยชน์ที่จะได้รับเพื่อให้การบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพ ผู้บริหารอาจต้องเลือกวิธีการจัดการความเสี่ยงอย่างใดอย่างหนึ่ง หรือหลายวิธีรวมกัน เพื่อลดระดับโอกาสที่อาจเกิดขึ้นและผลกระทบของเหตุการณ์นั้นให้อยู่ในช่วงที่องค์กรสามารถยอมรับได้

วิธีการตอบสนองความเสี่ยงโดยการตัดสินใจเลือกวิธีการจัดการความเสี่ยงวิธีใดวิธีหนึ่งหรือหลายวิธี โดยคำนึงถึงต้นทุนกับประโยชน์ที่ได้รับ เพื่อจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงการตอบสนองความเสี่ยงประกอบด้วย

- ๑) ปฏิเสธความเสี่ยงโดยไม่ดำเนินงานในกิจกรรมที่มีความเสี่ยง ได้แก่ กิจกรรมที่มีความเสี่ยงสูง/หน่วยงานไม่สามารถยอมรับความเสี่ยงนั้นได้/ไม่ดำเนินงานในกิจกรรมนั้น
- ๒) การลดโอกาสของความเสี่ยง เช่น ลดโอกาสของความเสี่ยงการทุจริตด้านการเงิน
- ๓) การลดผลกระทบของความเสี่ยง เช่น การทำประกัน/การใช้เครื่องมือป้องกันความเสี่ยงทางการเงิน
- ๔) การโอนความเสี่ยง อาจเลือกใช้วิธีการถ่ายโอนความเสี่ยงที่ไม่สามารถดำเนินการเองได้/ไม่สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงได้ ได้แก่ การให้ภาคเอกชนดำเนินการ
- ๕) ยอมรับความเสี่ยงโดยไม่ดำเนินการจัดการความเสี่ยง เนื่องจากความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้
- ๖) ใช้มาตรการการเฝ้าระวัง โดยกำหนดข้อมูลที่ต้องมีการเก็บรวบรวม การวิเคราะห์ การแจ้งเตือน/การดำเนินการเมื่อเหตุการณ์เกิดขึ้น
- ๗) การทำแผนฉุกเฉิน เป็นการระบุขั้นตอนเมื่อเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงขึ้น โดยระบุบุคคลและวิธีการดำเนินการที่ชัดเจน
- ๘) การส่งเสริมหรือผลักดันเหตุการณ์ที่อาจจะเกิดขึ้น เมื่อเหตุการณ์ที่อาจจะเกิดขึ้นส่งผลกระทบเชิงบวกกับองค์กร

๖. กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)

กิจกรรมการควบคุม คือ นโยบายและกระบวนการปฏิบัติงาน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าจะมีการจัดการความเสี่ยงเนื่องจากแต่ละองค์กรมีการกำหนดวัตถุประสงค์และเทคนิคการนำไปปฏิบัติเป็นของเฉพาะองค์กร ดังนั้นกิจกรรมการควบคุมจึงมีความแตกต่างกัน การควบคุมเป็นการสะท้อนถึงสภาพแวดล้อมภายในองค์กรลักษณะธุรกิจ โครงสร้างและวัฒนธรรมขององค์กร

๗. สารสนเทศและการสื่อสาร (Information & Communication)

สารสนเทศเป็นสิ่งจำเป็นสำหรับองค์กรในการบ่งชี้ประเมิน และจัดการความเสี่ยง ข้อมูลสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับองค์กรทั้งจากแหล่งภายนอกและภายในควรต้องได้รับการบันทึกและสื่อสารอย่างเหมาะสมทั้งในด้านรูปแบบและเวลา เพื่อช่วยให้บุคลากรที่เกี่ยวข้องสามารถตอบสนองต่อเหตุการณ์ได้อย่างรวดเร็ว

และมีประสิทธิภาพ การสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพรวมถึงการแลกเปลี่ยนข้อมูลกับบุคคลภายนอกองค์กร เช่น เจ้าหน้าที่ของหน่วยงานอื่น ๆ ผู้จัดหาสินค้า ผู้ให้บริการ ผู้กำกับดูแลและประชาชน

๘. การติดตามผล (Monitoring)

ประเด็นสำคัญของการติดตามผล ได้แก่

- การติดตามผลเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการจัดการความเสี่ยงมีคุณภาพและมีความเหมาะสม และการบริหารความเสี่ยงได้นำไปประยุกต์ใช้ในทุกระดับขององค์กร
- ความเสี่ยงทั้งหมดที่มีผลกระทบสำคัญต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรได้รับการรายงานต่อผู้บริหารที่รับผิดชอบ

การติดตามการบริหารความเสี่ยงสามารถทำได้ ๒ ลักษณะ คือ การติดตามอย่างต่อเนื่องและการติดตามเป็นรายครั้ง การติดตามอย่างต่อเนื่องเป็นการดำเนินการอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงอย่างทันท่วงทีและถือเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงาน ส่วนการติดตามรายครั้งเป็นการดำเนินการภายหลังจากเกิดเหตุการณ์ดังนั้นปัญหาที่เกิดขึ้นจะได้รับการแก้ไขอย่างรวดเร็ว หากองค์กรมีการติดตามอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้อองค์กรควรมีการจัดทำรายงานความเสี่ยงเพื่อให้การติดตามการบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

ข้อมูลพื้นฐานของเทศบาลตำบลเพ็ญ

อำนาจหน้าที่ของเทศบาลตำบลเพ็ญ เทศบาลมีภารกิจและอำนาจหน้าที่ตามพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ. ๒๔๙๖ แก้ไขเพิ่มเติมจนถึง (ฉบับที่ ๑๒) พ.ศ. ๒๕๕๖ ได้กำหนด อำนาจหน้าที่ของเทศบาลตำบลไว้ เป็น ๒ ส่วน ประกอบด้วย มาตรา ๕๐ และมาตรา ๕๑ ดังนี้ มาตรา ๕๐ ภายใต้บังคับแห่งกฎหมายเทศบาลตำบลมีหน้าที่ต้องทำในเขตเทศบาล ดังต่อไปนี้

๑. รักษาความสงบเรียบร้อยของประชาชน
๒. ให้มีและบำรุงทางบกและทางน้ำ
๓. รักษาความสะอาดของถนน หรือทางเดินและที่สาธารณะ รวมทั้งการกำจัดมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล
๔. ป้องกันและระงับโรคติดต่อ
๕. ให้มีเครื่องใช้ในการดับเพลิง
๖. ให้ราษฎรได้รับการศึกษาอบรม
๗. ส่งเสริมการพัฒนาสตรี เด็ก เยาวชน ผู้สูงอายุ และผู้พิการ
๘. บำรุงศิลปะ จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น

๙. หน้าที่อื่นตามที่กฎหมายบัญญัติให้เป็นหน้าที่ของเทศบาล การปฏิบัติตามอำนาจหน้าที่ของเทศบาลต้องเป็นไปเพื่อประโยชน์สุขของประชาชนโดยใช้วิธีการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี และ คำนึงถึงการมีส่วนร่วมของประชาชนในการจัดทำแผนพัฒนาเทศบาล การจัดทำงบประมาณ การจัดซื้อจัดจ้าง การตรวจสอบ การประเมินผลการปฏิบัติงานและการเปิดเผยข้อมูลข่าวสาร ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ว่าด้วยการนั้นหลักเกณฑ์และวิธีการที่กระทรวงมหาดไทยกำหนด

มาตรา ๕๑ ภายใต้ข้อบังคับแห่งกฎหมาย เทศบาลตำบลอาจจัดกิจการใด ๆ ในเขตเทศบาล ดังต่อไปนี้

๑. ให้มีน้ำสะอาดหรือการประปา
๒. ให้มีโรงฆ่าสัตว์
๓. ให้มีตลาด ท่าเทียบเรือและท่าข้าม
๔. ให้มีสุสานและฌาปนสถาน

๕. บำรุงและส่งเสริมการทำมาหากินของราษฎร
๖. ให้มีและบำรุงสถานที่ทำการพิทักษ์รักษาคนเจ็บไข้
๗. ให้มีและบำรุงการไฟฟ้าหรือแสงสว่างโดยวิธีอื่น
๘. ให้มีและบำรุงระบายน้ำ
๙. เทศพาณิชย์

อำนาจหน้าที่ตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ หมวด ๒ การกำหนดอำนาจและหน้าที่ในการจัดระบบการบริการสาธารณะ มาตรา ๑๖ ให้เทศบาลมีอำนาจหน้าที่ใน การจัดระบบการบริการสาธารณะเพื่อประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่นด้วยตนเอง ดังนี้

๑. การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นตนเอง
๒. การจัดให้มีและบำรุงรักษาทางบก ทางน้ำ และทางระบายน้ำ
๓. จัดให้มีและควบคุมตลาด ท่าเทียบเรือ ท่าข้าม และที่จอดรถ
๔. การสาธารณูปโภคและการก่อสร้างอื่นๆ
๕. การสาธารณูปการ
๖. การส่งเสริม การฝึก และการประกอบอาชีพ
๗. การพาณิชย์ และการส่งเสริมการลงทุน
๘. การส่งเสริมการท่องเที่ยว
๙. การจัดการศึกษา
๑๐. การสังคมสงเคราะห์ และการพัฒนาคุณภาพชีวิตเด็ก สตรี คนชรา และผู้ด้อยโอกาส
๑๑. การบำรุงรักษาศิลปะ จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น
๑๒. การปรับปรุงแหล่งชุมชนแออัดและการจัดการเกี่ยวกับที่อยู่อาศัย
๑๓. การจัดให้มีและบำรุงรักษาสถานที่พักผ่อนหย่อนใจ
๑๔. การส่งเสริมการกีฬา
๑๕. การส่งเสริมประชาธิปไตย ความเสมอภาค และสิทธิเสรีภาพของประชาชน
๑๖. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของราษฎรในการพัฒนาท้องถิ่น
๑๗. การรักษาความสะอาดและความเป็นระเบียบเรียบร้อยของบ้านเมือง
๑๘. การกำจัดมูลฝอย สิ่งปฏิกูล และน้ำเสีย
๑๙. การสาธารณสุข การอนามัยครอบครัว และการรักษาพยาบาล
๒๐. การจัดให้มีและควบคุมสุสานและฌาปนสถาน
๒๑. การควบคุมเลี้ยงสัตว์
๒๒. การจัดให้มีและควบคุมการฆ่าสัตว์
๒๓. การรักษาความปลอดภัย ความเป็นระเบียบเรียบร้อย และการอนามัยมหรสพ และสาธารณสถานอื่นๆ
๒๔. การจัดการ การบำรุงรักษา และการใช้ประโยชน์จากป่าไม้ ที่ดินทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๒๕. การผังเมือง
๒๖. การขนส่งและการวิศวกรรม
๒๗. การดูแลรักษาที่สาธารณะ

๒๘. การควบคุมอาคาร

๒๙. การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

๓๐. การรักษาความสงบเรียบร้อย การส่งเสริมและสนับสนุนการป้องกันและรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

๓๑. กิจการอื่นใดที่เป็นผลประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่นตามที่คณะกรรมการประกาศกำหนด

เทศบาลตำบลเพ็ญ มีภารกิจต่าง ๆ มากมายมีความสำคัญต่อท้องถิ่นเป็นอย่างมากเพราะเป็นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีขนาดเล็ก แต่ใกล้ชิดกับประชาชนมากที่สุด โดยเฉพาะประชาชนในพื้นที่เทศบาลซึ่งเป็นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่เปิดโอกาสให้ประชาชนในชุมชนระดับตำบล หมู่บ้านได้เข้ามามีส่วนร่วมในการปกครองตนเองตามระบอบประชาธิปไตย

เทศบาลตำบลเพ็ญ จึงจำเป็นต้องมีการบริหารจัดการความเสี่ยง ของเทศบาลตำบลเพ็ญ เพื่อหาวิธีการป้องกันปัญหาที่อาจเกิดขึ้น อันจะส่งผลกระทบต่อการทำงานเพื่อลดโอกาสความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น และเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ประชาชนในพื้นที่ การบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลเพ็ญมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นแนวทางที่ใช้ตรวจสอบและประเมินความเสี่ยงของเทศบาลตำบลเพ็ญด้วยการคาดการณ์ล่วงหน้าในกรณีที่มีความเสี่ยงนั้นเกิดขึ้นจริงและนำแนวทางจัดการความเสี่ยงนี้ไปใช้ในการดำเนินการ

๑. วิสัยทัศน์ (Vision)

วิสัยทัศน์

เทศบาลตำบลเพ็ญ ได้กำหนดวิสัยทัศน์ (Vision) เพื่อแสดงสถานการณ์ในอุดมคติซึ่งเป็นจุดมุ่งหมาย ความคาดหวังที่ต้องการให้เกิดขึ้นในอนาคตข้างหน้า ซึ่งจะสามารถสะท้อนถึงสภาพการณ์ของท้องถิ่นในอนาคตอย่างรอบด้าน ภายใต้การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมด้านต่าง ๆ จึงได้กำหนดวิสัยทัศน์ ดังนี้



“บริหารโปร่งใส ใส่ใจแก้ปัญหา ส่งเสริมสุขภาพดีถ้วนหน้า ร่วมรักษาวัฒนธรรมประเพณีและสิ่งแวดล้อม เตรียมพร้อมด้านการศึกษาก้าวหน้างานบริการ เปิกบานทำอาชีพ ตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง”

๒. ยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

กลยุทธ์

๑. ก่อสร้าง ปรับปรุงซ่อมแซมพัฒนาถนน ทางเท้า ระบบระบายน้ำ และระบบไฟฟ้าและแสงสว่าง
๒. ปรับปรุง พัฒนาระบบจราจร และจัดระเบียบการจราจร แก้ไขจุดเสี่ยงอุบัติเหตุ
๓. ก่อสร้าง ปรับปรุงระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการและการผังเมือง

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว กีฬาและนันทนาการ

กลยุทธ์

๑. ปรับปรุง ซ่อมแซมและพัฒนาสาธารณูปการด้านเศรษฐกิจ ตลาดสด สถานีขนส่ง โรงฆ่าสัตว์ ฯลฯ
๒. ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาอาชีพ ภูมิปัญญาชาวบ้าน ผลิตภัณฑ์ชุมชนและอุตสาหกรรมท้องถิ่น
๓. ปรับปรุงและพัฒนาโบราณสถานและโบราณวัตถุให้เป็นแหล่งท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมท้องถิ่น
๔. ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาด้านการกีฬา และนันทนาการ
๕. ปรับปรุงพื้นที่จำหน่ายสินค้าให้รองรับการจำหน่ายสินค้ามากขึ้น ขยายตลาด/ปรับปรุงตลาด

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาด้านสังคมและคุณภาพชีวิต

กลยุทธ์

๑. สงเคราะห์เด็ก สตรี เยาวชน คนชรา ผู้พิการ ผู้ยากไร้ และผู้ด้อยโอกาส
๒. พัฒนาคุณภาพชีวิต เด็ก สตรี เยาวชน คนชรา ผู้พิการผู้ด้อยโอกาส และส่งเสริมอาชีพผู้สูงอายุ
๓. ส่งเสริม และสนับสนุนการแก้ไขปัญหาเสพติดตามแนวยุทธศาสตร์พลังแผ่นดินและการฟื้นฟูผู้ผ่านการบำบัดยาเสพติด
๔. ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาระบบการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย และการรักษา ความสงบเรียบร้อยในชุมชน
๕. ส่งเสริมและสนับสนุนการมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนาท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น

กลยุทธ์

๑. สนับสนุนการจัดการศึกษาปฐมวัย และส่งเสริมการศึกษาขั้นพื้นฐานอย่างมีคุณภาพ
๒. ส่งเสริมและสนับสนุนผู้ด้อยโอกาสให้มีคุณภาพชีวิตตามเกณฑ์
๓. ทำนุบำรุงรักษา ศิลปวัฒนธรรม จารีต ประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น วันสำคัญทางศาสนา และสถาบันพระมหากษัตริย์

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

กลยุทธ์

๑. จัดระบบกำจัดขยะมูลฝอย สิ่งปฏิกูลและมลภาวะสิ่งแวดล้อมที่มีอย่างยั่งยืน
๒. เสริมสร้างจิตสำนึกเพื่อป้องกันและแก้ไขมลพิษและปัญหาสิ่งแวดล้อมของชุมชนท้องถิ่นทุกระดับ
๓. พัฒนาพันธุ์และอนุรักษ์ธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม แหล่งน้ำ ลุ่มน้ำคลองและป่าไม้ให้มีความอุดมสมบูรณ์

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาด้านการเมืองและการบริหารจัดการที่ดี

กลยุทธ์

๑. พัฒนา ปรับปรุงระบบการบริหารจัดการองค์กรตามหลักธรรมาภิบาล และการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี
๒. พัฒนาส่งเสริมระบบประชาสัมพันธ์ ระบบสารสนเทศและเทคโนโลยีการดำเนินงานขององค์กร
๓. ปรับปรุง และพัฒนาองค์กรให้เหมาะสมและทันสมัย
๔. ส่งเสริมและสนับสนุนการมีส่วนร่วมทางการเมืองการปกครองของประชาชนตามระบอบประชาธิปไตย

ยุทธศาสตร์ที่ ๗ การพัฒนาด้านสาธารณสุข

กลยุทธ์

๑. ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาระบบบริการสาธารณสุข
๒. ส่งเสริมและสนับสนุนการเฝ้าระวัง ป้องกันควบคุมโรคติดต่อ และโรคติดต่ออุบัติใหม่
๓. ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาระบบสุขภาพอาหาร

๓.เป้าประสงค์

๑.เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่ ๑

- ๑.๑ เป็นเมืองที่มีระบบโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภค สาธารณูปการที่มีมาตรฐาน และปลอดภัย
- ๑.๒ เมืองมีผังเมืองเทศบาล เป็นกรอบการพัฒนาเมืองที่ดี มีมาตรฐานเมืองน่าอยู่ ประชาชนได้รับบริการสาธารณะที่ได้ มาตรฐานอย่างทั่วถึง

๒.เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่ ๒

- ๒.๑ เป็นเมืองที่มีบูรณาการร่วมกันของประชาชนและขับเคลื่อนการพัฒนาทาง เศรษฐกิจในท้องถิ่น มีการพัฒนาการท่องเที่ยวและกีฬาบรรลุเพื่อให้เป้าหมายที่กำหนดไว้
- ๒.๒ เด็กเยาวชนและประชาชนทั่วไปมีสุขภาพสมบูรณ์ทุกมิติและได้รับบริการด้านกีฬา นันทนาการอย่างทั่วถึง

๓.เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่ ๓

- ๓.๑ ประชาชนในเมืองเพ็ญมีคุณภาพชีวิตที่ดี อยู่ดี กินดี มีการดำรงชีวิตตามหลัก ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
- ๓.๒ ประชาชนได้รับบริการสาธารณะที่มีคุณภาพทั่วถึง ลดความเหลื่อมล้ำของ ประชาชน

๔.เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่ ๔

- ๔.๑ ทุกภาคส่วนมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาและพัฒนาเด็กเล็กได้อย่างมีคุณภาพ ตามมาตรฐาน บุคลากรได้รับการพัฒนาความรู้ ความสามารถในการบริหารจัดการศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก
- ๔.๒ เกิดเครือข่ายแหล่งเรียนรู้ ทางศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น เกิดสังคมภูมิปัญญาแห่งการเรียนรู้ ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี มีความสมานฉันท์ อยู่ร่วมกันในสังคมอย่างมีความสุขที่ยั่งยืน

๕.เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่ ๕

๕.๑ สร้างมาตรการควบคุมกิจกรรมใด ๆ ที่จะก่อให้เกิดปัญหาสิ่งแวดล้อม การใช้ทรัพยากรตามที่ต้องการควบคู่กับการกำจัด บำบัดและฟื้นฟูต่อของเสียและมลพิษสิ่งแวดล้อม

๕.๒ มีการจัดการขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูลที่ถูกต้องตามหลักสุขาภิบาลตั้งแต่การเก็บกัก การเก็บขน การขนส่ง และการกำจัด

๖.เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่ ๖

๖.๑ ประชาชนมีโอกาสและมีส่วนร่วมในกระบวนการตัดสินใจการบริหารกิจการ เทศบาล โดยยึดหลัก “ร่วมคิด ร่วมทำร่วมรับผิดชอบ ร่วมรับประโยชน์”

๖.๒ เกิดกลไกการบริหารที่มีความสุจริตและโปร่งใส ดำเนินงานที่เปิดเผย ตรงไปตรงมาประชาชนเข้าถึง และรับรู้ข้อมูลข่าวสารได้อย่างเสรีเป็นธรรม ถูกต้องและมี ประสิทธิภาพ และเร่งพัฒนาศักยภาพทรัพยากร บุคลากรในการปฏิบัติงาน

๗.เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่ ๗

๗.๑ ประชาชนทุกกลุ่มวัยมีสุขภาพที่ดี มีความรู้ด้านสุขภาพ สามารถจัดการสุขภาพ ของตนเองได้อย่างเหมาะสมอยู่ในสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการมีสุขภาพดี โดยทุกภาคส่วนมี ส่วนร่วม

๗.๒ มีมาตรการเฝ้าระวัง และจัดระบบการบริการสาธารณะเพื่อประโยชน์ของ ประชาชนในท้องถิ่น ป้องกันและควบคุมโรคติดต่อและไม่ติดต่อพัฒนาการจัดการความรู้ โรคติดต่ออุบัติใหม่

๔.ตัวชี้วัด

๑.การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

๑.๑ ร้อยละโครงการและงบประมาณพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน ประกอบด้วย โครงการกิจกรรม ครุภัณฑ์ งานต่างๆ ที่นำไปดำเนินการจัดทำบริการสาธารณะหรือกิจกรรม สาธารณะ ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๒๐ (ตามเกณฑ์ติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความ สอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น (ว.๐๖๘๖ ลว.๑๙ ส.ค.๖๕)

๑.๒ ร้อยละของความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงาน ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐ (ตามเกณฑ์ การประเมินด้านการบริหารจัดการในระดับดีมาก ไม่น้อยกว่าร้อยละ๘๐)

๒.การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว กีฬาและนันทนาการ

๒.๑ ร้อยละโครงการและงบประมาณพัฒนาด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว กีฬาและนันทนาการ ประกอบด้วย โครงการ กิจกรรม ครุภัณฑ์ งานต่างๆ ที่นำไป ดำเนินการจัดทำบริการสาธารณะหรือกิจกรรม สาธารณะ ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๒ ของ งบประมาณปีนั้นๆ (ตามเกณฑ์ติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความ สอดคล้อง แผนพัฒนาท้องถิ่น (ว.๐๖๘๖ ลว.๑๙ ส.ค.๖๕))

๒.๒ ร้อยละของความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงาน ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐ (ตามเกณฑ์ การประเมินด้านการบริหารจัดการในระดับดีมาก ไม่น้อยกว่าร้อยละ๘๐)

๓.การพัฒนาด้านสังคมและคุณภาพชีวิต

๓.๑ ร้อยละโครงการและงบประมาณพัฒนาด้านสังคมและคุณภาพชีวิต ประกอบด้วยโครงการกิจกรรม ภารกิจ งานต่างๆ ที่นำไปดำเนินการจัดทำบริการสาธารณะหรือ กิจกรรมสาธารณะ ไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๒ (ตามเกณฑ์ติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อ ความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น (ว.๐๖๘๖ ลว.๑๙ ส.ค.๖๕)

๓.๒ ร้อยละของความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงาน ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐(ตามเกณฑ์ การประเมินด้านการบริหารจัดการในระดับดีมาก ไม่น้อยกว่าร้อยละ๘๐)

๔.การพัฒนาทางการศึกษา ศาสนาวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น

๔.๑ ร้อยละโครงการและงบประมาณพัฒนาทางการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น ประกอบด้วย โครงการ กิจกรรม ภารกิจ งานต่างๆ ที่นำไป ดำเนินการจัดทำบริการสาธารณะหรือกิจกรรม สาธารณะ ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๒ (ตาม เกณฑ์ติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนา ท้องถิ่น (ว.๐๖๘๖ ลว.๑๙ ส.ค.๖๕)

๔.๒ ร้อยละของความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงาน ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐ (ตามเกณฑ์ การประเมินด้านการบริหารจัดการในระดับดีมาก ไม่น้อยกว่าร้อยละ๘๐)

๕.การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและการบริหารจัดการที่ดี

๕.๑ ร้อยละโครงการและงบประมาณพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมประกอบด้วย โครงการ กิจกรรม ภารกิจ วัสดุ งานต่างๆ ที่นำไปดำเนินการจัดทำบริการ สาธารณะหรือกิจกรรมสาธารณะ ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๒ (ตามเกณฑ์ติดตามและ ประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น (ว.๐๖๘๖ ลว.๑๙ ส.ค.๖๕)

๕.๒ ร้อยละของความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงาน ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐(ตามเกณฑ์ การประเมินด้านการบริหารจัดการในระดับดีมาก ไม่น้อยกว่าร้อยละ๘๐)

๖.การพัฒนาด้านการเมืองและการบริหารจัดการที่ดี

๖.๑ ร้อยละโครงการและงบประมาณพัฒนาด้านการเมืองและการบริหารจัดการที่ดีประกอบด้วย โครงการ กิจกรรม ภารกิจ งานต่าง ๆ ที่นำไปดำเนินการจัดทำบริการ สาธารณะหรือกิจกรรมสาธารณะ ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๒ (ตามเกณฑ์ติดตามและ ประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น (ว. ๐๖๘๖ ลว.๑๙ ส.ค.๖๕)

๖.๒ ร้อยละของความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงาน ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐(ตามเกณฑ์ การประเมินด้านการบริหารจัดการในระดับดีมาก ไม่น้อยกว่าร้อยละ๘๐)

๗.การพัฒนาด้านการสาธารณสุข

๗.๑ ร้อยละโครงการและงบประมาณพัฒนาด้านการสาธารณสุข ประกอบด้วย โครงการกิจกรรม ภารกิจ งานต่าง ๆ ที่นำไปดำเนินการจัดทำบริการสาธารณะหรือกิจกรรม สาธารณะ ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๒ (ตามเกณฑ์ติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความ สอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น (ว.๐๖๘๖ ลว.๑๙ ส.ค.๖๕)

๗.๒ ร้อยละของความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงาน ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐ (ตามเกณฑ์การประเมินด้านการบริหารจัดการในระดับดีมาก ไม่น้อยกว่าร้อยละ๘๐)

๕.ค่าเป้าหมาย

- ๑.ด้านโครงสร้างพื้นฐานได้มาตรฐานครอบคลุมทุกพื้นที่
- ๒.ประชาชนร่วมอนุรักษ์และใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างคุ้มค่า
- ๓.ชุมชนน่าอยู่ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี
- ๔.ประชาชนมีอาชีพและมีรายได้
- ๕.ประชาชนมีส่วนร่วมและได้รับบริการอย่างเป็นธรรม
- ๖.ชุมชนเข้มแข็งตำบลสันติสุข

๖.จุดยืนทางยุทธศาสตร์

- ๑) พัฒนาชุดลอก คูคลองและจัดสร้างแหล่งน้ำ สงวนและเก็บกักน้ำเพื่อการเกษตร เพื่อการอุปโภคและบริโภค รวมทั้งวางโครงการเพื่อแก้ไขปัญหา น้ำท่วมและน้ำแล้ง
- ๒) ส่งเสริมและพัฒนาระบบการศึกษา บุคลากรด้านการศึกษา ครู นักเรียน ให้เป็นผู้มีคุณภาพมีทักษะ และศักยภาพตามมาตรฐานสากลรองรับประชาคมอาเซียน
- ๓) พัฒนา ปรับปรุงพันธุ์พืชและเมล็ดพันธุ์พืชที่มีคุณภาพ ส่งเสริมให้เกิดเกษตรอุตสาหกรรมลดต้นทุน เพิ่มมูลค่าผลผลิตทางการเกษตร ปรับปรุงผลิตผลให้มีคุณภาพ ส่งเสริมสนับสนุนการถนอมและแปรรูปสินค้าทางการเกษตร ส่งเสริมให้มีการเลี้ยงสัตว์เศรษฐกิจ เพื่อการบริโภคเพื่อจำหน่ายและเพื่อการอนุรักษ์ และเพิ่มช่องทางตลาด
- ๔) ส่งเสริมชุมชนให้เข้มแข็ง พัฒนabethาพของผู้นำชุมชน คณะกรรมการหมู่บ้านและชุมชนให้พัฒนา บทบาทและคุณภาพชีวิตของเด็ก เยาวชน สตรี ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ด้อยโอกาส ประชาชน และคุ้มครองสิทธิ เสรีภาพของประชาชนพัฒนาคุณภาพและศักยภาพตามความสามารถของแรงงานในท้องถิ่น
- ๕) ป้องกันและแก้ไขปัญหาการเสพติด การผลิตและการจำหน่ายยาเสพติดในทุกระดับ
- ๖) ดำเนินการโครงการ เพื่อให้บริการประชาชน และรับทราบปัญหา อุปสรรค และความต้องการของ ประชาชนในพื้นที่ พัฒนาศักยภาพของอาสาสมัครสาธารณสุขประจำหมู่บ้าน (อสม) ส่งเสริมสุขภาพและอนามัย ของประชาชนในทุกระดับ ให้มีสุขภาพแข็งแรง
- ๗) ส่งเสริมสนับสนุนการวางระบบการพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานให้สอดคล้องกับความเป็นและ ความต้องการของประชาชน ก่อสร้าง ปรับปรุงเส้นทางคมนาคมอย่างทั่วถึง
- ๘) พัฒนาฟื้นฟูและส่งเสริมกิจกรรมด้านศาสนา ศิลปวัฒนธรรมและประเพณีของชุมชนท้องถิ่นอยู่ภายใต้การอนุรักษ์สืบสานต่อและเชื่อมโยงสู่กิจกรรมการท่องเที่ยว
- ๙) ปรับปรุงโครงสร้างการบริหารงาน นำระบบสารสนเทศมาใช้ในการบริหารงานภายในองค์กร สนับสนุนบุคลากรในสังกัดให้ได้รับการศึกษาอบรม การทำวิจัย เพิ่มพูนความรู้
- ๑๐) เพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการ
- ๑๑) ส่งเสริม สนับสนุนและร่วมมือกับส่วนราชการ หน่วยงานต่าง ๆ ในการเตรียมความพร้อมในการ ป้องกันภัย และการช่วยเหลือผู้ประสบภัย ติดตั้งระบบกล้องวงจรปิดในเขตชุมชนและสถานที่สำคัญ สนับสนุน การฝึกอบรมอาสาสมัครป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน (อปพร.) และดูแลรักษาความปลอดภัยและการจราจร

๑๒) พัฒนาฟื้นฟูและอนุรักษ์ธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม แหล่งน้ำ ลำคลองให้มีความอุดมสมบูรณ์ สร้างจิตสำนึกเพื่อป้องกันและแก้ไขปัญหามลพิษและปัญหาสิ่งแวดล้อมของชุมชน จัดทำระบบกำจัดขยะรวม และจัดการขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล

โครงสร้างของหน่วยงาน

จากการที่เทศบาลตำบลเพ็ญได้กำหนดภารกิจหลักและภารกิจรองที่จะดำเนินการ ซึ่งเทศบาลตำบลได้กำหนดตำแหน่งของพนักงานเทศบาลให้ตรงกับภารกิจและในระยะแรกการกำหนดโครงสร้างส่วนราชการที่จะรองรับการดำเนินการตามภารกิจนั้นอาจกำหนดเป็นภารกิจอยู่ในงาน หรือกำหนดเป็นฝ่าย เพื่อให้การบริหารงานเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลสอดคล้องกับการปฏิบัติงาน เน้นความยืดหยุ่น กระจายอำนาจในการบริหารจัดการ มีความคล่องตัวและชัดเจน เทศบาลตำบลเพ็ญจึงได้ทบทวนโครงสร้างของแต่ละส่วนราชการ และมีการปรับปรุงเพื่อให้เหมาะสมกับบุคลากรที่มีอยู่ในกรอบอัตรากำลัง และสอดคล้องกับภารกิจหน้าที่ ดังนี้

โครงสร้างที่ต้องกำหนดส่วนราชการที่มีอยู่เดิมได้แก่ สำนักปลัด กองคลัง กองช่าง กองการศึกษา กองสวัสดิการสังคม กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม กองยุทธศาสตร์และงบประมาณและหน่วยงานตรวจสอบภายใน

โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังพนักงานเทศบาล

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖-๒๕๗๐

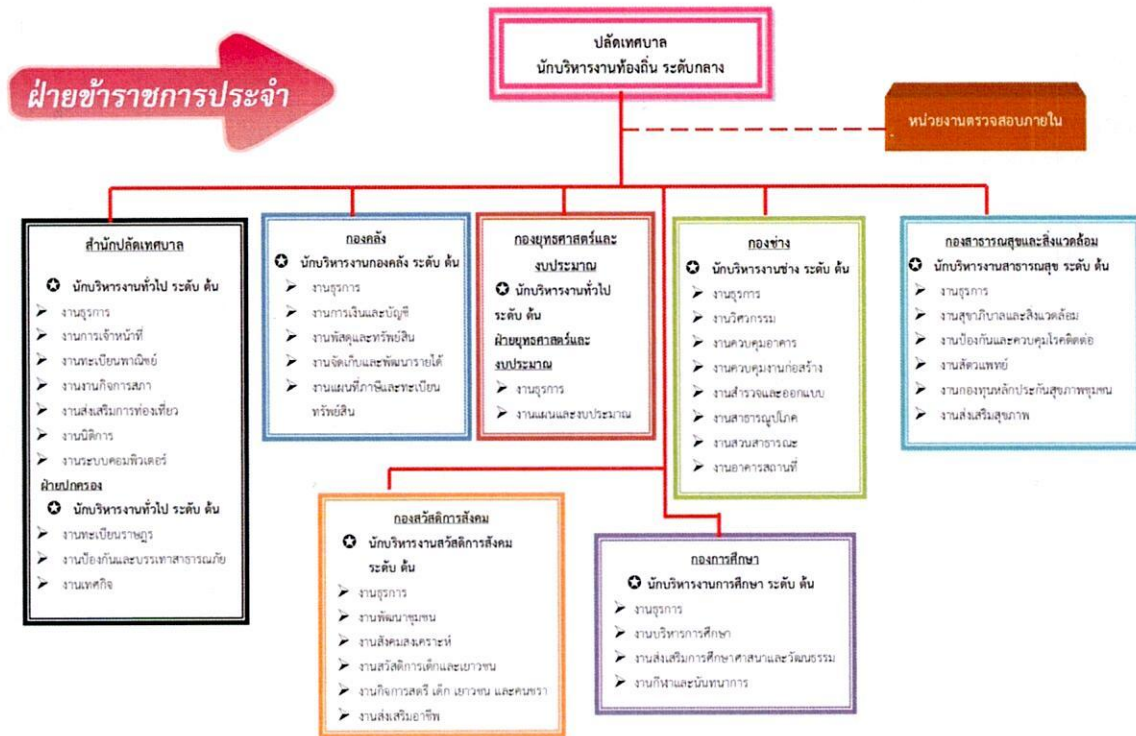
๗.โครงสร้างการกำหนดส่วนราชการและการกำหนดตำแหน่ง

โครงสร้างส่วนราชการ แบ่งส่วนราชการออกเป็น ๗ ส่วนราชการ

จากการที่เทศบาลตำบลเพ็ญ มีภารกิจ อำนาจหน้าที่ที่จะต้องดำเนินการแก้ไขปัญหาดังกล่าวภายใต้ อำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ใน พระราชบัญญัติองค์การบริหารส่วนจังหวัด เทศบาล องค์การบริหารส่วนตำบล และตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจ พ.ศ.๒๕๔๒ โดยที่เป็นการสมควรแก้ไขปรับปรุง การกำหนดโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการ เพื่อให้องค์การบริหารส่วนตำบล มีโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการที่เหมาะสมกับลักษณะการบริหาร อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ ปริมาณงาน และคุณภาพงานที่เพิ่มมากขึ้น และสอดคล้องกับประกาศคณะกรรมการพนักงานเทศบาล เรื่อง มาตรฐานทั่วไปเกี่ยวกับหลักเกณฑ์และวิธีการ ประเมินผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานเทศบาล (ฉบับที่ ๒) พ.ศ.๒๕๖๓ ได้กำหนดภารกิจหลักและภารกิจรองที่จะดำเนินการดังกล่าว โดยกำหนดตำแหน่งของเทศบาลให้ตรงกับภารกิจ และในระยะแรก การกำหนดโครงสร้างส่วนราชการที่จะรองรับการดำเนินการตามภารกิจนั้น อาจกำหนดเป็นภารกิจอยู่ในรูปของงาน และในระยะต่อไป เมื่อมีการดำเนินการตามภารกิจนั้น และเทศบาลพิจารณาเห็นว่า ภารกิจนั้นมีปริมาณงานมากพอก็อาจจะพิจารณาตั้งเป็นส่วนต่อไป โดยเริ่มแรกกำหนดโครงสร้างไว้ ดังนี้

- ๑.สำนักปลัด
- ๒.กองคลัง
- ๓.กองช่าง
- ๔.กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม
- ๕.กองการศึกษา
- ๖.กองสวัสดิการสังคม
- ๗.กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ
- ๘.หน่วยตรวจสอบภายใน

โครงสร้างส่วนราชการเทศบาลตำบลเพ็ญ



๘. การวิเคราะห์การกำหนดตำแหน่ง

เทศบาลตำบลเพ็ญ ได้วิเคราะห์การกำหนดตำแหน่งจากภารกิจที่จะดำเนินการในแต่ละส่วนราชการ ในอนาคต ๓ ปี ซึ่งเป็นตัวสะท้อนให้เห็นว่าปริมาณงานในแต่ละส่วนราชการมีเท่าใด เพื่อนำมาวิเคราะห์ว่าจะใช้ตำแหน่งใด ในส่วนราชการใด ในระยะเวลา ๓ ปี ข้างหน้าจึงจะเหมาะสมกับภารกิจ และปริมาณงาน และเพื่อให้ คำนวณค่าต่อการใช้จ่ายงบประมาณ ของเทศบาลตำบลเพ็ญ และเพื่อให้การบริหารงานของ

เทศบาลตำบลเพ็ญ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล โดยนำผลการวิเคราะห์ตำแหน่งมากรอก ข้อมูลลงในกรอบอัตรากำลัง ๓ ปี

บทที่ ๒

แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง

ตามแนวทางการบริหารจัดการภาครัฐแนวใหม่ได้ให้ความสำคัญกับ “การบริหารจัดการความเสี่ยง” ซึ่งเป็นเครื่องมือสำคัญต่อการบริหารเชิงยุทธศาสตร์ในการผลักดันให้ภาครัฐมีผลการดำเนินงานที่เป็นเลิศ เป็นองค์การที่มีสมรรถนะสูง (High Performance Organization : HPO) และเป็นกระบวนการที่สำคัญในการเน้นความสำคัญ หรือชี้ให้เห็นความเสี่ยงที่จะส่งผลกระทบต่อกิจกรรมที่องค์กรต้องดำเนินการ ให้บรรลุตามเป้าประสงค์และประเด็นยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ การบริหารจัดการความเสี่ยง โดยการกำหนดนโยบาย แนวทาง และกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีความสอดคล้องกับพระราชบัญญัติวินัยการเงินของคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ ที่บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด และหนังสือกระทรวงการคลังที่ กค ๐๔๐๙.๔/ว๒๓ ลงวันที่ ๑๙ มีนาคม ๒๕๖๒ เรื่อง หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ ซึ่งการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นสิ่งที่ผู้บริหารและพนักงานทุกคนขององค์กรต้องให้ความสำคัญและถือปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดไว้ แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงฉบับนี้จัดทำโดยอ้างอิงกรอบหลักการบริหารจัดการความเสี่ยงแบบบูรณาการตามแนวทาง COSO (COSO ERM Integrated Framework) โดยอยู่ภายใต้กรอบหลักเกณฑ์ดังกล่าวที่กระทรวงการคลังกำหนด

การบริหารความเสี่ยงที่ดี คือ บุคลากรที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายภายในองค์กรได้มีส่วนร่วมในการวิเคราะห์ ตรวจสอบ ประเมินความเสี่ยงและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับองค์กรอยู่เสมอ รวมทั้งร่วมกันวางแผนป้องกัน และควบคุมให้เหมาะสมกับภารกิจ เพื่อลดสภาพปัญหาหรือหลีกเลี่ยงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และสร้างความเสียหายหรือความสูญเสียให้กับองค์กรได้ เพื่อเตรียมการรองรับการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินแผนงาน/โครงการที่สำคัญซึ่งต้องครอบคลุมความเสี่ยงด้านธรรมาภิบาล ในการป้องกันข้อผิดพลาด หรือลดโอกาสที่จะทำให้องค์กรเกิดความเสียหายหรือล้มเหลว โดยให้ระดับความเสี่ยงและผลกระทบที่เกิดขึ้นในขนาดอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้และมีการติดตามประเมินผลได้อย่างมีประสิทธิภาพเป็นไปตามแนวทางการบริหารเชิงยุทธศาสตร์ที่ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงตามแนวทาง COSO เพื่อเตรียมการรองรับการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินแผนงาน/โครงการที่สำคัญซึ่งต้องครอบคลุมความเสี่ยงด้านธรรมาภิบาล การบริหารจัดการความเสี่ยง จึงมีความสำคัญและมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะป้องกันและควบคุมปัญหาในด้านต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นจากสถานการณ์ที่ไม่แน่นอนและส่งกระทบ ต่อกระทบต่อการปฏิบัติราชการ

ดังนั้น เพื่อให้มีการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ จึงควรกำหนดผู้รับผิดชอบให้เป็นไปตาม ข้อ ๔ ของหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงานของรัฐที่กำหนดให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีผู้รับผิดชอบ ซึ่งต้องประกอบด้วยฝ่ายบริหารและบุคลากรที่มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการจัดทำยุทธศาสตร์และบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงานของรัฐดำเนินการเกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ ทั้งนี้ ไม่ควรเป็นผู้ตรวจสอบภายในของหน่วยงานของรัฐ เพื่อดำเนินการตามหน้าที่ที่กำหนดไว้ตามข้อ ๕ ของหลักเกณฑ์ดังกล่าว ประกอบด้วยการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง การติดตามผลการบริหารจัดการความเสี่ยง การจัดทำรายงานผลตาม

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงและการพิจารณาทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้บรรลุเป้าหมายและวิสัยทัศน์ป้องกันรักษาและส่งเสริมให้องค์กรสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร โดยมุ่งเน้นให้ทุกกระบวนการดำเนินงานด้วยความโปร่งใส มีประสิทธิภาพ ส่งผลดีต่อภาพลักษณ์และการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กรทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

ทั้งนี้ ในปัจจุบันการบริหารจัดการความเสี่ยงจำเป็นจะต้องดำเนินการให้ครอบคลุมตามหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี หรือหลักธรรมาภิบาล (Good Governance) อันประกอบด้วย ๑๐ หลักคือ

- ๑.หลักการตอบสนอง (Responsiveness)
- ๒.หลักประสิทธิผล (Effectiveness)
- ๓.หลักประสิทธิภาพ/คุ้มค่า (Efficiency/Value for money)
- ๔.หลักความเสมอภาค (Equity)
- ๕.หลักมุ่งเน้นฉันทามติ (Consensus Oriented)
- ๖.หลักการตรวจสอบได้/มีภาระรับผิดชอบ (Accountability)
- ๗.หลักเปิดเผย/โปร่งใส (Transparency)
- ๘.หลักการกระจายอำนาจ (Decentralization)
- ๙.หลักการมีส่วนร่วม (Participation)
- ๑๐.หลักนิติธรรม (Rule of Law)

เป็นหลักที่นำมาใช้ บริหารงานในปัจจุบันอย่างแพร่หลาย ช่วยส่งเสริมให้องค์กรดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ สร้างศรัทธาและ ความเชื่อมั่นองค์กรให้แก่บุคคลภายนอกและทำให้เกิดการพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่อง อันจะส่งผลให้การปฏิบัติงานตามโครงการและภารกิจบรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้การบริหารจัดการความเสี่ยงยังมีส่วนช่วยให้เกิดการพัฒนาความสัมพันธ์ ระหว่างองค์กรและภายในองค์กร นำมาซึ่งการประสานการทำงาน การติดต่อแลกเปลี่ยนข้อมูลและความร่วมมือ ในการดำเนินการต่างๆ เพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายในการบริหารราชการแผ่นดินต่อไป

นียมการบริหารจัดการความเสี่ยง

การบริหารจัดการความเสี่ยง หมายความว่า กระบวนการบริหารการเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อหน่วยงานของรัฐ เพื่อให้หน่วยงานของรัฐสามารถดำเนินงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน รวมถึงเพื่อเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถให้หน่วยงานของรัฐ

ความเสี่ยง หมายความว่า ความเป็นไปได้ของเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น และเป็นอุปสรรคต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน

ทั้งนี้ การบริหารจัดการความเสี่ยงต้องดำเนินการในทุกระดับของหน่วยงานของรัฐ และอย่างน้อยต้องประกอบด้วย การระบุความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยง และการตอบสนองความเสี่ยง โดยหน่วยงานของรัฐต้องจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง และต้องมีการสื่อสารแผนบริหารจัดการความเสี่ยงกับผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ต้องมีการติดตามประเมินผลการบริหารความเสี่ยงและทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ และมีการรายงานการบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงานต่อผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างน้อยปีละครั้ง

ที่มา : หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒

ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor) หมายถึง ต้นเหตุ หรือสาเหตุที่มาของความเสี่ยง ที่จะทำให้เกิดไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้โดยต้องระบุได้ด้วยว่าเหตุการณ์นั้นจะเกิดที่ไหน เมื่อใด เกิดขึ้นได้อย่างไร ทั้งนี้ สาเหตุของความเสี่ยงที่ระบุควรเป็นสาเหตุที่แท้จริง เพื่อจะได้วิเคราะห์และกำหนดมาตรการลดความเสี่ยงในภายหลังได้อย่างถูกต้อง

กระบวนการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Process) เป็นกระบวนการที่ใช้ในการระบุ วิเคราะห์ ประเมิน และจัดระดับความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของกระบวนการทำงานของหน่วยงานหรือขององค์กร รวมทั้งการบริหาร/จัดการความเสี่ยงโดยกำหนดแนวทางการควบคุมเพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งกระบวนการดังกล่าวนี้จะสำเร็จได้ ต้องมีการสื่อสารให้คนในองค์กรมีความรู้ ความเข้าใจในเรื่องการบริหารความเสี่ยงในทิศทางเดียวกัน ตลอดจนควรมีการจัดทำระบบสารสนเทศ เพื่อใช้ในการวิเคราะห์ประเมินความเสี่ยง

การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) หมายถึง กระบวนการที่ใช้ในการระบุ วิเคราะห์ ความเสี่ยง และจัดลำดับความเสี่ยง โดยประเมินจากโอกาสที่จะเกิด (Likelihood) และผลกระทบ (Impact) โอกาสที่จะเกิด (Likelihood) หมายถึง ความถี่หรือโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงผลกระทบ (Impact) หมายถึง ขนาดของความรุนแรงของความเสียหายที่จะเกิดขึ้นหากเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง

ระดับของความเสี่ยง (Degree of Risk) หมายถึง สถานะของความเสี่ยงที่ได้จากการประเมิน โอกาสและผลกระทบของแต่ละปัจจัยเสี่ยง สามารถแบ่งเป็นได้หลายระดับ เช่น สูงมาก สูง ปานกลาง และต่ำ เป็นต้น

การบริหารความเสี่ยง/การจัดการความเสี่ยง (Risk Management) หมายถึง กระบวนการที่ใช้ในการบริหารจัดการให้อุบัติการณ์ที่จะเกิดความเสี่ยงลดลง หรือผลกระทบของความเสียหายจากเหตุการณ์ ความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ ซึ่งการจัดการความเสี่ยงมีหลายวิธี

-การยอมรับความเสี่ยง (Risk Acceptance) เป็นการยอมรับความเสี่ยงที่เกิดขึ้น เนื่องจากไม่คุ้มค่าในการจัดการควบคุมหรือป้องกันความเสี่ยง

-การลด/การควบคุมความเสี่ยง (Risk Reduction) เป็นการปรับปรุงระบบการทำงานหรือการออกแบบวิธีการทำงานใหม่ เพื่อลดโอกาสที่จะเกิด หรือลดผลกระทบ ให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้

-การกระจายความเสี่ยง หรือการโอนความเสี่ยง (Risk Sharing) เป็นการกระจายหรือถ่ายโอนความเสี่ยงให้ผู้อื่นช่วยแบ่งเบาความรับผิดชอบไป เช่น การทำประกัน การใช้บริการจากภายนอก(Outsource) เป็นต้น

-การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง (Risk Avoidance) เป็นการจัดการความเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูงมากและหน่วยงานไม่อาจยอมรับได้ จึงต้องตัดสินใจยกเลิกโครงการ/กิจกรรมนั้นไป

-การควบคุม (Control) หมายถึง นโยบาย แนวทาง หรือขั้นตอนปฏิบัติต่าง ๆ ซึ่งกระทำเพื่อลดความเสี่ยง และทำให้การดำเนินการบรรลุวัตถุประสงค์ แบ่งได้หลายประเภท

-การควบคุมเพื่อการป้องกัน (Preventive Control) เป็นวิธีการควบคุมที่กำหนดขึ้นเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหายและข้อผิดพลาดตั้งแต่แรก เช่น การอนุมัติ การจัดโครงสร้างองค์กร การแบ่งแยกหน้าที่การควบคุมการเข้าถึงเอกสาร ข้อมูล ทรัพย์สิน เป็นต้น

-การควบคุมเพื่อให้ตรวจพบ (Detective Control) เป็นวิธีการควบคุมที่กำหนดขึ้นเพื่อค้นพบข้อผิดพลาดที่เกิดขึ้นแล้ว เช่น การสอบทาน การวิเคราะห์ การตรวจนับ การรายงานข้อบกพร่อง เป็นต้น

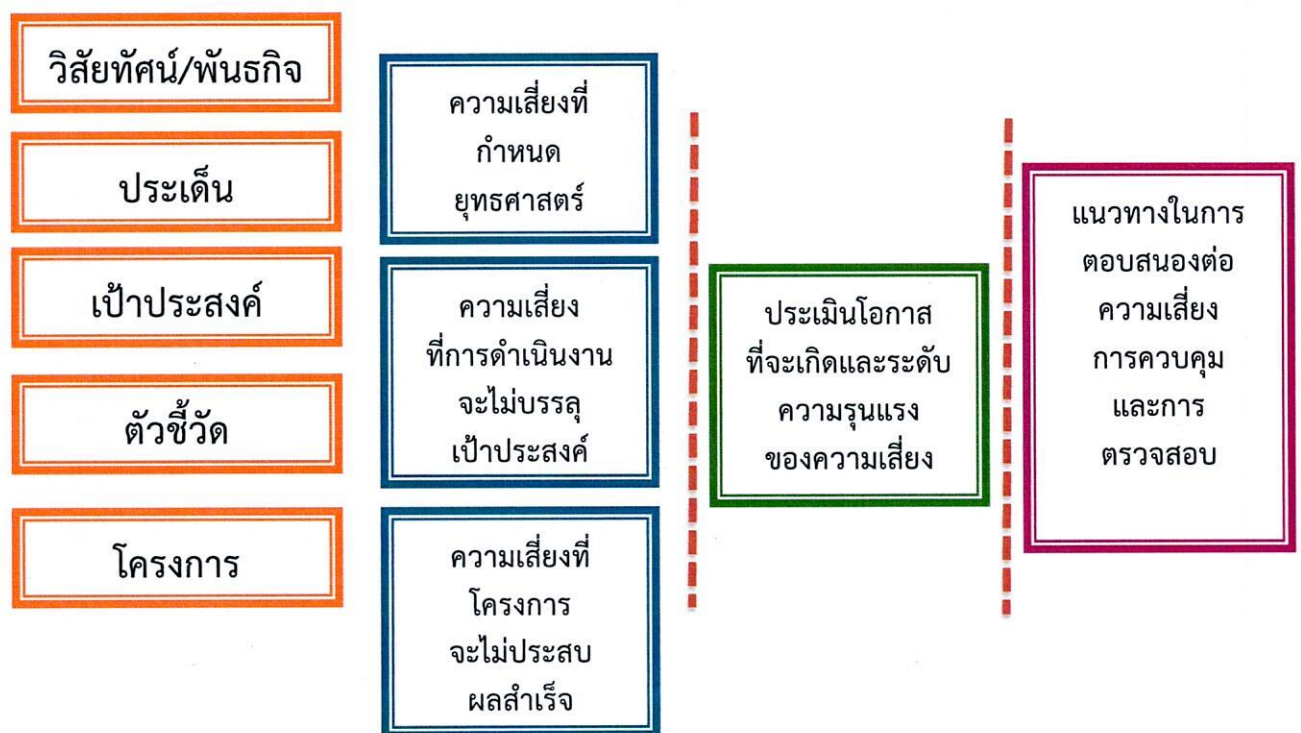
-การควบคุมโดยการชี้แนะ (Directive Control) เป็นวิธีการควบคุมที่ส่งเสริมหรือกระตุ้นให้เกิดความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่ต้องการ เช่น การให้รางวัลแก่ผู้มีผลงานดี เป็นต้น

-การควบคุมเพื่อการแก้ไข (Corrective Control) เป็นวิธีการควบคุมที่กำหนดขึ้นเพื่อแก้ไขข้อผิดพลาดที่เกิดขึ้นให้ถูกต้อง หรือเพื่อหาวิธีการแก้ไขไม่ให้เกิดข้อผิดพลาดซ้ำอีกในอนาคต เช่น การจัดเตรียมเครื่องมือดับเพลิงเพื่อช่วยลดความรุนแรงของความเสียหายให้น้อยลงหากเกิดไฟไหม้ เป็นต้น

การจัดการความเสี่ยงต่าง ๆ เพื่อให้โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลง หรือผลกระทบของความเสียหายจากเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ (Risk Appetite) การจัดการความเสี่ยงต้องมองปัญหาความเสี่ยง แบบองค์รวม ดังนั้น การจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสมจะต้องอาศัยการมีส่วนร่วมจากผู้บริหารและผู้บริหารจากทุกระดับร่วมกัน พิจารณาทั้งความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ เพื่อให้เกิดความเข้าใจและเห็นพ้องร่วมกันทั่วทั้งองค์กร จึงจะสามารถควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้

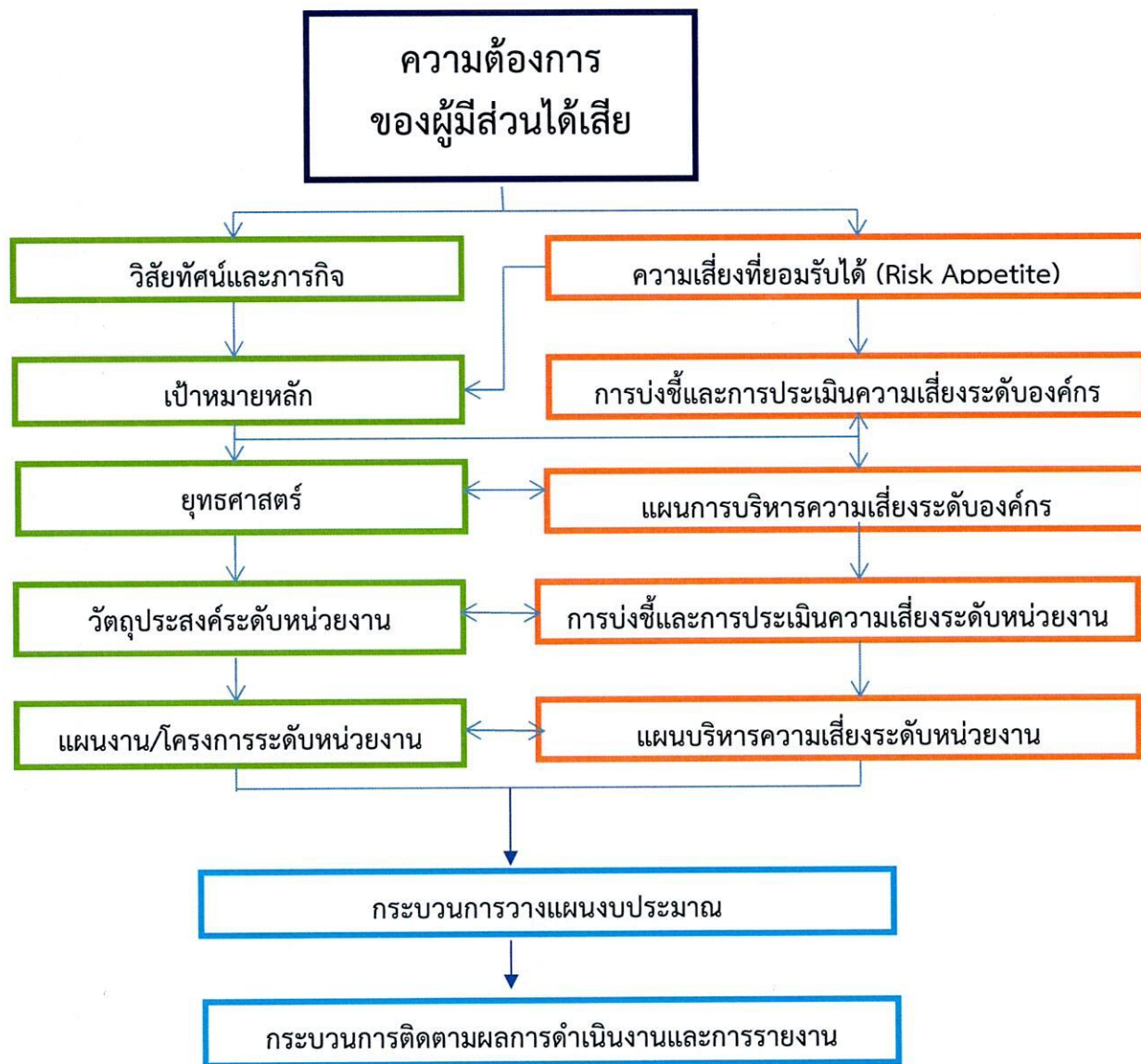
การบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management) คือ กระบวนการที่เป็นระบบในการบริหารปัจจัย และควบคุมกิจกรรม รวมทั้งกระบวนการดำเนินงานต่าง ๆ เพื่อลดมูลเหตุของโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหายจากการดำเนินการที่ไม่เป็นไปตามแผน เพื่อให้ระดับของความเสี่ยงและผลกระทบที่จะเกิดขึ้น ในอนาคตอยู่ในระดับที่องค์กรสามารถยอมรับได้ควบคุมได้และตรวจสอบได้อย่างเป็นระบบ โดยการคำนึงถึงการบรรลุเป้าหมาย ทั้งในด้านกลยุทธ์ การปฏิบัติตามกฎระเบียบ นโยบาย ข้อบังคับ ข้อมูลทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน และการปฏิบัติงาน รวมถึงเรื่องอื่น ๆ เช่น ชื่อเสียงขององค์กร เป็นต้น โดยได้รับการสนับสนุนและการมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยงจากหน่วยงานทุกระดับทั่วทั้งองค์กร

ความเชื่อมโยงระหว่างยุทธศาสตร์ การบริหารจัดการความเสี่ยง



การบูรณาการกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงกับกระบวนการวางแผนยุทธศาสตร์และกลยุทธ์

การบริหารความเสี่ยงเป็นกระบวนการที่ดำเนินการต่อเนื่องเชื่อมโยงกับกระบวนการวางแผนยุทธศาสตร์ และกลยุทธ์ต่างๆขององค์กร ซึ่งจำเป็นจะต้องมีการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง และให้ดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงเพื่อลดระดับความรุนแรงตลอดจนมีการติดตามและรายงานผลการบริหารความเสี่ยง โดยจะต้องเป็นการดำเนินการร่วมกันระหว่างหน่วยงานในสังกัด เพื่อให้หน่วยงานสามารถบรรลุเป้าหมายตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และเกิดประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินงานขององค์กร



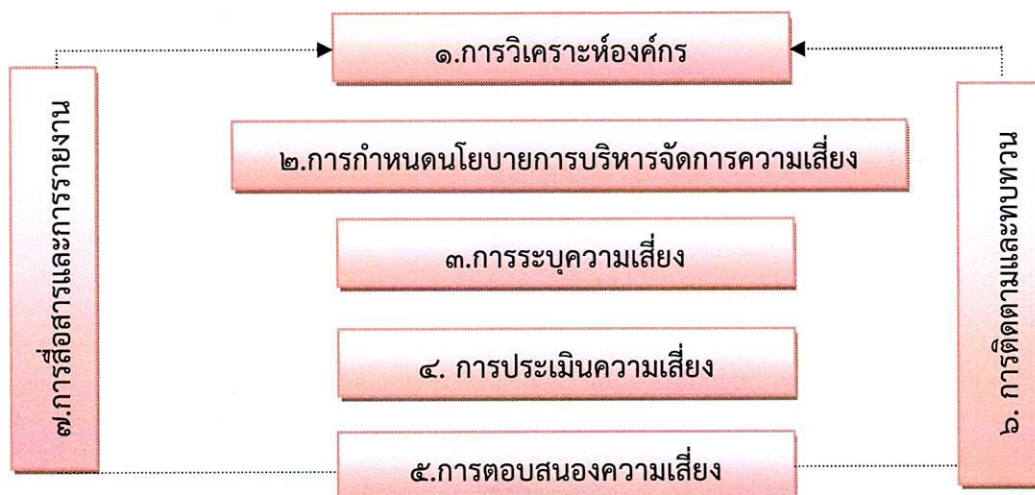
บทที่ ๓

กระบวนการการบริหารจัดการความเสี่ยง

กระบวนการการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นกระบวนการที่เป็นวงจรต่อเนื่อง ประกอบด้วย

- ๑.การวิเคราะห์องค์กร
- ๒.การกำหนดนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง
- ๓.การระบุความเสี่ยง
- ๔.การประเมินความเสี่ยง
- ๕.การตอบสนองความเสี่ยง
- ๖.การติดตามและทบทวน
- ๗.การสื่อสารและการรายงาน

การบริหารจัดการความเสี่ยงมีกระบวนการและขั้นตอนการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยส่วนใหญ่ประกอบด้วยตามแผนผัง ดังนี้



๑. การวิเคราะห์องค์กร

ในการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลเพ็ญ ได้ใช้การวิเคราะห์ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand และ Trend ปัจจุบันและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา อย่างน้อยต้องประกอบด้วย การวิเคราะห์ศักยภาพด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

การวิเคราะห์ SWOT Analysis การวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค

จุดแข็ง (S : Strengths) คือ การมองหาจุดเด่น ข้อดีภายในของเทศบาลตำบลเพ็ญ

จุดอ่อน (W : Weakness) คือ การมองหาจุดด้อย ข้อเสียภายในเทศบาลตำบลเพ็ญ

โอกาส (O : Opportunities) คือปัจจัยภายนอกที่เป็นโอกาสในการพัฒนาเทศบาลตำบลเพ็ญ

อุปสรรค (T : Treats) คือ ปัจจัยภายนอกที่เป็นอุปสรรคในการพัฒนาเทศบาลตำบลเพ็ญ

ผลการวิเคราะห์ศักยภาพภายในชุมชนเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคต ด้วยเทคนิค SWOT Analysis ซึ่งพิจารณาจากสภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกองค์กร ได้แก่ สภาพแวดล้อมด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม ด้านการเมืองการปกครอง และด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ผลปรากฏดังนี้

จุดแข็ง (Strength)

๑. เทศบาลตำบลเพ็ญที่มีความพร้อมทางด้านบริการโครงสร้างพื้นฐานและมีขีดความสามารถในการให้บริการสาธารณะแก่ประชาชน

๒. ภายในเขตเทศบาลตำบลเพ็ญเป็นที่ตั้งของธุรกิจการค้าและด้านการให้บริการ

๓. มีวัฒนธรรมเป็นอัตลักษณ์ของท้องถิ่น

๔. ประชาชน ชุมชน องค์กรเอกชนให้การสนับสนุนส่งเสริมตรวจสอบ ติดตามการดำเนินงานของเทศบาลตำบลเพ็ญ

๕. เทศบาลตำบลเพ็ญมีภูมิโนวัณที่เหมะสมเป็นท้องถิ่นน่าอยู่และน่าอาศัย

๖. เทศบาลตำบลเพ็ญเป็นที่รู้จักของคนทั่วไป

๗. ประชาชนให้ความร่วมมือและมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น

๘. ประชาชนเทศบาลตำบลเพ็ญมีความภูมิใจในความเป็นคนอำเภอเพ็ญ

จุดอ่อน (weakness)

๑. เยาวชนในพื้นที่ไม่ได้รับการศึกษาอย่างเหมาะสม

๒. ประชาชนยังขาดความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการประกอบอาชีพ

๓. ความร่วมมือของประชาชนในท้องถิ่นมีน้อย

๔. ปัญหาการแพร่ระบาดของยาเสพติดในกลุ่มวัยรุ่นยังแก้ไขไม่ได้ ๑๐๐%

๖. ประชาชนขาดความกระตือรือร้นในการช่วยเหลือตนเอง

๗. คุณภาพชีวิตของคนในชุมชนอยู่ในเกณฑ์ที่ต่ำกว่ามาตรฐาน

๘. เทศบาลตำบลเพ็ญขาดการจัดระเบียบของท้องถิ่นและขาดการบังคับใช้อย่างเคร่งครัด

โอกาส (Opportunity)

๑. รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ.๒๕๖๐ ให้การสนับสนุนการดำเนินงานของท้องถิ่น ไม่ว่าจะเป็นการพัฒนาด้านเศรษฐกิจท้องถิ่น ระบบสาธารณูปโภค และสาธารณูปการ เป็นต้น

๒. พระราชบัญญัติกำหนดแผน และขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๒ กำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีอำนาจหน้าที่ในการจัดระบบบริการสาธารณะ เพื่อประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่น

๓. รัฐบาลสนับสนุนให้แต่ละท้องถิ่นมีบทบาทในการอนุรักษ์ฟื้นฟูเผยแพร่ และถ่ายทอดวัฒนธรรม ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่นมากขึ้น

๔. พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ.๒๕๔๒ สนับสนุนให้มีการจัดการศึกษาที่สอดคล้องกับความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นอย่างเท่าเทียมกันและทั่วถึง

๕. ภาครัฐมีโครงการพัฒนาต่างๆ เป็นจำนวนมากเพื่อแก้ปัญหาความยากจน

๖. เทศบาลตำบลเพ็ญอยู่ในตัวอำเภอเพ็ญเหมาะแก่การประกอบธุรกิจและทำการค้า

๗. รัฐบาลให้การสนับสนุนเรื่องการศึกษาตั้งแต่ระดับก่อนวัยเรียนจนถึงปริญญาตรี

๘. ภาครัฐสนับสนุนให้ทุกหน่วยงานราชการมีคนในพื้นที่ปฏิบัติงาน

๙. มีสภาพพื้นที่ ที่เอื้อต่อการพัฒนา

อุปสรรค (Threat)

๑. สภาพการณ์ทางเศรษฐกิจ ในระดับประเทศในระดับภูมิภาคส่งผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น
๒. การขยายตัวของชุมชนและการเพิ่มขึ้นของจำนวนประชากรในเขตเทศบาลตำบลเพ็ญส่งผลให้ประชาชนมีระดับความต้องการในการบริการสาธารณะตอบสนองต่อความต้องการของประชาชนได้อย่างครอบคลุมและทั่วถึง
๓. ความทันสมัยและกระแสวัฒนธรรมต่างชาติทำให้ประชาชนในท้องถิ่น ลืมรากฐานทางวัฒนธรรมที่มีอยู่ และหันไปนิยมวัฒนธรรมการบริโภค มากขึ้น
๔. โครงสร้างของประชาชนในภาพรวมของเขตเทศบาลตำบลเพ็ญไม่เอื้อต่อการพัฒนา
๕. ประชาชนไม่เชื่อมั่นในระบบราชการ
๖. ความยากจนจึงทำให้เด็กไม่ได้รับการศึกษา
๗. ประชาชนมีหนี้สินเกือบทุกครัวเรือน
๘. ปัญหาการลักเล็กขโมยน้อยในชุมชน
๙. ประชาชนไม่มั่นใจในนโยบายของรัฐบาลและผู้บริหาร
๑๐. ประชาชนขาดความรู้เกี่ยวกับกฎหมายการเมืองการบริหาร
๑๑. ประชาชนไม่ให้ความสำคัญกับการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

PESTLE Analysis การวิเคราะห์ด้านการเมือง (Political) ด้านเศรษฐกิจ (Economic) ด้านสังคม (Social) ด้านเทคโนโลยี (Technological) ด้านกฎหมาย (Legal) และด้านสภาพแวดล้อม (Environmental)

ด้านเศรษฐกิจ

เทศบาลตำบลเพ็ญจะส่งเสริมสนับสนุน และผลักดันให้มีกระบวนการสร้างอาชีพสร้างรายได้ ลดรายจ่าย ให้กับประชาชนทุกระดับโดยส่งเสริมแนวทางเศรษฐกิจแบบพอเพียงตามศักยภาพของชุมชน โดยมีแนวทางดังนี้

๑. สนับสนุนส่งเสริมการลงทุน ด้านพาณิชยกรรมและเกษตรกรรม โดยสร้างระบบเศรษฐกิจที่ดีและมั่นคง
๒. สนับสนุนส่งเสริมการค้า จัดให้มีศูนย์กลางจำหน่ายสินค้า ผลิตภัณฑ์พื้นบ้าน อุตสาหกรรมในครัวเรือน และอุตสาหกรรมขนาดย่อม
๓. สนับสนุนส่งเสริมอาชีพ และพัฒนาฝีมือแรงงานให้ประชาชนในเทศบาลตำบลเพ็ญ ทั้งอาชีพพื้นฐาน และอาชีพเสริม
๔. จัดตั้งและพัฒนาผลิตภัณฑ์ชุมชน ผลิตภัณฑ์ตำบลเพ็ญ (OTOP)
๕. สนับสนุนส่งเสริมความแข็งแรงของกลุ่มอาชีพ กลุ่มสตรี กลุ่มเด็ก และกลุ่มเยาวชน
๖. สนับสนุนส่งเสริม มุ่งเน้นการเรียนรู้ และถ่ายทอดเทคโนโลยี ที่เหมาะสมกับพื้นที่เพื่อยกระดับความรู้ และภูมิปัญญาท้องถิ่น ให้สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มของผลิตภัณฑ์
๗. สนับสนุนการทำเกษตรกรรมโดยนำกระบวนการผลิต และเทคโนโลยี ที่เหมาะสมมาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ประชาชนในเทศบาลตำบลเพ็ญ
๘. สนับสนุนส่งเสริม ให้มีระบบสหกรณ์ประจำตำบลเพ็ญ
๙. จัดตั้งกองทุนกู้ยืม เพื่อการประกอบอาชีพ เพื่อส่งเสริมให้ประชาชนมีรายได้เพิ่มขึ้นเป็นการแก้ปัญหาเบื้องต้น ในการขาดเงินทุนในการประกอบอาชีพให้แก่ประชาชนในเทศบาลตำบลเพ็ญ

ด้านสังคม

เทศบาลตำบลเพ็ญ จะส่งเสริมและสนับสนุนให้ตำบลเพ็ญเป็นชุมชนที่ปลอดภัยน่าอยู่และพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนและเยาวชนในตำบลเพ็ญให้มีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นและสร้างโอกาสให้ทุกคนได้รับการบริการอย่างเท่าเทียมกัน โดยมีแนวทางดังนี้

๑. ส่งเสริมคุณภาพชีวิต ผู้ด้อยโอกาสทางสังคม เด็กกำพร้า คนพิการ ผู้สูงอายุ เด็กและสตรี ให้มีโอกาและสวัสดิการทางสังคมและจัดระบบเบี้ยยังชีพให้เป็นธรรมและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
๒. ส่งเสริมการสร้างชุมชนน่าอยู่ การสร้างความเข้มแข็ง และความสามัคคีของชุมชน
๓. ส่งเสริมสนับสนุนการทำกิจกรรมในการป้องกันและบำบัดยาเสพติด
๔. สนับสนุนกิจกรรมสร้างระบบความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน
๕. สนับสนุนปรับปรุงที่อยู่อาศัยสำหรับผู้ด้อยโอกาส และผู้ยากไร้
๖. ส่งเสริม และเพิ่มคุณค่าของผู้สูงอายุโดยหากิจกรรมและอาชีพเสริม ให้มีรายได้

ด้านกฎหมาย การเมือง การบริหาร

เทศบาลตำบลเพ็ญจะส่งเสริมคนดีเข้ามาบริหาร ปกครองบ้านเมืองและบริหารโดยหลักธรรมาภิบาล ซึ่งมุ่งผลสัมฤทธิ์ของงานเป็นหลัก โดยมีแนวทางดังนี้

๑. ส่งเสริมสนับสนุนการปกครองระบอบประชาธิปไตย โดยมุ่งเน้นให้ประชาชนมีส่วนร่วมในทุก ๆ ด้านโดยการ “ร่วมคิด ร่วมแก้ไข ร่วมทำ ร่วมรับผลประโยชน์ เพื่อประชาชนชาวตำบลเพ็ญ ตลอดจนส่งเสริมสนับสนุนปกป้อง สถาบันชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์”
๒. การบริหารราชการโดยเปิดโอกาส ให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารกิจการบ้านเมือง โดยให้ประชาชนเสนอแนะ และแสดงความคิดเห็น ตรวจสอบและติดตามประเมินผลการปฏิบัติงาน
๓. สนับสนุนส่งเสริมการมีส่วนร่วมการบริหารเทศบาลตำบลเพ็ญระหว่างฝ่ายบริหารของเทศบาลตำบลเพ็ญ และฝ่ายปกครองของเทศบาลตำบลเพ็ญเพื่อช่วยแก้ไขปัญหาต่างๆ ภายในเทศบาลตำบลเพ็ญเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อประชาชนเทศบาลตำบลเพ็ญ
๔. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนตลอดจนประสานงาน ระหว่างหน่วยงานต่างๆ ทุกภาคส่วน ทั้งภาครัฐ และภาคเอกชน ให้เกิดความรัก ความสามัคคี และร่วมกันพัฒนาเทศบาลตำบลเพ็ญ
๕. จัดการ สำรวจ วิจัย ความต้องการและปัญหาในด้านต่าง ๆ ของประชาชน เพื่อนำข้อมูล จากการวิจัย มาวิเคราะห์ และนำข้อมูลที่ได้มากำหนดเป็นแนวทาง และวางแผนการพัฒนา เพื่อตอบสนองความต้องการของประชาชนอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอันจะเกิดประโยชน์ต่อประชาชน
๖. ปรับเปลี่ยนกระบวนการบริหารจัดการบุคลากร และวิธีการทำงานภายในองค์กร เพื่อมุ่งเน้นการทำงานที่มีประสิทธิผล และการบริการเพื่อตอบสนองความต้องการของประชาชนด้วยความเร็วและมีประสิทธิภาพ
๗. ปรับปรุงการบริหารการคลัง อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิภาพ โดยเฉพาะการรักษาวินัยทางการคลัง โดยยึดถือผลประโยชน์ของประชาชนเป็นหลัก
๘. ส่งเสริมมุ่งเน้นการพัฒนาฝึกอบรม ให้แก่ ผู้บริหาร สมาชิกสภาเทศบาลตำบลเพ็ญ ผู้นำชุมชน พนักงานเทศบาล ตลอดจนพนักงานจ้าง เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ในการทำงาน เพิ่มแนวคิดในการพัฒนาเทศบาลตำบลเพ็ญ และรองรับการให้บริการในแต่ละด้านให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อประชาชน

๙. สร้างแรงจูงใจ และเพิ่มพูนกำลังใจให้ข้าราชการและผู้ปฏิบัติงานของเทศบาลตำบลเพ็ญ ที่ปฏิบัติงานด้วยความทุ่มเท เสียสละผลการปฏิบัติงานดีเด่น และเป็นที่ยอมรับ

๑๐. ส่งเสริมสนับสนุนอาสาสมัครป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน (อปพร.) ด้านบุคลากร งบประมาณวัสดุ อุปกรณ์ และความรู้ ความสามารถในการป้องกันสาธารณภัย

๑๑. ส่งเสริมการประชาสัมพันธ์ ข้อมูลข่าวสาร เอกสาร วารสารเผยแพร่ กิจกรรม ให้ประชาชนได้รับทราบ

๑๒. จัดสถานที่ และปรับปรุง ซ่อมแซมต่อเติมอาคารที่ทำการเทศบาลตำบลเพ็ญ รวมทั้งปรับปรุง ภูมิทัศน์ ในเขตเทศบาลตำบลเพ็ญ ให้มีความน่าอยู่ สะดวกปลอดภัยสำหรับผู้มาติดต่อราชการ และ รับรองแขกบ้านแขกเมือง และการจัดกิจกรรมต่างๆ

ด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม และกีฬา

เทศบาลตำบลเพ็ญสนับสนุนส่งเสริมให้ประชาชนได้รับโอกาส เท่าเทียมกันที่จะเรียนรู้ และฝึกอบรม เพื่อให้เกิดปัญญา เป็นทุนในการสร้างงาน สร้างรายได้ เป็นพลเมืองที่มีคุณภาพ มีคุณธรรม โดยมีแนวทางดังนี้

๑. สนับสนุนส่งเสริมการศึกษา แก่เด็กนักเรียนที่ยากจน และด้อยโอกาส และประชาชนทั่วไปได้มี โอกาส

๒. ส่งเสริมสนับสนุนเทคโนโลยีสารสนเทศ อินเทอร์เน็ตความเร็วสูง เพื่อใช้ในการสืบค้นข้อมูล และ เข้าถึงเครือข่ายต่าง ๆ ในการเรียนรู้ เพื่อประโยชน์ต่อการศึกษาค้นคว้าหาความรู้ เพื่อเตรียมตัวก้าวสู่ประชาคมอาเซียน ให้ครอบคลุมทุกพื้นที่ในเทศบาลตำบลเพ็ญ

๓. สนับสนุนส่งเสริมและพัฒนาศูนย์เด็กเล็กให้ได้มาตรฐาน มีความปลอดภัย เด็ก ๆ ในศูนย์มีสุข ภาวะที่ดี ส่งเสริมพัฒนาการเด็กทั้ง ๔ ด้าน คือ ด้านร่างกาย ด้านอารมณ์ ด้านสังคม และด้านสติปัญญา

๔. สนับสนุนส่งเสริมกิจกรรม ด้านวัฒนธรรม ประเพณี ของประชาชนในเทศบาลตำบลเพ็ญ

๕. สนับสนุนการแข่งขันกีฬา ทั้งในเขตพื้นที่และนอกเขตพื้นที่ทุกระดับ เพื่อประชาสัมพันธ์ ภาพลักษณ์ของเทศบาลตำบลเพ็ญ

๖. สนับสนุนให้มีสถานที่เล่นกีฬาและออกกำลังกาย ภายในเทศบาลตำบลเพ็ญให้ครอบคลุมทุก พื้นที่ในเทศบาลตำบลเพ็ญ

ด้านโครงสร้างพื้นฐานและผังเมือง

เทศบาลตำบลเพ็ญมุ่งมั่นที่จะพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานให้ได้มาตรฐาน เพื่อสนับสนุนการค้า การลงทุน และเกษตรกรรม เพื่อตอบสนองความต้องการของประชาชนอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนความสะอาด ความ ปลอดภัย และสอดคล้องกับแผนพัฒนาเทศบาลตำบลเพ็ญ โดยมีแนวทางดังนี้

๑. สร้างและบำรุงรักษาถนนทุกสาย ทั้งเส้นทางหลักและทางเชื่อมระหว่างหมู่บ้าน โดยจะปรับปรุง ให้เป็นถนนที่ได้มาตรฐาน ประชาชนสามารถใช้ประโยชน์ในการสัญจรไปมา การขนส่งสินค้าทางการเกษตร และ การพาณิชย์ ให้มีความสะอาด ความปลอดภัย และความรวดเร็ว เพื่อเป็นการกระจายความเจริญไปยังทุกพื้นที่ ในเขตความรับผิดชอบ

๒. สร้างและปรับปรุงระบบประปา ให้ได้มาตรฐาน การผลิตน้ำประปา เพื่อให้ประชาชนได้มี น้ำประปาใช้ในการอุปโภค-บริโภค ตลอดจนขยายเขตการบริการน้ำประปาให้ครอบคลุมทุกพื้นที่ในเขตความ รับผิดชอบ

๓. ขยายเขตไฟฟ้าให้ประชาชนมีไฟฟ้าใช้ทั่วครัวเรือน และครอบคลุมทุกพื้นที่ในเทศบาลตำบลเพ็ญ
๔. ติดตั้งระบบไฟฟ้าแสงสว่างตามถนน และที่สาธารณะ ในเขตพื้นที่ความรับผิดชอบ
๕. บริหาร จัดการ ระบบ คูคลอง ให้มีการระบายน้ำที่สะดวก เพื่อป้องกันน้ำท่วมในเขตพื้นที่ความรับผิดชอบ
๖. ประสานงานกับหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง เพื่อขอสนับสนุนงบประมาณในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานตอบสนองความต้องการและแก้ไขปัญหาของประชาชน เพื่อประโยชน์ของประชาชน

ด้านสาธารณสุขและสภาพแวดล้อม

เทศบาลตำบลเพ็ญ จะส่งเสริมและสนับสนุนระบบสาธารณสุข ให้มีประสิทธิภาพและมีความเข้มแข็ง ตลอดจนสร้างระบบสุขภาพที่ดีให้เกิดขึ้นแก่ประชาชนในเทศบาลตำบลเพ็ญ ให้มีสุขภาพแข็งแรง ทั้งร่างกายและจิตใจ โดยมีแนวทางดังนี้

๑. สนับสนุนส่งเสริม การบริหารงานระหว่างโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพชุมชนประชาชนและองค์การบริหารส่วนตำบลเพื่อกำหนดแนวทางแผนการทำงาน และพัฒนาคุณภาพด้านสาธารณสุข และการบริการ เพื่อประโยชน์ของประชาชนในตำบลเพ็ญ
๒. สนับสนุนส่งเสริมการให้ความรู้ การบริหารกองทุนหลักประกันสุขภาพเทศบาลตำบลเพ็ญให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการกองทุน เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดกับประชาชนเทศบาลตำบลเพ็ญ
๓. สนับสนุนส่งเสริมการดำเนินงานด้านสุขภาพอนามัยและจัดการสุขภาพภาคประชาชน ผ่านกลุ่มอาสาสมัครสาธารณสุขชุมชน เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อประชาชนเทศบาลตำบลเพ็ญ
- ๔ สนับสนุนส่งเสริมการป้องกัน ฝ้าระวัง ติดตามสังเกตการณ์ การแพร่ระบาดของโรคติดต่อต่างๆภายในเทศบาลตำบลเพ็ญ
๕. สนับสนุนส่งเสริมให้ประชาชนมีสุขภาพ อนามัยที่ดี โดยการจัดหาสถานที่ออกกำลังกาย จัดหาเครื่องออกกำลังกายให้ประชาชนได้ออกกำลังกาย
๖. สนับสนุนการจัดเก็บขยะ และสิ่งแวดล้อม ทรัพยากรธรรมชาติชุมชน ให้คงสภาพสวยงาม

๒. การกำหนดนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง

๒.๑ กำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบของพนักงานในทุกระดับชั้นที่ต้องตระหนักถึงความเสี่ยงที่มีในการปฏิบัติงานในหน่วยงานของตนและองค์กร โดยให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยง ด้านต่างๆ ให้อยู่ใน ระดับที่เพียงพอและเหมาะสม

๒.๒ ให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงองค์กรที่เป็นไปตามมาตรฐานที่ดีตามแนวปฏิบัติสากล เพื่อให้เกิดการบริหารจัดการความเสี่ยง ที่อาจส่งผลกระทบกับการดำเนินงานของเทศบาลตำบลเพ็ญ อย่างมีประสิทธิภาพ เกิดการพัฒนาและมีการปฏิบัติงานด้านการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรในทิศทางเดียวกัน โดยนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาเป็นส่วนหนึ่งในการตัดสินใจ การวางแผนกลยุทธ์แผนงาน และการดำเนินงานของผู้บริหาร พนักงานเทศบาล พนักงานจ้างเทศบาลตำบลเพ็ญรวมถึงการมุ่งเน้นให้ บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ ที่กำหนดไว้ เพื่อสร้างความเป็นเลิศในการปฏิบัติงาน และสร้างความเชื่อมั่นของผู้เกี่ยวข้อง

๒.๓ มีการกำหนดแนวทางป้องกันและบรรเทาความเสี่ยงจากการดำเนินงานของเทศบาลตำบลเพ็ญ เพื่อหลีกเลี่ยงความเสียหายหรือความสูญเสียที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงการติดตามและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ มีการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการกระบวนการบริหารความเสี่ยงของเทศบาลตำบลเพ็ญ และสนับสนุนให้บุคลากรทุกระดับสามารถเข้าถึงแหล่งข้อมูลข่าวสารการบริหารความเสี่ยงอย่างทั่วถึง ตลอดจนการจัดระบบการรายงานการบริหารความเสี่ยงให้ผู้บริหาร ปลัดเทศบาลตำบลเพ็ญ เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายใน เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

๓. การระบุความเสี่ยง

การระบุความเสี่ยงในกระบวนการปฏิบัติงาน หรือกิจกรรม เป็นการพิจารณาว่ามีสิ่งใดหรือเหตุการณ์ใดที่อาจเป็นปัญหาอุปสรรค ซึ่งอาจทำให้การดำเนินงานไม่ประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของงานกิจกรรม และกระบวนการที่ได้ปฏิบัติอยู่ ทั้งในส่วนของงานตามภารกิจประจำและงานตามนโยบายว่าตอบสนองและสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ วิสัยทัศน์ พันธกิจ และภารกิจของหน่วยงานรวมถึงคาดคะเนผลผลิตและผลลัพธ์ของแต่ละงานกิจกรรมว่าจะเกิดผลในทางใดโดยพิจารณาได้จากกระบวนการหรือกิจกรรมที่มีความสำคัญของข้อมูลสถิติของความเสี่ยงที่เคยเกิดขึ้นหรืออาจเกิดขึ้นในอนาคตและจากการระดมความคิดเห็นของบุคลากรภายในหน่วยงานจากนั้นระบุปัจจัยเสี่ยง คือ สาเหตุที่ทำให้เกิดความเสี่ยง ทั้งนี้ในการระบุความเสี่ยงจะต้องพิจารณาแหล่งที่มาของปัจจัยเสี่ยงทั้ง ๒ ด้าน คือ ปัจจัยเสี่ยงภายใน และภายนอก

๑)ปัจจัยเสี่ยงภายใน หมายถึง ความเสี่ยงที่สามารถควบคุมได้โดยองค์กร เช่น โครงสร้างองค์กร วัฒนธรรมองค์กร นโยบายการบริหารจัดการ กระบวนการปฏิบัติงาน ความรู้ความสามารถและทักษะของบุคลากร ความเพียงพอของข้อมูล และเทคโนโลยีสำหรับการให้บริการ เป็นต้น

๒)ปัจจัยเสี่ยงภายนอก หมายถึง ความเสี่ยงที่ไม่สามารถควบคุมได้โดยองค์กร เช่น ภาวะการณ์การแข่งขัน กระแสสังคม การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี การเมือง สภาวะเศรษฐกิจ สังคม กฎหมาย ภัยธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม เป็นต้น

แนวทางในการระบุความเสี่ยง

๑. ศึกษา และพิจารณาถึงเหตุการณ์ที่จะทำให้เกิดไม่บรรลุวัตถุประสงค์ต่าง ๆ โดยพิจารณาทั้งปัจจัยทั้งภายในและภายนอก เหตุการณ์ที่เกิดขึ้นแล้ว หรือคาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต

๒. พิจารณาถึงผลที่เกิดขึ้นจากความเสี่ยง สรุปประเด็นเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งมีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ และสาเหตุของเหตุการณ์หรือความเสี่ยงดังกล่าว ให้เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อหาหรือร่วมกัน หากเหตุการณ์ที่มีผลกระทบในเชิงลบถือเป็นความเสี่ยงที่ต้องประเมินและจัดการความเสี่ยงนั้น สำหรับเหตุการณ์ที่มีผลกระทบในเชิงบวกเป็นโอกาส ซึ่งควรนำไปพิจารณาอีกครั้งในกระบวนการกำหนดวัตถุประสงค์ และกลยุทธ์ในการดำเนินงานต่อไป ทั้งนี้ ต้องระบุสาเหตุของความเสี่ยงด้วยทุกครั้ง โดยระบุให้ครบทุกสาเหตุที่ทำให้เกิดความเสี่ยงดังกล่าวเพื่อให้สามารถกำหนดแผนจัดการความเสี่ยงให้ได้ตรงกับสาเหตุที่ทำให้เกิดความเสี่ยง และสามารถลดความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๓. พิจารณาประเภทความเสี่ยง

- ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk : S) หมายถึง ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อกิจทาง หรือภารกิจหลักขององค์กร หรือมีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร เนื่องมาจากการเมือง เศรษฐกิจ ความเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์ภายนอก ผู้ใช้บริการ ฯลฯ หรือความเสี่ยงที่เกิดจากการกระบวนการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ผิดพลาด รวมถึงความเสี่ยงที่เกิดจากการกำหนดแผนกลยุทธ์ แผนดำเนินงานและนำไปปฏิบัติไม่เหมาะสม หรือไม่สอดคล้องกับปัจจัยภายในและสภาพแวดล้อมภายนอก อันส่งผลกระทบต่อการบรรลุวิสัยทัศน์ พันธกิจ หรือสถานะขององค์กร

- ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk : O) หมายถึง ความเสี่ยงเนื่องจากการปฏิบัติงานภายในองค์กร อันเกิดจากกระบวนการ บุคลากร ความเพียงพอของข้อมูล ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานขององค์กร เช่น ขาดการบริหารโครงการที่ดี ขาดบุคลากรที่มีคุณภาพ การใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศไม่เต็มประสิทธิภาพ เป็นต้น

- ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk : F) หมายถึง ความเสี่ยงเกี่ยวกับสถานะและการดำเนินงานทางการเงิน เช่น การเบิกจ่ายงบประมาณไม่เป็นไปตามแผน งบประมาณถูกตัด งบประมาณที่ได้รับไม่สอดคล้องกับสถานการณ์ของภารกิจที่เปลี่ยนแปลงไปทำให้การจัดสรรไม่พอเพียง จนกระทบการดำเนินงานขององค์กรในการบรรลุเป้าหมายตามพันธกิจ เนื่องมาจากการขาดการจัดหาข้อมูล การวิเคราะห์ การวางแผน การควบคุม และการจัดทำรายงานเพื่อนำมาใช้ในการบริหารการเงิน ได้อย่างถูกต้อง

- ความเสี่ยงด้านปฏิบัติตามกฎหมาย/กฎระเบียบ (Compliance Risk : C) หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการละเมิดหรือไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ ข้อสัญญา และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานขององค์กร เช่น การทุจริต การไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญา การไม่ปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับผลกระทบสิ่งแวดล้อม

นอกจากนี้ องค์กรสามารถแบ่งประเภทของความเสี่ยงเพิ่มเติมได้ตามความเหมาะสม เช่น ด้านการทุจริต/คอร์รัปชัน ด้านความล้มเหลวของการดำเนินงาน ด้านการเปลี่ยนแปลงจากสภาพอากาศ ด้านสิ่งแวดล้อม ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นต้น

๔. การประเมินความเสี่ยง

การประเมินความเสี่ยง เป็นการวิเคราะห์หาสาเหตุของความเสี่ยง และผลกระทบของความเสี่ยง โดยประเมินจากโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง และผลกระทบของความเสี่ยง (ความรุนแรง/ความเสียหายทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน) โดยอาจพิจารณาถึงผลกระทบทางด้านชื่อเสียงขององค์กร ด้านผู้รับบริการ ด้านบุคลากร ด้านเวลา ด้านความสำเร็จของงาน/กิจกรรม ด้านผลประโยชน์ ทับซ้อน การให้หรือรับสินบน เพื่อจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง

๔.๑ กำหนดเกณฑ์การประเมินมาตรฐาน กำหนดเกณฑ์ที่จะใช้ในการประเมินความเสี่ยง ได้แก่ ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) คือ ความเป็นไปได้หรือความถี่ที่จะเกิดความเสี่ยง ระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) คือ ระดับของความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อเป้าหมายตามภารกิจ เป็นการพิจารณาระดับความรุนแรงและมูลค่าความเสียหายจากความเสี่ยงที่คาดว่าจะได้รับและระดับของความเสี่ยง (Risk Matrix) โดยกำหนดเกณฑ์ในการประเมินขึ้นอยู่กับสภาพแวดล้อมในการดำเนินงานและลักษณะของผลจากการดำเนินงาน ซึ่งสามารถกำหนดได้ ๕ ระดับ ดังนี้

ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	ความถี่ในการเกิดเหตุการณ์	ความน่าจะเป็นในการเกิดเหตุการณ์	ความน่าจะเป็นในการเกิดผลประโยชน์ทับซ้อนการให้หรือรับสินบน
๑	น้อยมาก	๕ ปีต่อครั้ง	ไม่มีโอกาสเกิดขึ้นเลย (๐ - ๒๐%)	มีโอกาสดังกล่าวเกิดขึ้นยาก
๒	น้อย	๒-๓ ปีต่อครั้ง	มีโอกาสดังกล่าวเกิดขึ้น น้อยมาก (มากกว่า ๒๐ - ๔๐%)	มีโอกาสดังกล่าวเกิดขึ้น น้อยครั้ง
๓	ปานกลาง	๑ ปีต่อครั้ง	มีโอกาสดังกล่าวเกิดขึ้น ปานกลาง (มากกว่า ๔๐ - ๖๐%)	มีโอกาสดังกล่าวเกิดขึ้น บางครั้ง
๔	สูง	๑-๖ เดือนต่อครั้งแต่ไม่เกิน ๕ ครั้ง	มีโอกาสดังกล่าวเกิดขึ้นมาก (มากกว่า ๖๐ - ๘๐%)	มีโอกาสดังกล่าวเกิดขึ้น บ่อยครั้ง
๕	สูงมาก	๑ เดือนต่อครั้งหรือมากกว่า	มีโอกาสดังกล่าวเกิดขึ้นสูง มาก (มากกว่า ๘๐ - ๑๐๐%)	มีโอกาสดังกล่าวเกิดขึ้น ประจำ

เกณฑ์การประเมินระดับความรุนแรงของผลกระทบ

ระดับ	ผลกระทบ	ผลกระทบต่อ			
		ทรัพย์สิน	องค์กร	ค่าเป้าหมาย	ด้านผลประโยชน์ทับซ้อนการให้หรือรับสินบน
๑	น้อยมาก	ไม่มีการสูญเสีย	ไม่ส่งผลกระทบหรือส่งผลกระทบระดับบุคคล	เป้าหมายความสำเร็จต่ำกว่า ๓๐%	สร้างความไม่สะดวกต่อการปฏิบัติงานนานๆ ครั้ง
๒	น้อย	สูญเสียเล็กน้อย	ส่งผลกระทบในระดับหน่วยงาน	เป้าหมายความสำเร็จ ๓๐% - ๔๙.๙๙%	สร้างความไม่สะดวกต่อการปฏิบัติงานบ่อยครั้ง
๓	ปานกลาง	สูญเสียปานกลาง	ส่งผลกระทบระดับหน่วยงาน	เป้าหมายความสำเร็จ ๕๐% - ๖๙.๙๙%	สร้างบรรยากาศในการทำงานที่ไม่เหมาะสม
๔	สูง	สูญเสียค่อนข้างมาก	ส่งผลกระทบระดับกรม	เป้าหมายความสำเร็จ ๗๐% - ๘๕%	ถูกลงโทษทางวินัยอย่างไม่ร้ายแรง
๕	สูงมาก	สูญเสียมาก	ส่งผลกระทบไปยังภายนอกกรม	เป้าหมายความสำเร็จมากกว่า ๘๕%	ถูกลงโทษทางวินัยร้ายแรง

ในการประเมินความเสี่ยงควรระบุเหตุผลและข้อมูลประกอบในการประเมินระดับเกณฑ์ดังกล่าว เพื่อเป็นข้อมูลสนับสนุนต่อการเลือกระดับความเสี่ยงและใช้เป็นข้อมูลเปรียบเทียบในการประเมินระดับความเสี่ยง ภายหลังการจัดการความเสี่ยง เมื่อทำการประเมินระดับของความเสี่ยงทั้งในโอกาสและความรุนแรงที่เกิดขึ้นแล้ว ให้ทำการคำนวณระดับของความเสี่ยงที่เหลืออยู่ด้วยสูตรการคำนวณ ดังนี้

$$\text{ระดับความเสี่ยง} = \text{ระดับโอกาส} \times \text{ระดับความรุนแรง}$$

ระดับความเสี่ยง (Risk Matrix) พิจารณาตามเกณฑ์ในการจัดการความเสี่ยง สามารถกำหนดได้หลายระดับและตามแต่ช่วงคะแนนที่กำหนด ๕ ระดับ ดังนี้

ลำดับ ความ เสี่ยง	ระดับความเสี่ยง	ช่วงคะแนน	เขตสี (zone)
๑	ความเสี่ยงระดับสูงมาก (Extreme Risk : E)	๒๐ - ๒๕ คะแนน	แดง 
๒	ความเสี่ยงระดับสูง (High Risk : H)	๑๐ - ๑๖ คะแนน	ส้ม 
๓	ความเสี่ยงระดับปานกลาง (Moderate Risk : M)	๔ - ๙ คะแนน	เหลือง 
๔	ความเสี่ยงระดับน้อย (Low Risk : L)	๒ - ๓ คะแนน	เขียว 
๕	ความเสี่ยงระดับน้อยมาก (Least Risk : L)	๑ คะแนน	ฟ้า 

๔.๒) การประเมินโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง เป็นการนำความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงแต่ละปัจจัยที่ระบุไว้มาประเมินโอกาส (Likelihood) ที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงต่าง ๆ และประเมินระดับความรุนแรงหรือมูลค่าความเสียหาย (Impact) จากความเสี่ยง เพื่อให้เห็นถึงระดับของความเสี่ยงที่แตกต่างกัน ทำให้สามารถกำหนดการควบคุมความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม ซึ่งจะช่วยให้หน่วยงานสามารถวางแผนและจัดสรรทรัพยากรได้อย่างถูกต้องภายใต้งบประมาณ กำลังคน หรือเวลาที่มีจำกัด โดยอาศัยมาตรฐานที่กำหนดไว้ข้างต้น

ขั้นตอนในการประเมินโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

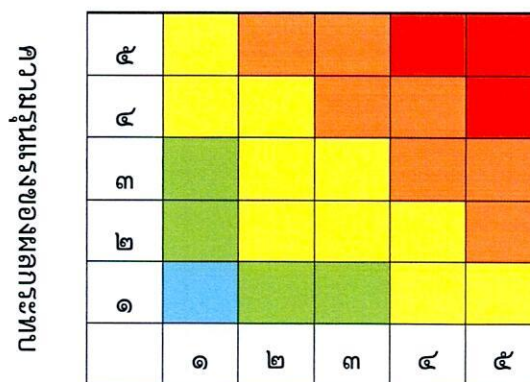
- พิจารณาโอกาส/ความถี่ ในการเกิดเหตุการณ์ต่างๆ (Likelihood) ว่ามีโอกาส/ความถี่ที่จะเกิดขึ้นมากน้อยเพียงใด ตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด

- พิจารณาความรุนแรงของผลกระทบของความเสี่ยง (Impact) ที่มีผลต่อองค์กร/แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม ว่ามีระดับความรุนแรง หรือมีความเสียหายเพียงใด ตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด

๔.๓) การวิเคราะห์ความเสี่ยง เมื่อพิจารณาโอกาส/ความถี่ที่จะเกิดเหตุการณ์ (Likelihood) และความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) ของแต่ละปัจจัยเสี่ยงแล้วให้นำผลที่ได้มาพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง และผลกระทบของความเสี่ยงต่อองค์กร/แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม ว่าก่อให้เกิดระดับของความเสี่ยงในระดับใด

๔.๔) การจัดลำดับความสำคัญในการจัดการความเสี่ยง เมื่อได้ค่าระดับความเสี่ยงแล้ว นำมาจัดลำดับความรุนแรงของความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อองค์กร/แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม เพื่อพิจารณากำหนดวิธีการบริหารจัดการความเสี่ยงของแต่ละสาเหตุของความเสี่ยงที่สำคัญให้เหมาะสม โดยพิจารณาจากระดับของความเสี่ยงที่เกิดจากความสัมพันธระหว่างโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) และผลกระทบของความเสี่ยง (Impact) ความรุนแรง/ความเสียหายทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน) ที่ประเมินได้โดยจัดเรียงลำดับจากระดับต่าง ๆ จากระดับความเสี่ยงน้อยมาก น้อย ปานกลาง สูง สูงมาก และเลือกความเสี่ยงตามที่กำหนดมาจัดลำดับความสำคัญในการจัดการความเสี่ยงภายหลังจากที่ได้ประเมินความเสี่ยงมาแล้ว เช่น ความเสี่ยงที่มีระดับสูงมากและสูงมากจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

แผนภูมิความเสี่ยง



โอกาสจะเกิดเหตุการณ์

กรอบการกำหนดระดับความเสี่ยงตามเขตสี (zone)

จากแผนภูมิความเสี่ยงจะเห็นได้ว่า ได้มีการจัดระดับความเสี่ยงตามเขตสี (Zone) ซึ่งแบ่งเป็น ๕ ระดับ ซึ่งจะได้เชื่อมโยงไปสู่การควบคุม/การจัดการความเสี่ยงทั้งในปัจจุบัน และที่จะได้

ระดับความเสี่ยง	เขตสี (zone)	มาตรการในปัจจุบัน	มาตรการเพิ่มเติม
ระดับน้อยมาก	ฟ้า	มาตรการในการจัดการความเสี่ยงในปัจจุบันอาจเพียงพอแล้วให้ติดตามการดำเนินการเป็นระยะ ๆ	ไม่จำเป็นต้องมีมาตรการจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติมอีก หรืออาจมีได้หากไม่ใช้ทรัพยากรเพิ่มเติม หรือมีแผนงานอื่นรองรับอยู่แล้ว
ระดับน้อย	เขียว	มาตรการในการจัดการความเสี่ยงในปัจจุบันอาจเพียงพอแล้วให้ติดตามการดำเนินการเป็นระยะ ๆ	ไม่จำเป็นต้องมีมาตรการจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติมอีก หรืออาจมีได้หากไม่ใช้ทรัพยากรเพิ่มเติม หรือมีแผนงานอื่นรองรับอยู่แล้ว
ระดับปานกลาง	เหลือง	ต้องเฝ้าระวังอย่างต่อเนื่องและอาจเพิ่มเติมความเข้มข้นในการดำเนินการตามมาตรการในปัจจุบัน	ไม่จำเป็นต้องมีมาตรการจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติมอีก หรืออาจมีได้หากไม่ใช้ทรัพยากรเพิ่มเติมหรือมีแผนงานอื่นรองรับอยู่แล้ว
ระดับสูง	ส้ม	ต้องเฝ้าระวังอย่างต่อเนื่องและอาจเพิ่มเติมความเข้มข้นในการดำเนินการตามมาตรการในปัจจุบัน	จำเป็นต้องมีการเพิ่มเติมมาตรการโดยหากมีข้อจำกัดในด้านทรัพยากรในการจัดการความเสี่ยงให้มีความสำคัญในระดับรอง
ระดับสูงมาก	แดง	ต้องเฝ้าระวังอย่างต่อเนื่องและอาจเพิ่มเติมความเข้มข้นในการดำเนินการตามมาตรการในปัจจุบัน	จำเป็นต้องมีการเพิ่มเติมมาตรการ โดยหากมีข้อจำกัดในด้านทรัพยากรในการจัดการความเสี่ยงให้มีความสำคัญในระดับที่สูงกว่า และผู้บริหารควรให้ความสำคัญในการติดตามการดำเนินการตามมาตรการดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง

๕. การตอบสนองความเสี่ยง

๕.๑) การประเมินผลการจัดการความเสี่ยง การควบคุมที่มีอยู่ เป็นการประเมินกิจกรรมที่กำหนดขึ้น เพื่อเป็นเครื่องมือช่วยควบคุม ความเสี่ยง หรือปัจจัยเสี่ยง ที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร/หน่วยงาน ซึ่งกิจกรรมการควบคุมดังกล่าว หมายถึง กระบวนการ วิธีการปฏิบัติงานต่าง ๆ ที่จะทำให้มั่นใจได้ว่า ผู้รับผิดชอบแต่ละกิจกรรมได้ดำเนินการสอดคล้องกับทิศทางที่ต้องการ สามารถช่วยป้องกันและชี้ให้เห็นถึง ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ได้

หลังจากประเมินความเสี่ยงและจัดลำดับความเสี่ยงแล้ว ขั้นตอนต่อไป คือ การวิเคราะห์การจัดการ จัดการหรือควบคุมเดิมที่มีอยู่ก่อนว่าได้มีการจัดการควบคุมเพื่อช่วยลดความเสี่ยงไว้อย่างไร รวมทั้ง พิจารณา ด้วยว่าการจัดการหรือควบคุมที่ได้กำหนดไว้แล้วนั้น ได้มีการนำมาปฏิบัติด้วยหรือไม่และได้ผลเป็นอย่างไร ซึ่งการดำเนินการดังกล่าว ดำเนินการภายหลังจากการที่ได้ระบุระดับความเสี่ยงและจัดลำดับความเสี่ยงแล้ว ให้นำความเสี่ยงมาประเมินผลการควบคุมและการจัดการที่มีอยู่ว่ามีประสิทธิผลเพียงพอหรือไม่ และสามารถลด หรือควบคุมความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ต้องปรับปรุง ดังนี้

- กรณีเพียงพอ หมายถึง ลด/ควบคุมความเสี่ยงลงสู่ระดับที่ยอมรับได้
- กรณีต้องปรับปรุง หมายถึง ไม่สามารถลด/ควบคุมความเสี่ยงได้

๕.๒) การจัดการความเสี่ยง เป็นกระบวนการดำเนินการต่าง ๆ โดยลดมูลเหตุของแต่ละโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหาย เพื่อให้ระดับความเสี่ยงและผลกระทบของความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่สามารถรับได้ ประเมินได้ ควบคุมได้ และตรวจสอบได้อย่างมีระบบ โดยพิจารณาต้นทุนการจัดการความเสี่ยง และผลประโยชน์ที่จะได้รับ โดยมีทางเลือกที่จะจัดการกับความเสี่ยงอยู่ด้วยกัน ๔ วิธี

- กรณียอมรับความเสี่ยง หมายถึง เป็นความเสี่ยงที่ยอมรับให้มีความเสี่ยงได้ เพราะต้นทุนการจัดการความเสี่ยงสูงอาจไม่คุ้มกับผลประโยชน์ที่อาจจะเกิดขึ้น หรือเป็นความเสี่ยงที่มีสาเหตุจากปัจจัยภายนอกที่อยู่เหนือการควบคุม และไม่อาจเลือกใช้วิธีอื่นได้ แต่ควรมีมาตรการติดตามอย่างใกล้ชิด เพื่อรองรับผลที่เกิดขึ้น หรือเป็นความเสี่ยงที่อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

- กรณีหลีกเลี่ยงความเสี่ยง หมายถึง เป็นความเสี่ยงที่ยอมรับไม่ได้ มีผลกระทบกับองค์กรแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม หรือกระบวนการอย่างสูง ซึ่งไม่สามารถจัดการได้ด้วยวิธีอื่น โดยอาจควบคุมได้ด้วยการยกเลิก/ปรับเปลี่ยน เป้าหมาย/โครงการ/งานหรือกิจกรรม

- กรณีถ่ายโอนความเสี่ยง หมายถึง เป็นความเสี่ยงที่ยอมรับไม่ได้ ต้องดำเนินการถ่ายโอนความเสี่ยงให้ผู้อื่น เช่น จ้างบุคคลภายนอก เป็นต้น โดยอาจเป็นความเสี่ยงเกี่ยวกับความเสี่ยงที่มีขนาด ความรุนแรงมาก เช่น ความเสี่ยงเกี่ยวกับภัยธรรมชาติ/วินาศภัย ความเสี่ยงที่ต้องดำเนินการในเรื่องที่ไม่มี ความชำนาญ ความเสี่ยงที่ต้องปฏิบัติงานที่มีปริมาณมากในเวลาอันจำกัด เป็นต้น

- กรณีควบคุม/ลดความเสี่ยง หมายถึง เป็นความเสี่ยงที่ยอมรับไม่ได้ ต้องหาแนวทางการควบคุมทั้งโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งได้รับผลกระทบจาก

ปัจจัยภายในและอยู่ภายใต้การควบคุมขององค์กร ได้แก่ การควบคุมภายใน หรือเป็นความเสี่ยงที่ยอมรับไม่ได้ ต้องหาแนวทาง การควบคุมทั้งโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งได้รับผลกระทบจากปัจจัยภายนอกและมีได้อยู่ภายใต้การควบคุมขององค์กร ได้แก่ แผนรองรับ/มาตรการ

๖. การติดตามและทบทวน

การติดตามและทบทวน ตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง รวมทั้งปัญหา/อุปสรรคและแนวทางแก้ไข โดยอาจติดตามเป็นรายไตรมาส ติดตามเป็นรอบ ๖ เดือน ๙ เดือน และ ๑๒ เดือน ตามที่องค์กรเห็นความเหมาะสม เพื่อให้มั่นใจว่าแผนการบริหารความเสี่ยงนั้นมีประสิทธิภาพ รวมทั้งสาเหตุของความเสี่ยงที่มีผลต่อความสำเร็จ ความรุนแรงของผลกระทบ วิธีการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงค่าใช้จ่ายในการจัดการมีความเหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป โดยมีเป้าหมายในการติดตามผล คือ

๖.๑ เป็นการประเมินคุณภาพและความเหมาะสมกับวิธีการจัดการความเสี่ยง รวมทั้งติดตามผลการจัดการความเสี่ยงที่ได้มีการดำเนินการไปแล้วว่าบรรลุผลของการบริหารความเสี่ยงหรือไม่

๖.๒ เป็นการติดตามความคืบหน้าของมาตรการที่เป็นการทำเพิ่มเติมว่าแล้วเสร็จตามกำหนดหรือไม่ สามารถลดโอกาสหรือผลกระทบของความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้หรือไม่ วิธีการจัดการความเสี่ยงใดมีประสิทธิภาพก็ให้ดำเนินการต่อไป หรือวิธีการใดควรปรับเปลี่ยน และนำผลการติดตามไปรายงานให้ผู้บริหารทราบตามแบบรายงานที่ได้จัดทำโดยกำหนดติดตามในการรายงาน นอกจากจะรายงานตามแบบฟอร์มที่กำหนดแล้ว ต้องมีการติดตามผลจากการปฏิบัติงานและการบริหารงานตามกรอบระยะเวลาที่กำหนดด้วย

๖.๓ เป็นการทบทวนแผนและรายงานผลผลตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยวิเคราะห์และประเมินการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมทั้งกิจกรรมหรือการจัดการที่ได้มีการดำเนินการในงวดที่ผ่านมาว่ามีประสิทธิผลหรือไม่ ถ้ายังมีความเสี่ยงเหลืออยู่ หรือพบความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ เช่น จากการปรับเปลี่ยนสภาพแวดล้อม วิธีการปฏิบัติงาน เป็นต้น เพื่อใช้ในการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงในงวดถัดไป

๗. การสื่อสารและการรายงาน

การสื่อสารและการรายงาน ตามนโยบายเกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยงและการกำหนดเกณฑ์เพื่อใช้ในการพิจารณาข้อมูลที่จะนำมาบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงการพิจารณาถึงวัตถุประสงค์ที่ชัดเจนและสอดคล้องกัน ทั้งวัตถุประสงค์ในแต่ละระดับและและการดำเนินงานต่าง ๆ ขององค์กร ทั้งนี้ สามารถเตรียมข้อมูลต่าง ๆ ได้หลายวิธีการ ดังนี้

๑. พิจารณาข้อมูลกำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรในแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๒. พิจารณาว่าโครงการที่จัดทำขึ้นในปีงบประมาณตอบสนองยุทธศาสตร์ใด กลยุทธ์ แผนงาน แนวทางการพัฒนาใดตามที่กำหนดในข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติในปีงบประมาณ

๓. พิจารณางานประจำตามหน้าที่ โครงการและภารกิจของสำนัก/กอง ที่กำหนดในแผนปฏิบัติราชการของหน่วยงานตามที่ปรากฏในข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติในปีงบประมาณ

๔. พิจารณาถึงวัตถุประสงค์ของการดำเนินงานในแต่ละกิจกรรม ตัวชี้วัด (ถ้ามี) และเป้าหมายของการดำเนินงานในแต่ละกิจกรรมที่สนับสนุนยุทธศาสตร์

๕. ดำเนินการวิเคราะห์ความเสี่ยงแต่ละประเภทตามที่กำหนดและปัจจัยเสี่ยง โดยการระบุความเสี่ยงและประเมินความเสี่ยงว่าอยู่ระดับใดตามที่ได้กำหนด

๖. กำหนดวิธีการตอบสนองความเสี่ยงตามความเสี่ยงและระดับความเสี่ยงที่วิเคราะห์ได้

๗. จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง สำหรับความเสี่ยงที่ยังยอมรับไม่ได้หรือต้องการพัฒนาให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยกำหนดเป็นแผนงาน/กิจกรรม/ขั้นตอน/การปฏิบัติงาน โดยกำหนดผู้รับผิดชอบและระยะเวลาการดำเนินงาน

๘. ติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ความคืบหน้า ปัญหาอุปสรรคและแนวทางการแก้ไขปัญหา (ถ้ามี) ตามที่ได้กำหนดนโยบายการติดตามไว้ เช่น รายไตรมาส เป็นต้น

๙. รายงานผลตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงต่อผู้บริหารให้รับทราบ

๑๐.พิจารณาทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยสรุปผลการดำเนินงานภายหลังจากที่ได้ดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงแล้ววาระดับความเสี่ยงปัจจุบันอยู่ในระดับใด จำเป็นจะต้องนำไปดำเนินการในปีงบประมาณต่อไปหรือไม่อย่างไร

๑๑.รายงานสรุปผลต่อผู้บริหารให้รับทราบ

ทั้งนี้ การพิจารณาแผนงาน โครงการ ภารกิจงาน กิจกรรม ก่อนการดำเนินการอาจพิจารณาแผนงาน/โครงการ/กิจกรรมตามภารกิจที่มีความสำคัญ โดยกำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณา เพื่อพิจารณาคัดเลือกแผนงาน/โครงการ เพื่อนำมาจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง โดยวิเคราะห์จากความสำคัญของแผนงาน/โครงการ เช่น โครงการเชิงยุทธศาสตร์, โครงการ Flagship , โครงการตามนโยบายที่สำคัญ, โครงการที่มีงบประมาณสูง เป็นต้น โดยการกำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณา คัดเลือกแผนงาน/โครงการที่สำคัญ เช่น ความสอดคล้องกับกลยุทธ์ในประเด็นยุทธศาสตร์ การส่งผลกระทบต่อความสำเร็จของนโยบาย (แผนงาน/โครงการสำคัญ) ตามยุทธศาสตร์องค์กร จำนวนวงเงินงบประมาณ เป็นต้น เพื่อคัดกรองเฉพาะเรื่องที่สำคัญ ในขั้นต้นก่อน แต่ทั้งนี้หากดำเนินการเช่นนี้ แผนงาน โครงการ ภารกิจงาน กิจกรรมอื่น ๆ ที่ไม่เข้าหลักเกณฑ์การพิจารณาจะต้องดำเนินการให้อยู่ในระบบประเมินผลการควบคุมภายในด้วย เพื่อให้ครอบคลุมในการพิจารณาถึงความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร

บทที่ ๔

แผนบริหารจัดการความเสี่ยง

เทศบาลตำบลเพ็ญอำเภอพะนัง จังหวัดอุดรธานี ได้วิเคราะห์ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงแต่ละปัจจัยจากรายประเด็นยุทธศาสตร์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลเพ็ญซึ่งการวิเคราะห์ความเสี่ยงตามมาตรฐาน COSO (Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission) ตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๒ หมวด ๒ มาตรา ๑๖ (๑) ประกอบกับระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ แผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นจัดประชุมประชาคมท้องถิ่น ส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจที่เกี่ยวข้อง เพื่อแจ้งแนวทางพัฒนาท้องถิ่น รับทราบปัญหาความต้องการ ประเด็นการพัฒนาและประเด็นที่เกี่ยวข้องตลอดจนความช่วยเหลือทางวิชาการและแนวทางปฏิบัติที่เหมาะสมกับสภาพพื้นที่เพื่อนำมากำหนดแนวทางการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยให้นำข้อมูลพื้นฐานในการพัฒนาจากหน่วยงานต่างๆ มาพิจารณาประกอบการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการตามอำนาจหน้าที่ และพร้อมที่จะนำไปสู่การปฏิบัติและสามารถใช้ในการประสานแผนการพัฒนาท้องถิ่นได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลตามนโยบายที่คณะผู้บริหารหวังที่จะทำให้เกิดการพัฒนาในท้องถิ่นและวิเคราะห์ความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยงเกี่ยวกับผลประโยชน์ทับซ้อนซึ่งเป็นความเสี่ยงที่มีระดับความสำคัญและมีผลกระทบสูงต่อการบริหารราชการ การวิเคราะห์ความเสี่ยงรายประเด็นยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลเพ็ญที่ส่งผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายทางยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลเพ็ญรายละเอียดการวิเคราะห์ ประกอบด้วย ๗ ประเด็นยุทธศาสตร์ดังนี้

๑. ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน
๒. ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านการพัฒนาด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว กีฬาและนันทนาการ
๓. ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการพัฒนาด้านสังคมและคุณภาพชีวิต
๔. ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและภูมิปัญญา
๕. ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๖. ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการเมืองและการบริหารจัดการที่ดี
๗. ยุทธศาสตร์ที่ ๗ ด้านการสาธารณสุข

กรอบแนวทางการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง

การพิจารณาความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์ที่อาจส่งผลกระทบต่อการบริหารราชการของเทศบาลตำบลเพ็ญ

การพิจารณาความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์ของแผนงาน/โครงการ/กิจกรรมตามภารกิจที่มี ความสำคัญ โดยกำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาคัดเลือกแผนงาน/โครงการ เพื่อนำมาจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง โดยวิเคราะห์จากความสำคัญของโครงการ เช่น โครงการเชิงยุทธศาสตร์, โครงการตามนโยบายที่สำคัญ, โครงการที่มีงบประมาณสูง เป็นต้น

๑. เกณฑ์ที่ใช้ในการบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงานเทศบาลตำบลเพ็ญ

ระดับความเสี่ยง = ระดับโอกาส x ระดับความรุนแรง

ระดับความเสี่ยง (Risk Matrix) พิจารณาตามเกณฑ์ในการจัดการความเสี่ยง สามารถกำหนดได้หลายระดับและตามแต่ช่วงคะแนนที่กำหนด ตามป่าแ่งกำหนดที่ ๕ ระดับ ดังนี้

ลำดับความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง	ช่วงคะแนน	เขตสี (zone)
๑	ความเสี่ยงระดับสูงมาก (Extreme Risk : E)	๒๐ - ๒๕ คะแนน	แดง 
๒	ความเสี่ยงระดับสูง (High Risk : H)	๑๐ - ๑๖ คะแนน	ส้ม 
๓	ความเสี่ยงระดับปานกลาง (Moderate Risk : M)	๔ - ๙ คะแนน	เหลือง 
๔	ความเสี่ยงระดับน้อย (Low Risk : L)	๒ - ๓ คะแนน	เขียว 
๕	ความเสี่ยงระดับน้อยมาก (Least Risk : L)	๑ คะแนน	ฟ้า 

แผนภูมิความเสี่ยง

คะแนนความรุนแรง	๕					
	๔					
	๓					
	๒					
	๑					
		๑	๒	๓	๔	๕

โอกาสจะเกิดเหตุการณ์

ระดับความเสี่ยง	เขตสี (zone)	มาตรการในปัจจุบัน	มาตรการเพิ่มเติม
ระดับน้อยมาก	ฟ้า 	มาตรการในการจัดการความเสี่ยงในปัจจุบันอาจเพียงพอแล้วให้ติดตามการดำเนินการเป็นระยะ ๆ	ไม่จำเป็นต้องมีมาตรการจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติมอีก หรืออาจมีได้หากไม่ใช้ทรัพยากรเพิ่มเติม หรือมีแผนงานอื่นรองรับอยู่แล้ว
ระดับน้อย	เขียว 	มาตรการในการจัดการความเสี่ยงในปัจจุบันอาจเพียงพอแล้วให้ติดตามการดำเนินการเป็นระยะ ๆ	ไม่จำเป็นต้องมีมาตรการจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติมอีก หรืออาจมีได้หากไม่ใช้ทรัพยากรเพิ่มเติม หรือมีแผนงานอื่นรองรับอยู่แล้ว
ระดับปานกลาง	เหลือง 	ต้องเฝ้าระวังอย่างต่อเนื่องและอาจเพิ่มเติมความเข้มข้นในการดำเนินการตามมาตรการในปัจจุบัน	ไม่จำเป็นต้องมีมาตรการจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติมอีก หรืออาจมีได้หากไม่ใช้ทรัพยากรเพิ่มเติมหรือมีแผนงานอื่นรองรับอยู่แล้ว
ระดับสูง	ส้ม 	ต้องเฝ้าระวังอย่างต่อเนื่องและอาจเพิ่มเติมความเข้มข้นในการดำเนินการตามมาตรการในปัจจุบัน	จำเป็นต้องมีการเพิ่มเติมมาตรการโดยหากมีข้อจำกัดในด้านทรัพยากรในการจัดการความเสี่ยง ให้มีความสำคัญในระดับรอง
ระดับสูงมาก	แดง 	ต้องเฝ้าระวังอย่างต่อเนื่องและอาจเพิ่มเติมความเข้มข้นในการดำเนินการตามมาตรการในปัจจุบัน	จำเป็นต้องมีการเพิ่มเติมมาตรการโดยหากมีข้อจำกัดในด้านทรัพยากรในการจัดการความเสี่ยง ให้มีความสำคัญในระดับที่สูงกว่า และผู้บริหารควรให้ความสำคัญในการติดตามการดำเนินการตามมาตรการดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง

การจัดการความเสี่ยง โดยการลดมูลเหตุของแต่ละโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหาย เพื่อให้ระดับความเสี่ยงและผลกระทบของความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่สามารถรับได้ ประเมินได้ ควบคุมได้ และตรวจสอบได้อย่างมีระบบ โดยพิจารณาต้นทุนการจัดการความเสี่ยง และผลประโยชน์ที่จะได้รับ โดยมีทางเลือกที่จะจัดการกับความเสี่ยง ๔ วิธี ประกอบด้วย การยอมรับความเสี่ยง การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง การถ่ายโอนความเสี่ยง การลด/ควบคุมความเสี่ยง

เทศบาลตำบลเพ็ญ
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์เทศบาลัญญัติ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๑,๒	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์ โครงสร้างพื้นฐาน ๑.๑ แผนงานเคหะและชุมชน ๑.๒ แผนงานอุตสาหกรรมและ การโยธา	๑.โครงการก่อสร้างระบบระบายน้ำ ค.ส.ล.ชนิดสำเร็จรูป ขอยุทธศาสตร์ ๕ ฝั่งด้านศาลเจ้าปู่เมืองเพ็ญ หมู่ที่ ๑๕ บ้านศรีสว่างวงศ์ยาว ๑๐๕ เมตร	๕๐๐,๐๐๐	-เพื่อแก้ไขปัญหา น้ำท่วม ขัง และระบบระบายน้ำ ได้ดีขึ้น	-มีรางระบายน้ำ เพิ่มขึ้น	-มีรางระบายน้ำ เพิ่มขึ้น และน้ำไม่ ท่วมขัง
		๒.โครงการก่อสร้างระบบระบายน้ำ ค.ส.ล. ชนิดสำเร็จรูปขอยุทธศาสตร์ ๑๓/๑ หมู่ที่ ๑๕ บ้านศรีสว่างวงศ์ ยาว ๗๔ เมตร และถนน ค.ส.ล. ขนาด กว้าง ๑.๙๐ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร ความยาว ๖๗ เมตร หรือพื้นที่ไม่น้อย กว่า ๑๒๗.๓ ตร.ม.	๕๐๐,๐๐๐	-เพื่อพัฒนาเส้นทาง คมนาคมให้ได้มาตรฐาน และแก้ไขปัญหา น้ำท่วม ขังและระบบระบายน้ำ ได้ดี	-มีระยะทางของถนน และรางระบายน้ำ เพิ่มขึ้น	-มีถนนที่ได้มาตรฐาน และน้ำไม่ท่วมขัง
		๓.โครงการก่อสร้างระบบระบายน้ำ ซอยไชยเชษฐ์ ๑ หมู่ที่ ๘ บ้านเหล่าสูง ยาว ๑๓๕ เมตร	๕๐๐,๐๐๐	-เพื่อแก้ไขปัญหา น้ำท่วม ขัง และระบบระบายน้ำ ได้ดีขึ้น	-ระยะทางของราง ระบายน้ำเพิ่มขึ้น	-มีรางระบายน้ำ เพิ่มขึ้น และน้ำไม่ ท่วมขัง

แบบ บส. ๑

เทศบาลตำบลเพ็ญ
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์เทศบาลัญญัติ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๑, ๒	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์ โครงสร้างพื้นฐาน ๑.๒ แผนงานอุตสาหกรรม และการโยธา	๔.โครงการก่อสร้างระบบ ระบายน้ำ ขอยไชยเชษฐ์ ๑ หมู่ที่ ๘ บ้านเหล่าสูง ขนาดกว้าง ๔.๐๐ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร ความยาว ๙๐ เมตร หรือพื้นที่ไม่ น้อยกว่า ๓๖๐ ตร.ม	๓๕๐,๐๐๐	-เพื่อพัฒนาเส้นทางคมนาคม ให้ได้มาตรฐาน	-ระยะทางของถนน เพิ่มขึ้น	-มีถนนที่ได้มาตรฐาน ประชาชนได้รับความ สะดวกในการสัญจร ไป - มา
		๕.โครงการก่อสร้างระบบระบายน้ำ ค.ส.ล ชนิดท่อกลม ขอยช้างบ้าน ครูลอย หมู่ที่ ๑๑ บ้านสันป่าตอง ยาว ๓๕ เมตร	๑๕๐,๐๐๐	-เพื่อแก้ไขปัญหาน้ำท่วมขัง และระบบระบายน้ำได้ดีขึ้น	-ระยะทางของราง ระบายน้ำเพิ่มขึ้น	-มีรางระบายน้ำ เพิ่มขึ้น และน้ำไม่ ท่วมขัง
		๖.โครงการก่อสร้างถนน ค.ส.ล. ขอยบ้านเหล่าสูง ๘ หมู่ที่ ๘ บ้านเหล่าสูง ขนาดกว้าง ๔ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร ยาว ๔๓ เมตร หรือมีพื้นที่ไม่น้อยกว่า ๑๗๒ ตร.ม	๔๐๐,๐๐๐	-เพื่อพัฒนาเส้นทางคมนาคม ให้ได้มาตรฐาน	-ระยะทางของถนน เพิ่มขึ้น	-มีถนนที่ได้มาตรฐาน ประชาชนได้รับความ สะดวกในการสัญจร ไป - มา

แบบ บส. ๑

เทศบาลตำบลเพ็ญ
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์เทศบาลัญญัติ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๑, ๒	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์ โครงสร้างพื้นฐาน ๑.๒แผนงานอุตสาหกรรม และการโยธา	๗.โครงการก่อสร้างระบบระบาย น้ำ ค.ส.ล ขอยุวนาธิคุณ ๑๘ ฝั่งอาคารศาลาประชาคมหมู่ที่ ๗ บ้านเกาะแก้ว ยาว ๔๓ เมตร ๘.โครงการปรับปรุงทางเท้า เลียบลำน้ำเพ็ญบริเวณวัดเกาะ แก้ว หมู่ที่ ๑๕ บ้านศรีสว่างวงศ์ กว้าง ๒ เมตร ยาว ๑๙๐ เมตร หรือมีพื้นที่ไม่น้อยกว่า ๓๘๐ ตร.ม. ๙.โครงการก่อสร้างโรงจอดรถ เพื่อบริการประชาชน(อาคาร ๑) กว้าง ๗ เมตร	๒๕๐,๐๐๐ ๓๕๐,๐๐๐ ๒๕๐,๐๐๐	-เพื่อแก้ไขปัญหา น้ำท่วมขัง และ ระบบระบายน้ำได้ดีขึ้น -เพื่อให้ประชาชนและ นักท่องเที่ยวได้รับความ สะดวก และมีความ ปลอดภัยในการเดินสัญจร -เพื่อให้มีพื้นที่จอดรถที่ ปลอดภัยและเป็นสัดส่วน สำหรับประชาชนผู้มา ติดต่อราชการหรือใช้บริการ	-ระยะทางของราง ระบายน้ำเพิ่มขึ้น -จำนวนทางเท้า เลียบลำน้ำเพ็ญที่ ได้รับการปรับปรุง สำเร็จ ๑ แห่ง -มีพื้นที่จอดรถที่ได้ มาตรฐาน	-มีระบบระบายน้ำได้ดี ขึ้น และน้ำไม่ท่วมขัง -จำนวนทางเท้าเลียบ ลำน้ำเพ็ญที่ได้รับการ ปรับปรุงสำเร็จ ๑ แห่ง -การจัดระเบียบพื้นที่ ลดปัญหาการจอดรถ กีดขวางจราจรอำนวย ความสะดวกแก่ ประชาชน

แบบ บส. ๑

เทศบาลตำบลเพ็ญ
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์เทศบาลฯ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๑, ๒	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์ โครงสร้างพื้นฐาน ๑.๒แผนงานอุตสาหกรรม และการโยธา	๑๐.โครงการต่อเติมอาคาร เทศบาลตำบลเพ็ญ อาคาร ๑ (ห้องกองคลัง)กว้าง ๔ เมตร ยาว ๘.๕ เมตร ๑๑.โครงการก่อสร้างห้องน้ำ สาธารณะ เทศบาลตำบลเพ็ญ กว้าง ๓ เมตร ยาว ๗ เมตร ๑๒.โครงการก่อสร้างระบบ ระบายน้ำ ชนิดสำเร็จรูป ขยาย หลังวัดหลวงเพ็ญ ถนนเชียงใหม่ ฝั่งวัดหลวงเพ็ญ (ช่วงที่๒) หมู่ ๑ บ้านเพ็ญ ระยะทาง ๑๐๐ เมตร	๕๐๐,๐๐๐ ๔๙๐,๐๐๐ ๕๐๐,๐๐๐	-เพื่อขยายพื้นที่ใช้สอย รองรับการจัดเก็บเอกสาร การเพิ่มพื้นที่สำหรับบุคลากร หรือรองรับประชาชนที่มาติดต่อราชการ -เพื่อส่งเสริมสุขอนามัยที่ดี รองรับการใช้งานอย่างเพียงพอสำหรับบุคลากรและผู้มาติดต่อราชการ -เพื่อแก้ไขปัญหา น้ำท่วมขังและระบบระบายน้ำ ได้ดีขึ้น	พื้นที่ต่อเติมแล้วเสร็จได้มาตรฐานและใช้งานได้จริง - มีห้องน้ำที่ได้มาตรฐาน จำนวน ๑ แห่ง -ระยะทางของรางระบายน้ำเพิ่มขึ้น	ขยายพื้นที่ให้รองรับการทำงาน การจัดเก็บเอกสารหรือรองรับประชาชนที่มาติดต่อราชการ -ผู้มาติดต่อราชการและบุคลากร มีห้องน้ำใช้ที่ถูกต้องสุขอนามัยและเพียงพอ -ระบบการระบายน้ำดีขึ้นและลดปัญหาน้ำท่วมขัง

เทศบาลตำบลเพ็ญ
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์เทศบาล
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๑,๒	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์ โครงสร้างพื้นฐาน ๑.๒แผนงานอุตสาหกรรม และการโยธา	๑๓.โครงการปรับปรุงถนน Asphalt Concreate (โอเวอร์เลย์) หมู่ที่ ๘ บ้านเหล่าสูง ขนาดผิว จราจร กว้าง ๓.๕๐-๖ เมตร ยาว รวม ๑,๐๗๘ เมตร หนา ๐.๐๕ เมตร หรือมีพื้นที่รวมไม่น้อยกว่า ๕,๒๒๓ ตร.ม	๒,๕๐๐,๐๐๐	-เพื่อพัฒนาเส้นทางคมนาคม ให้ได้มาตรฐาน	-มีถนนที่ได้ มาตรฐานเพิ่มขึ้น	-ประชาชนสัญจรไป- มา ได้สะดวกมากขึ้น
		๑๔.โครงการปรับปรุงถนนAsphalt Concreate (laเวอร์เลย์) ถนนผดุง รังสรรค์ หมู่ที่ ๑ และหมู่ที่ ๑๑ ขนาดผิวจราจรกว้าง ๖ เมตร ไหล่ ทางข้างละ ๐.๐๐-๓.๐๐ เมตร ระยะทางยาว ๕๖๐ เมตร หนา ๐.๐๕ เมตร หรือมีพื้นที่ไม่น้อยกว่า ๕,๒๘๔ เมตร	๓,๐๑๐,๐๐๐	-เพื่อพัฒนาเส้นทางคมนาคม ให้ได้มาตรฐาน	-มีถนนที่ได้ มาตรฐานเพิ่มขึ้น	- ประชาชนสัญจรไป- มา ได้สะดวกมากขึ้น

เทศบาลตำบลเพ็ญ
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์เทศบาลฯ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๑,๒	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์ โครงสร้างพื้นฐาน ๑.๒แผนงานอุตสาหกรรม และการโยธา	๑๕.โครงการปรับปรุงถนน Asphalt Concreate (โอเวอร์ เลย์) ถนนไชยเชษฐ (ซอยข้าง ที่ดิน) หมู่ที่ ๑๕ บ้านศรีสว่างวงศ ขนาดผิวจราจร กว้าง ๗ เมตร ระยะทางยาว ๖๑๓ เมตร หนา ๐.๐๕ เมตร หรือมีพื้นที่รวมไม่ น้อยกว่า ๔,๒๙๑ ตร.ม	๒,๓๗๐,๐๐๐	-เพื่อพัฒนาเส้นทางคมนาคม ให้ได้มาตรฐาน	-มีถนนที่ได้ มาตรฐานเพิ่มขึ้น	-ประชาชนสัญจรไป- มา ได้สะดวกมากขึ้น

เทศบาลตำบลเพ็ญ
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์เทศบาลัญญัติ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๒,๑	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์ การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและ การท่องเที่ยว กีฬาและ นันทนาการ ๒.๑ แผนงานบริหารงานทั่วไป	๑.โครงการส่งเสริมกิจกรรม และประชาสัมพันธ์การ ท่องเที่ยว	๑๐๐,๐๐๐	-เพื่อเป็นการเผยแพร่ ประชาสัมพันธ์แหล่งท่องเที่ยว ศิลปวัฒนธรรมสินค้าและบริการ ของดีของเด่นของอำเภอเพ็ญ	ร้อยละ ๙๐	-แหล่งท่องเที่ยวของอำเภอ เพ็ญเป็นที่รู้จักมากขึ้น ประชาชนมีรายได้เพิ่มขึ้น
๒,๒	๒.๒ แผนงานสร้างความ เข้มแข็งของชุมชน	๒.โครงการส่งเสริมและ ฝึกอบรมพัฒนาอาชีพในชุมชน	๑๐๐,๐๐๐	-เพื่อจัดฝึกอบรมอาชีพให้กับ ประชาชนทั่วไปสำหรับเป็นอาชีพ หลักและเสริมรายได้ให้กับ ครอบครัว ตลอดจนรองรับ แรงงานให้สามารถประกอบ อาชีพในท้องถิ่นได้	๑.จำนวนผู้เข้าร่วม อบรมร้อยละ ๘๐ มีความพึงพอใจ ๒.รายได้ของครัวเรือน เพิ่มขึ้น	๑.ประชาชนมรายได้ เพิ่ม และกระตุ้นเศรษฐกิจ ในชุมชนและลดความเลื่อม ล้ำทางสังคม

เทศบาลตำบลเพ็ญ
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์เทศบาลัญญัติ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๒,๓	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์ การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและ การท่องเที่ยว กีฬาและ นันทนาการ ๒,๓ แผนงานการศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ	๓.โครงการจัดซื้อเครื่องออกกำลังกาย รอบสระ/ศาลเจ้าปู่	๒๐๐,๐๐๐	-เพื่อส่งเสริมการออกกำลังกาย	-ร้อยละ ๙๐	-เพื่อให้ใช้เวลาว่างให้เป็นประโยชน์
		๔.โครงการจัดการแข่งขันฟุตบอล ๑๑ คน	๑๐๐,๐๐๐	-เพื่อส่งเสริมการออกกำลังกาย	-ร้อยละ ๙๐	-เพื่อให้ใช้เวลาว่างให้เป็นประโยชน์
		๕.โครงการจัดการแข่งขันฟุตซอล	๑๐๐,๐๐๐	-เพื่อส่งเสริมการออกกำลังกาย	-ร้อยละ ๙๐	-เพื่อให้ใช้เวลาว่างให้เป็นประโยชน์
		๖.โครงการจัดมหกรรมกีฬาปั่น จักรยานสายวัฒนธรรมเมืองเพ็ญ	๑๐๐,๐๐๐	-เพื่อส่งเสริมการออกกำลังกาย	-ร้อยละ ๙๐	-เพื่อให้ใช้เวลาว่างให้เป็นประโยชน์

เทศบาลตำบลเพ็ญ
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์เทศบาลัญญัติ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๓,๑	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยุทธศาสตร์ การพัฒนาด้านสังคมและ คุณภาพชีวิต ๓,๑ แผนงานงบกลาง	๑.เงินอุดหนุนสำหรับ สนับสนุนการสงเคราะห์เบี้ย ยังชีพผู้ป่วยเอดส์	๑๘,๐๐๐	-เพื่อมอบเบี้ยยังชีพคนพิการ ให้สามารถดำรงชีพตาม อัตภาพ ตามหลักเกณฑ์ที่ กำหนด	-จำนวนผู้รับเบี้ยยังชีพ มีความพึงพอใจไม่น้อย กว่าร้อยละ ๑๐๐	-เพิ่มสถานะความมั่นคงของ สถาบันครอบครัว
		๒.โครงการสนับสนุนการ เสริมสร้างสวัสดิการทาง สังคมให้แก่คนพิการหรือ ทุพพลภาพ(เงินอุดหนุน สำหรับสนับสนุนเบี้ยยังชีพ คนพิการ)	๙๒๐,๐๐๐	-เพื่อมอบเบี้ยยังชีพคนพิการ ให้สามารถดำรงชีพตาม อัตภาพ ตามหลักเกณฑ์ที่ กำหนด		-ลดภาระค่าใช้จ่ายของ ครอบครัว และผู้ป่วยเอดส์มี ความเป็นอยู่สุขสบายตาม อัตภาพ
		๓.เงินอุดหนุนสำหรับ สนับสนุนสงเคราะห์เบี้ยยัง ชีพผู้สูงอายุ	๔,๐๘๔,๐๐๐	-เพื่อมอบเบี้ยยังชีพคนชรา ให้สามารถดำรงชีพตาม อัตภาพ ตามหลักเกณฑ์ที่ กำหนด		-สร้างหลักประกันว่าคนมีชีวิตที่ มีสุขภาพดีและส่งเสริมสวัสดิ ภาพสำหรับทุกวัย

แบบ บส. ๑

เทศบาลตำบลเพ็ญ
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์เทศบาลฯ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๓,๓	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยุทธศาสตร์ การพัฒนาด้านสังคมและ คุณภาพชีวิต ๓.๓ แผนงานสร้างความเข้ม แข็งของชุมชน	๔.โครงการจัดกิจกรรมวัน ผู้สูงอายุเนื่องในประเพณี สงกรานต์	๒๐๐,๐๐๐	-เพื่อเป็นการส่งเสริมสนับสนุน และรณรงค์ให้ชุมชนสืบสาน อนุรักษ์ประเพณีอันดีงามของคน ไทย ให้สังคมได้ตระหนักในคุณค่า ของผู้ที่มีประสบการณ์ชีวิตพร้อม ยกย่องเชิดชูผู้สูงอายุ ให้เด็ก เยาวชนและชุมชนได้มีส่วนร่วมใน กิจกรรมประเพณีของท้องถิ่นให้คง อยู่สืบไป	เป็นการรณรงค์ และ ส่งเสริมให้คณะกรรมการ ชุมชนมีส่วนร่วมในการ ผลักดันส่งเสริมให้ประชาชน ใน ชุมชนสืบสาน ประเพณี อันดีงามของท้องถิ่นให้คง อยู่และเพื่อเป็น การยกย่อง เชิดชูเกียรติให้กับ ผู้สูงอายุ อย่างมี คุณค่าทางสังคมและ เป็น แบบอย่างที่มี	เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการจัด งานดำเนินโครงการกิจกรรม วันผู้สูงอายุเนื่องในประเพณี วันสงกรานต์ ดำเนินการปีละ ๑ ครั้ง กลุ่มเป้าหมาย ชุมชน/ หมู่บ้านในเขตเทศบาลจำนวน ๕ ชุมชนมีการจัดกิจกรรมโดย มีค่าใช้จ่ายพอสังเขปดังนี้ ๑. ค่าน้ำดื่ม ๒. ค่าอาหารว่าง ๓. ค่าวัสดุอุปกรณ์ ๔. ค่าใช้จ่าย อื่นๆ ที่จำเป็นและเกี่ยวข้อง ในการจัดกิจกรรมให้บรรลุ วัตถุประสงค์ตามโครงการ

แบบ บส. ๑

เทศบาลตำบลเพ็ญ
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์เทศบาลัญญัติ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๓,๓	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยุทธศาสตร์ การพัฒนาด้านสังคมและ คุณภาพชีวิต ๓.๓ แผนงานสร้างความเข้ม แข็งของชุมชน	๕.โครงการส่งเสริมและ พัฒนาศักยภาพผู้สูงอายุ ๖.โครงการส่งเสริมการ เรียนรู้ตามรอยพระยุคลบาท และปรัชญาเศรษฐกิจ พอเพียง	๒๐๐,๐๐๐ ๕๐๐,๐๐๐	-เพื่ออบรม สัมมนาและจัด กิจกรรมส่งเสริมพัฒนา คุณภาพชีวิตผู้สูงอายุ เกี่ยวกับการดูแลสุขภาพ และอนามัยฯ -เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้ตาม รอยพระยุคลบาทและ ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงให้ สามารถนำมาปรับปรุงใน ชีวิตประจำวัน และนำมา พัฒนาท้องถิ่นให้เกิด ประโยชน์สูงสุด	-ปัญหาร้องเรียนเกี่ยวกับ สตรีลดลงร้อยละ ๒ ต่อปี -ความพึงพอใจของ ประชาชนไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐ ขับเคลื่อนการนำหลัก ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง มาใช้ในชีวิตประจำวัน	-สร้างหลักประกันว่าคนมี ชีวิตที่มีสุขภาพดีและ ส่งเสริมสวัสดิภาพสำหรับ ทุกวัย -ผู้สูงอายุได้มีกิจกรรม ร่วมกันและมีสุขภาพจิต ที่ดีขึ้น -ประชาชนให้ความสำคัญ กับการดูแลสุขภาพ -เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายใน การจัดฝึกอบรมและทัศน ศึกษาดูงานสำหรับ ประชาชนในเขตเทศบาล จำนวน ๕ หมู่บ้าน ดำเนินการปีละ ๑ ครั้ง มี ผู้เข้าร่วม ๑๐๐ คน

เทศบาลตำบลเพ็ญ
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์เทศบาลัญญัติ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๔,๓	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยุทธศาสตร์ ด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและภูมิปัญญา ๔.๓ แผนงานศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ	๑.อุดหนุนโครงการ ประเพณีบุญเดือนสี่	๒๐๐,๐๐๐	-เพื่ออุดหนุนโครงการประเพณี บุญเดือนสี่ ให้ชุมชนในเขต เทศบาลตำบลเพ็ญ เพื่อเป็นการ รักษาไว้ซึ่งพระพุทธศาสนา ขนบธรรมเนียมประเพณีอันดีงาม	-ประชาชนร่วม กิจกรรมประเพณีบุญ เดือนสี่(บุญผะเหวด) ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๕๐	-ประชาชนได้ร่วมอนุรักษ์ กองการศึกษาและสืบทอด ขนบธรรมเนียมประเพณี บุญเดือนสี่(บุญผะเหวด) และภูมิ ปัญญาท้องถิ่นอันดีงาม ของท้องถิ่นให้คงอยู่สืบไป
	๔.๓ แผนงานศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ	๒.อุดหนุนโครงการ ประเพณีบุญฮะ	๒๐๐,๐๐๐	-เพื่ออุดหนุนโครงการประเพณีบุญฮะ ให้ชุมชนในเขตเทศบาลตำบลเพ็ญ เพื่อเป็นการรักษาไว้ซึ่ง พระพุทธศาสนา ขนบธรรมเนียม ประเพณีอันดีงาม	-ประชาชนร่วม กิจกรรมประเพณีบุญ ฮะ ไม่น้อยกว่าร้อย ละ ๕๐	-ประชาชนได้ร่วมอนุรักษ์ และสืบทอดขนบธรรม เนียมประเพณีบุญ ฮะ และภูมิปัญญาท้องถิ่น อันดีงามของท้องถิ่นให้ คงอยู่สืบไป

แบบ บส. ๑

เทศบาลตำบลเพ็ญ
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์เทศบาลัญญัติ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๔,๑	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยุทธศาสตร์ด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและภูมิปัญญา ๔.๑ แผนงานการศึกษา	๓.โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการบริหารสถานศึกษา(ค่าวัสดุอาหารกลางวัน)ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ๔.ค่าอาหารเสริม(นม)	๔๙๐,๐๐๐ ๒,๓๐๐,๐๐๐	-เพื่อช่วยเหลือภาวะโภชนาการ ของเด็กนักเรียนให้มีสุขภาพพลานามัยที่สมบูรณ์แข็งแรง และมีน้ำหนักส่วนสูง เหมาะสมกับวัย เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐาน -เพื่อพัฒนาร่างกายของเด็กนักเรียนให้มีสุขภาพพลานามัยที่สมบูรณ์แข็งแรง มีน้ำหนักส่วนสูง เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐาน	- ผู้ปกครองมีความพึงพอใจในการจัดบริการไม่น้อยกว่าร้อยละ ๙๐ -เด็กนักเรียนได้รับอาหารกลางวัน ร้อยละ ๑๐๐ ๑.เด็กนักเรียนได้รับอาหารเสริม(นม) ร้อยละ ๑๐๐ ๒.ผู้ปกครองมีความพึงพอใจในการจัดการบริการด้านการศึกษา ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๙๐	-เด็กได้รับการส่งเสริมและพัฒนาเต็มศักยภาพตามวัยรวมทั้งแก้ไขปัญหาการขาดสารอาหาร -เด็กได้รับการส่งเสริมและพัฒนาเต็มศักยภาพตามวัยรวมทั้งแก้ไขปัญหาการขาดสารอาหาร

แบบ บส. ๑

เทศบาลตำบลเพ็ญ
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์เทศบาลัญญัติ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๔,๑	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยุทธศาสตร์ด้านการศึกษา ศาสนาวัฒนธรรมและภูมิปัญญา ๔.๑ แผนงานการศึกษา	๕.โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการบริหารสถานศึกษา (ค่าวัสดุอาหารกลางวัน) โรงเรียนอนุบาลเพ็ญประชานุกุล สังกัดสำนักงานคณะกรรมการศึกษาขั้นพื้นฐาน (สพฐ.) ๖.โครงการส่งเสริมพัฒนาการเรียนรู้ของเด็กปฐมวัย เพื่อพัฒนาทักษะการคิดเชิงคำนวณของเด็กปฐมวัย	๒,๒๐๐,๐๐๐ ๑๕๐,๐๐๐	-เพื่อช่วยเหลือภาวะโภชนาการของเด็กนักเรียนให้มีสุขภาพพลานามัยที่ดี สมบูรณ์แข็งแรง และมีน้ำหนักส่วนสูง เหมาะสมกับวัยเป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐาน ๑.เพื่อให้เด็กมีพัฒนาการด้านร่างกายอารมณ์จิตใจ สังคมและสติปัญญา ผูก การคิดและการแก้ปัญหา อย่างเป็นขั้นตอนเหมาะสมตามวัย ๒.เพื่อพัฒนาด้านทักษะการเรียนรู้ของเด็กผ่านสื่อ นวัตกรรมที่เหมาะสม	๑.เด็กนักเรียนได้รับ อาหารกลางวัน ร้อย ละ ๑๐๐ ๒.ผู้ปกครองมีความพึงพอใจในการจัดการ บริการด้านการศึกษา ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๙๐ -ร้อยละ ๘๐	-เด็กได้รับการส่งเสริม และพัฒนาเต็ม ศักยภาพตามวัยรวมทั้ง แก้ไขปัญหาการขาด สารอาหาร ๑.เด็กมีพัฒนาการด้าน ร่างกาย อารมณ์จิตใจ สังคมและสติปัญญา เหมาะสมตามวัย ๒.เด็กมีทักษะการ เรียนรู้ของเด็กผ่านสื่อ นวัตกรรมที่เหมาะสม

แบบ บส. ๑

เทศบาลตำบลเพ็ญ
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์เทศบาล
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๔,๓	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยุทธศาสตร์ ด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและภูมิปัญญา ๔.๓ แผนงานศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ	๗.โครงการจัดงานประเพณี วันเข้าพรรษาและแห่เทียน พรรษา	๒๐๐,๐๐๐	-เพื่อเป็นการส่งเสริม สนับสนุนอนุรักษ์วัฒนธรรม ประเพณีวันเข้าพรรษา	-ความพึงพอใจของ ประชาชนไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๘๐	-เด็ก เยาวชน และ ประชาชนในหมู่บ้าน/ ชุมชน มีความรัก สามัคคีปรองดองมี ความเข้มแข็ง
		๘.โครงการประเพณีบุญบั้งไฟ	๕๐๐,๐๐๐	-เพื่อเป็นการส่งเสริม สนับสนุนอนุรักษ์วัฒนธรรม ประเพณีบุญบั้งไฟตลอดจน เป็นการสืบสานวัฒนธรรม ประเพณีอันดีงามของไทยให้ คงอยู่กับสังคมไทยสืบไป	- ความพึงใจของประ ชาชนไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๘๐	-เด็ก เยาวชน และ ประชาชนในหมู่บ้าน/ ชุมชน มีความรัก สามัคคีปรองดองมี ความเข้มแข็ง

แบบ บส. ๑

เทศบาลตำบลเพ็ญ
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์เทศบาลฯ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๔,๓	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยุทธศาสตร์ ด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและภูมิปัญญา ๔.๓ แผนงานศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ	๙.โครงการร่วมจัดงาน ประเพณีอำเภอเพ็ญ ๑๐.โครงการจัดงานประเพณี แข่งเรือวันออกพรรษา	๔๐๐,๐๐๐ ๑๐๐,๐๐๐	-เพื่อส่งเสริมสนับสนุน ศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญา ท้องถิ่นให้คงอยู่สืบไป -เพื่อเป็นการส่งเสริม สนับสนุนอนุรักษ์ วัฒนธรรมประเพณีบุญบั้ง ไฟตลอดจนเป็นการสืบ สานวัฒนธรรมประเพณี อันดีงามของไทยให้คงอยู่ กับสังคมไทยสืบไป	- จำนวนครั้งที่ ดำเนินการ และ ความพึงพอใจ -ความพึงใจของ ประชาชนไม่น้อย กว่าร้อยละ ๘๐	-ประชาชนเล็งเห็น ความสำคัญของศิลป วัฒนธรรม ประเพณีอันดี งามของไทย ให้คงอยู่ สืบไป -ประชาชนเล็งเห็น ความสำคัญของศิลป วัฒนธรรม ประเพณีอันดี งามของไทย ให้คงอยู่ สืบไป

แบบ บส. ๑

เทศบาลตำบลเพ็ญ
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์เทศบาลัญญัติ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๔,๓	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยุทธศาสตร์ ด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและภูมิปัญญา ๔.๓ แผนงานศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ	๑๑.โครงการจัดงานประเพณี ลอยกระทง	๒๐๐,๐๐๐	-เพื่อเป็นการส่งเสริม สนับสนุนอนุรักษ์ วัฒนธรรมประเพณีบุญบั้ง ไฟตลอดจนเป็นการสืบ สานวัฒนธรรมประเพณี อันดีงามของไทยให้คงอยู่ กับสังคมไทยสืบไป	-ความพึงใจของ ประชาชนไม่น้อย กว่าร้อยละ ๘๐	-ประชาชนเล็งเห็น ความสำคัญของศิลป วัฒนธรรม ประเพณีอันดี งามของไทย ให้คงอยู่ สืบไป

เทศบาลตำบลเพ็ญ
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์เทศบาลฯ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๕,๒	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ยุทธศาสตร์ ด้านทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม ๕.๒ แผนงานเคหะและชุมชน	๑.โครงการดำเนินงานหรือ สนับสนุนโครงการตามแนว พระราชดำริด้านสาธารณสุข	๑๐๐,๐๐๐	-เพื่อสนองพระราชดำริในการ ดำเนินโครงการตาม พระราชดำริด้านสาธารณสุข	- ร้อยละ ๘๐	-ประชาชนได้มองเห็น ความสำคัญของ ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อมเป็นอย่างดี
		๒.โครงการส่งเสริมกิจกรรม การคัดแยกขยะ	๕๐,๐๐๐	๑.เพื่อสร้างจิตสำนึกใน การคัดแยกขยะและรักษา สิ่งแวดล้อม ๒.เป็นการช่วยลดปริมาณขยะ และส่งเสริมความรู้ให้กับ ประชาชนที่ถูกต้อง	-ร้อยละ ๘๐	-ประชาชนมีส่วนร่วมใน การในการรักษาความ สะอาด ปริมาณขยะลดลง
		๓.โครงการคลองสวยน้ำใส	๕๐,๐๐๐	-เพื่อปรับปรุงภูมิทัศน์ แหล่งน้ำ ให้สะอาดปราศจากวัชพืช เศษ ขยะต่างๆและริมฝั่งคลองให้ สวยงาม น่ามอง เพื่อขุดลอก คลองน้ำไม่ให้ตันเขิน ลดปัญหา การอุดตันของทางระบายน้ำ และอนุรักษ์พื้นที่ ทรัพยากรธรรมชาติ	-ร้อยละ ๘๐	-ลำน้ำ คลองมีความ สะอาด เป็นสถานที่ น่ามอง

แบบ บส. ๑

เทศบาลตำบลเพ็ญ
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์เทศบาลฯ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๕,๒	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ยุทธศาสตร์ ด้านทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม ๕.๒ แผนงานเคหะและชุมชน	๔.โครงการกำจัดผักตบชวา	๕๐,๐๐๐	๑.เพื่อกำจัดผักตบชวาและ วัชพืชต่างๆ ๒.เพื่อปรับปรุงภูมิทัศน์ ริมฝั่ง คลองให้สวยงาม และอนุรักษ์ พื้นที่ทรัพยากรธรรมชาติ	- ร้อยละ ๘๐	-ลำน้ำ คลองมีความ สะอาด เป็นสถานที่ น่านมอง
		๕.โครงการทำความสะอาด ท่อระบายน้ำ	๕๐,๐๐๐	-เพื่อป้องกันน้ำท่วมขังถนน บ้านเรือน จากท่อระบายน้ำ อุดตัน	-ร้อยละ ๘๐	-ลดปัญหาน้ำอุดตันท่อ ระบายน้ำ
		๖.โครงการรณรงค์ลดโลกร้อน	๕๐,๐๐๐	-เพื่อให้ประชาชนตระหนักใน การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและ การมีส่วนร่วมของประชาชน ในการลดโลกร้อน	-ร้อยละ ๙๐	-ลดปัญหาสภาวะโลก ร้อน ระบบนิเวศมี ความสมบูรณ์

แบบ บส. ๑

เทศบาลตำบลเพ็ญ
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์เทศบาล
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๖,๑	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ยุทธศาสตร์ ด้านการเมืองและการบริหาร จัดการที่ดี ๖.๑ แผนงานบริหารทั่วไป	๑.โครงการเห็ดทุนสถาบัน พระมหากษัตริย์ ๒.โครงการในการจัดงานรัฐพิธี	๑๐๐,๐๐๐ ๕๐๐,๐๐๐	-เพื่อปกป้องและเชิดชูสถาบัน ชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์ -เพื่อให้การจัดงานรัฐพิธีได้รับ การสืบทอด	-ร้อยละ ๑๐๐ -ร้อยละ ๑๐๐	-ประชาชนมีส่วนร่วมในการ ปกป้องสถาบันสำคัญของชาติ เพื่อแสดงออกถึงความ จงรักภักดี -ประชาชนมีส่วนร่วมในการ ปกป้องสถาบันสำคัญของชาติ เพื่อแสดงออกถึงความ จงรักภักดี
๖,๒	๖.๒ แผนงานรักษาความสงบ ภายใน	๓.โครงการอบรมสัมมนาและทัศน ศึกษาดูงานคณะผู้บริหารสมาชิก สภาพนักงานและลูกจ้าง ๔.โครงการอบรมการขับขี่ปลอดภัย หรือการลดอุบัติเหตุทางถนน ๕.โครงการอุดหนุนศูนย์ปฏิบัติการ ต่อสู้เพื่อเอาชนะยาเสพติด ๖.โครงการช่วยเหลือผู้ได้รับ ผลกระทบจากสาธารณภัย	๓๐๐,๐๐๐ ๕๐,๐๐๐ ๕๐,๐๐๐ ๒๐๐,๐๐๐	-เพื่อเพิ่มความรู้ทักษะในการ ปฏิบัติหน้าที่ -เพื่อให้ประชาชนได้รับความเข้าใจ ในการขับขี่ปลอดภัย -เพื่อให้การปฏิบัติงานมี ประสิทธิภาพ -เพื่อให้ได้รับการเยียวยาหลังจาก เหตุสาธารณภัย	-ร้อยละ ๙๐ -ร้อยละ ๙๐ -ร้อยละ ๙๐ -ร้อยละ ๙๐	-บุคลากรปฏิบัติตามรอยพระ ยุคลบาทและมีจิตสำนึกในการ เป็นข้าราชการที่ดี -ประชาชนทราบประวัติ เกี่ยวกับการจัดตั้งเทศบาล -ลดการสูญเสียชีวิตและ ทรัพย์สินของประชาชน -เพื่อให้ประชาชนไม่ยุ่ง เกี่ยวกับยาเสพติด -ประชาชนได้รับการช่วยเหลือ จากรัฐ

เทศบาลตำบลเพ็ญ
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์เทศบาลฯ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๖,๒	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ยุทธศาสตร์ด้านการเมืองและการบริหารจัดการที่ดี ๖.๒ แผนงานรักษาความสงบภายใน	๗.โครงการฝึกอบรมพนักงานและเจ้าหน้าที่ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย/เจ้าหน้าที่เทศกิจ ๘.อุดหนุนอำเภอเพ็ญโครงการเฝ้าระวังป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด	๕๐,๐๐๐ ๓๐,๐๐๐	-เพื่อเพิ่มพูนความรู้แก่พนักงานและเจ้าหน้าที่ -เพื่อค้นหาผู้เสพยาเสพติดและกลุ่มเสี่ยงที่มีพฤติกรรมเกี่ยวข้องกับยาเสพติด	ร้อยละ ๘๐ ร้อยละ ๑๐๐	-พนักงานมีความรู้และทักษะในการปฏิบัติงาน -ลดจำนวนผู้ค้า ผู้เสพ ผู้ติดยาเสพติด
๖,๓	๖.๓ แผนการอุตสาหกรรมและการโยธา	๙.โครงการจ้างสำรวจออกแบบเขียนแบบประมาณการรับรองแบบโครงการก่อสร้างในเทศบาลฯ ๑๐.โครงการฝึกอบรมแนวทางการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยการควบคุมอาคารกฎหมายว่าด้วยการขุดดินและถมดิน และกฎหมายการผังเมือง	๑๐๐,๐๐๐ ๓๐,๐๐๐	- เพื่อให้ได้ข้อมูลจริงและชัดเจนมากยิ่งขึ้นและง่ายต่อการทำงาน -เพื่อให้ประชาชนและเจ้าหน้าที่พนักงานท้องถิ่น เข้าใจกฎหมายการขุดดินและถมดิน และกฎหมายการวางผังเมือง	ร้อยละ ๙๐ ร้อยละ ๘๐	-ประชาชนได้รับข้อมูลจากการสำรวจอย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น -ผู้อบรมได้มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับกฎหมายควบคุมอาคาร กฎหมายการขุดดินและถมดิน

แบบ บส. ๑

เทศบาลตำบลเพ็ญ
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์เทศบาลฯ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๖,๔	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ยุทธศาสตร์ด้านการเมืองและการบริหารจัดการที่ดี ๖.๔ งบกลาง	๑๑.โครงการเงินสำรองจ่าย	๔๐๐,๐๐๐	-เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายกรณีฉุกเฉิน	ร้อยละ ๑๐๐	-ประชาชนที่เดือดร้อนได้รับการช่วยเหลือทันที
๖,๕	๖.๕ แผนงานบริหารทั่วไป	๑๒.โครงการซื้อระบบกล้องวงจรปิด cctv	๔๘๐,๐๐๐	-เพื่อความปลอดภัยของประชาชน	ร้อยละ ๙๐	-ประชาชนได้รับความปลอดภัยอย่างทั่วถึง
		๑๓.โครงการเพิ่มประสิทธิภาพเสียงไร้สาย	๘๐,๐๐๐	-เพื่อให้การประชาสัมพันธ์มีประสิทธิภาพ	ร้อยละ ๙๐	-ประชาชนได้รับข้อมูลข่าวสารอย่างทั่วถึง
		๑๔.โครงการขยายจุด เครื่องเสียงไร้สาย	๑๕๐,๐๐๐	-เพื่อให้การประชาสัมพันธ์มีประสิทธิภาพ	-ร้อยละ ๙๐	-ประชาชนจำนวน ๕ ชุมชนมีความรู้ด้านการเมืองการปกครองในระบบประชาธิปไตย
		๑๕.โครงการจัดทำป้ายประชาสัมพันธ์จุดผ่อนผัน	๒๐๐,๐๐๐	-เพื่อการประชาสัมพันธ์จุดเริ่มต้น – สิ้นสุดจุดผ่อนผันให้ผู้ประกอบการร้านค้าทราบ	-ร้อยละ ๑๐๐	-ประชาชนได้รับข้อมูลข่าวสารอย่างทั่ว

แบบ บส. ๑

เทศบาลตำบลเพ็ญ
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์เทศบาลฯ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๖,๕	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ยุทธศาสตร์ด้านการเมือง และการบริหารจัดการที่ดี ๖.๕ แผนงานบริหารทั่วไป	๑๖.โครงการส่งเสริมความรู้ เกี่ยวกับประชาธิปไตยและการมี ส่วนร่วมของประชาชน/ ปรองดองสมานฉันท์	๕๐,๐๐๐	-เพื่อให้ประชาชนมีความรู้ด้าน การเมืองการปกครองในระบบ ประชาธิปไตย	-ร้อยละ ๘๐	-เพื่อให้ประชาชนมีความรู้ ด้านการเมืองการปกครอง ในระบบประชาธิปไตย
		๑๗.โครงการรวมพลัง แผ่นดิน เมืองไทยใส สะอาด	๑๐๐,๐๐๐	-เพื่อความสุขจิต โปร่งใสในการ บริหารบ้านเมือง	-ร้อยละ ๑๐๐	-เพื่อความสุขจิต โปร่งใส ในการบริหารบ้านเมือง

เทศบาลตำบลเพ็ญ
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์เทศบาล
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๗,๑	ยุทธศาสตร์ที่ ๗ ยุทธศาสตร์ ด้านการสาธารณสุข ๗.๑ แผนงานสาธารณสุข	๑.โครงการ อาสาสมัครบริหาร ท้องถิ่น เพื่อดูแล ผู้สูงอายุที่มี ภาวะพึ่งพิง ๒.โครงการรณรงค์ป้องกันและ ควบคุมการแพร่ระบาดของ โรคติดต่อ โรคอุบัติใหม่ ๓.โครงการรณรงค์ป้องกันโรค ไข้เลือดออก ๔.โครงการเสริมสร้างสุขภาพเชิง รุกเพื่อลดภาวะคลอดก่อน กำหนด	๘๐,๐๐๐ ๕๐,๐๐๐ ๕๐,๐๐๐ ๒๐,๐๐๐	-เพื่อให้ประชาชนมีที่พึ่งพิง -เพื่อให้ประชาชน มีความ ปลอดภัยจาก โรคต่างๆ -เพื่อให้ประชาชน ในเขต เทศบาล ปลอดภัยจาก โรคไข้เลือดออก -เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายในการ ดำเนินโครงการ	ร้อยละ ๙๐ -ร้อยละ ๙๐ -ร้อยละ ๙๐ -ร้อยละ ๘๐	-ประชาชนหันมาสนใจ สุขภาพมากขึ้น -ผู้สูงอายุมีที่พึ่งพิง -ประชาชนปลอดภัยจาก โรคต่างๆ -เทศบาลมีการป้องกันและ ควบคุมโรคต่างๆ -เพื่อให้หญิงตั้งครรภ์ได้รับ ความรู้และดูแลสุขภาพ ตนเองอย่างเหมาะสม

เทศบาลตำบลเพ็ญ
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์เทศบาลบัญญัติ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๗,๑	ยุทธศาสตร์ที่ ๗ ยุทธศาสตร์ ด้านการสาธารณสุข ๗,๑ แผนงานสาธารณสุข	๕.โครงการสัตว์ปลอดโรคคน ปลอดภัยจากพิษสุนัขบ้า ตามพระ ปณิธานศาสตราจารย์ ดร.สมเด็จ พระเจ้าอยู่หัวฯ เจ้าฟ้าจุฬาภรณ วลัยลักษณ์อัครราชกุมารี กรมพระ ศรีสวางควัฒนวรขัตติยราชนารี	๕๐,๐๐๐	-เพื่อให้เทศบาลมีบทบาท ในการป้องกันควบคุมโรค พิษสุนัขบ้าได้อย่างมี ประสิทธิภาพ	-จำนวนสุนัขและ แมวในพื้นที่ที่ขึ้น ทะเบียนและรับ วัคซีน -ลดอัตราจำนวน สุนัขและแมวไม่ น้อยกว่าร้อยละ ๒ ของทุกปี	-เทศบาลมีการป้องกัน และควบคุมโรคใน ท้องถิ่นที่รับผิดชอบ และมีทะเบียนข้อมูล สัตว์เลี้ยง และสัตว์ไม่มี เจ้าของสำหรับควบคุม ป้องกัน ๒.ชุมชนมีการเฝ้าระวัง โรคติดต่อจากสัตว์เลี้ยง สัตว์ชนิดต่างๆ ในพื้นที่ อย่างครอบคลุม

เทศบาลตำบลเพ็ญ
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์เทศบาล
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๗,๑	ยุทธศาสตร์ที่ ๗ ยุทธศาสตร์ ด้านการสาธารณสุข ๗,๑ แผนงานสาธารณสุข	๖.โครงการควบคุมโรคขาดสาร ไอโอดีนในเขตพื้นที่ เทศบาลตำบล เพ็ญ หมู่ที่ ๑, ๗, ๘, ๑๑, ๑๕	๑๐๐,๐๐๐	-เพื่อให้ประชาชนมีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับโรคขาด สารไอโอดีนและการป้องกัน ที่ถูกต้อง ๒. เพื่อส่งเสริมให้ประชาชน เลือกใช้เกลือเสริมไอโอดีน และบริโภคอาหารที่มีสาร ไอโอดีนอย่างเหมาะสม	ผู้เข้าร่วมโครงการ มีความรู้เพิ่มขึ้น ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐	- ประชาชนร้อยละ ๘๐ มีความรู้ความ เข้าใจเกี่ยวกับโรคขาด สารไอโอดีนเพิ่มขึ้น และสามารถเลือกใช้ เกลือเสริมไอโอดีนได้ อย่างถูกต้อง

ลายมือชื่อ.....

(นายชัยภัทรภูย์ นามโคตร)

ตำแหน่ง นายกเทศมนตรีตำบลเพ็ญ

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลเพ็ญ
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๑,๒	๑.โครงการก่อสร้างระบบระบาย น้ำ ค.ส.ล.ชนิดสำเร็จรูป ซอยวุฒาธิคุณ ๕ ฝั่งด้านศาล เจ้าปู่เมืองเพ็ญ หมู่ที่ ๑๕ บ้าน ศรีสว่างวงศ์ยาว ๑๐๕ เมตร	เพื่อแก้ไขปัญหาหน้าท่วมขัง และระบบระบายน้ำได้ดี ขึ้น	กองช่าง	-สภาพอากาศที่ไม่ เอื้ออำนวยต่อการ ปฏิบัติงาน -ผู้รับจ้างดำเนินงานล่าช้า	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๓	๙ (ปานกลาง)	ลดโอกาสของ ความเสี่ยง
๑,๒	๒.โครงการก่อสร้างระบบระบาย น้ำ ค.ส.ล. ชนิดสำเร็จรูป ซอยวุฒาธิคุณ ๑๓/๑ หมู่ที่ ๑๕ บ้านศรีสว่างวงศ์ ยาว ๗๔ เมตร และถนน ค.ส.ล. ขนาดกว้าง ๑.๙๐ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร ความยาว ๖๗ เมตร หรือพื้นที่ ไม่น้อยกว่า ๑๒๗.๓ ตร.ม.	เพื่อแก้ไขปัญหาหน้าท่วมขัง และระบบระบายน้ำได้ดี ขึ้น	กองช่าง	-สภาพอากาศที่ไม่ เอื้ออำนวยต่อการ ปฏิบัติงาน -ผู้รับจ้างดำเนินงานล่าช้า	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๓	๙ (ปานกลาง)	ลดโอกาสของ ความเสี่ยง

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลเพ็ญ
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๑,๒	๓.โครงการก่อสร้างระบบระบายน้ำ ซอยไชยเชษฐ์ ๑ หมู่ที่ ๘ บ้านเหล่าสูง ยาว ๑๓๕ เมตร	เพื่อแก้ไขปัญหาน้ำท่วมขังและระบบระบายน้ำได้ดีขึ้น	กองช่าง	-สภาพอากาศที่ไม่เอื้ออำนวยต่อการปฏิบัติงาน -ผู้รับจ้างดำเนินงานล่าช้า	ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๓	๙ (ปานกลาง)	ลดโอกาสของความเสี่ยง
๑,๒	๔.โครงการก่อสร้างระบบระบายน้ำ ซอยไชยเชษฐ์ ๑ หมู่ที่ ๘ บ้านเหล่าสูง ขนาดกว้าง ๔ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร ความยาว ๙๐ เมตร หรือพื้นที่ไม่น้อยกว่า ๓๖๐ ตร.ม	เพื่อแก้ไขปัญหาน้ำท่วมขังและระบบระบายน้ำได้ดีขึ้น	กองช่าง	-สภาพอากาศที่ไม่เอื้ออำนวยต่อการปฏิบัติงาน -ผู้รับจ้างดำเนินงานล่าช้า	ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๓	๙ (ปานกลาง)	ลดโอกาสของความเสี่ยง
๑,๒	๕.โครงการก่อสร้างระบบระบายน้ำ ค.ส.ล ชนิดท่อกลม ซอยข้างบ้านครุLOY หมู่ที่ ๑๑ บ้านสันป่าตองยาว ๓๕ เมตร	เพื่อแก้ไขปัญหาน้ำท่วมขังและระบบระบายน้ำได้ดีขึ้น	กองช่าง	-สภาพอากาศที่ไม่เอื้ออำนวยต่อการปฏิบัติงาน -ผู้รับจ้างดำเนินงานล่าช้า	ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๓	๙ (ปานกลาง)	ลดโอกาสของความเสี่ยง

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลเพ็ญ
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๑,๒	๖.โครงการก่อสร้างถนน ค.ส.ล. ซอยบ้านเหล่าสูง ๘ หมู่ที่ ๘ บ้านเหล่าสูง ขนาดกว้าง ๔ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร ยาว ๔๓ เมตร หรือมีพื้นที่ไม่น้อยกว่า ๑๗๒ ตร.ม	เพื่อพัฒนาเส้นทาง คมนาคมให้ได้มาตรฐาน และสัญจรไปมาได้สะดวก ขึ้น	กองช่าง	-สภาพอากาศที่ไม่ เอื้ออำนวยต่อการปฏิบัติงาน -ผู้รับจ้างดำเนินงานล่าช้า	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๓	๙ (ปานกลาง)	ลดโอกาส ของความเสี่ยง
๑,๒	๗.โครงการก่อสร้างระบบระบาย น้ำ ซอยวุฒาธิคุณ ๑๘ ฝั่งอาคาร ศาลาประชาคม หมู่ที่ ๗ บ้าน เกาะแก้ว ยาว ๔๓ เมตร	เพื่อแก้ไขปัญหาหน้าท่วมขัง และระบบระบายน้ำได้ดี ขึ้น	กองช่าง	-สภาพอากาศที่ไม่ เอื้ออำนวยต่อการปฏิบัติงาน -ผู้รับจ้างดำเนินงานล่าช้า	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๓	๙ (ปานกลาง)	ลดโอกาส ของความเสี่ยง
๑,๒	๘.โครงการปรับปรุงทางเท้า เลียบลำน้ำเพ็ญ บริเวณวัด เกาะแก้ว หมู่ที่ ๑๕ บ้านศรี สว่างวงศ์กว้าง ๒.๐๐ เมตร ยาว ๑๙๐ เมตร หรือมีพื้นที่ไม่น้อย กว่า ๓๘๐ ตร.ม.	เพื่อพัฒนาเส้นทาง คมนาคมให้ได้มาตรฐาน	กองช่าง	-สภาพอากาศที่ไม่ เอื้ออำนวยต่อการปฏิบัติงาน -ผู้รับจ้างดำเนินงานล่าช้า	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๓	๙ (ปานกลาง)	ลดโอกาส ของ ความเสี่ยง

แบบ บส. ๒

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลเพ็ญ
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๑,๒	๑๕.โครงการปรับปรุงถนน Asphalt Concreate (โอเวอร์ เลย์) ถนนไชยเชษฐ (ซอยข้าง ที่ดิน) หมู่ที่ ๑๕ บ้านศรีสว่าง วงศขนาดผิวจราจร กว้าง ๗ เมตร ระยะทางยาว ๖๑๓ เมตร หน้า ๐.๐๕ เมตร หรือมี พื้นที่รวมไม่น้อยกว่า ๔,๒๙๑ ตร.ม	เพื่อพัฒนาเส้นทางคมนาคม ให้ได้มาตรฐาน	กองช่าง	-สภาพอากาศที่ไม่ เอื้ออำนวยต่อการปฏิบัติงาน ผู้รับจ้างดำเนินงานล่าช้า	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๓	๙ (ปานกลาง)	ลดโอกาสของ ความเสี่ยง

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลเพ็ญ
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๒,๑	๑๖.โครงการส่งเสริมกิจกรรม และประชาสัมพันธ์การ ท่องเที่ยว	-เพื่อเป็นการเผยแพร่ ประชาสัมพันธ์แหล่ง ท่องเที่ยวศิลปวัฒนธรรม สินค้าและบริการของดี ของเด่นของอำเภอเพ็ญ	สำนักปลัด	-กลุ่มเป้าหมายไม่สามารถ เข้าร่วมกิจกรรมตามที่ กำหนด	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๒	๖ (ปานกลาง)	ยอมรับ ความเสี่ยง
๒,๒	๑๗.โครงการส่งเสริมและ ฝึกอบรมพัฒนาอาชีพในชุมชน	-เพื่อส่งเสริมอาชีพให้กับ ชุมชน -	กอง สวัสดิการฯ	-กลุ่มเป้าหมายไม่สามารถ เข้าร่วมกิจกรรมตามที่ กำหนด -	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๒	๖ (ปานกลาง)	ลดโอกาสของ ความเสี่ยง

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลเพ็ญ
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง
๒,๓	๑๘.โครงการจัดการแข่งขันฟุตบอล ๑๑ คน	-เพื่อส่งเสริมการออกกำลังกายภายในชุมชน	กองการศึกษา	-กลุ่มเป้าหมายไม่สามารถเข้าร่วมกิจกรรมตามที่กำหนด	ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๒	๖ (ปานกลาง)	ลดโอกาสของความเสี่ยง
๒,๓	๑๙.โครงการจัดการแข่งขันฟุตบอล	-เพื่อส่งเสริมการออกกำลังกายภายในชุมชน	กองการศึกษา	-กลุ่มเป้าหมายไม่สามารถเข้าร่วมกิจกรรมตามที่กำหนด	ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๒	๖ (ปานกลาง)	ลดโอกาสของความเสี่ยง
๒,๓	๒๐.โครงการจัดมหกรรมกีฬาปิ่นปักรยาสายวัฒนธรรมเมืองเพ็ญ	-เพื่อส่งเสริมการออกกำลังกายภายในชุมชน	กองการศึกษา	-กลุ่มเป้าหมายไม่สามารถเข้าร่วมกิจกรรมตามที่กำหนด	ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๒	๖ (ปานกลาง)	ลดโอกาสของความเสี่ยง
๒,๓	๒๑.โครงการฝึกอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับการตัดสินใจ	เพื่อส่งเสริมการออกกำลังกายภายในชุมชน	กองการศึกษา	-กลุ่มเป้าหมายไม่สามารถเข้าร่วมกิจกรรมตามที่กำหนด	ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๒	๖ (ปานกลาง)	ลดโอกาสของความเสี่ยง

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลเพ็ญ
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๓,๑	๒๒.เงินอุดหนุนสำหรับ สนับสนุนการสงเคราะห์เบี้ย ยังชีพผู้ป่วยเอดส์	-เพื่อมอบเบี้ยยังชีพคน พิการให้สามารถดำรงชีพ ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด	กอง สวัสดิการฯ	-ไม่สามารถตรวจสอบข้อมูล ผู้รับเบี้ยยังชีพที่เป็นปัจจุบัน ได้เนื่องจากมีการย้ายเข้า ย้ายออกตลอด	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๓	๙ (ปานกลาง)	ยอมรับ ความเสี่ยง
๓,๑	๒๓.โครงการสนับสนุนการ เสริมสร้างสวัสดิการทาง สังคมให้แก่คนพิการหรือ ทุพพลภาพ(เงินอุดหนุน สำหรับสนับสนุนเบี้ยยังชีพ คนพิการ)	-เพื่อมอบเบี้ยยังชีพคน พิการให้สามารถดำรงชีพ ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด	กอง สวัสดิการฯ	-ไม่สามารถตรวจสอบข้อมูล ผู้รับเบี้ยยังชีพที่เป็นปัจจุบัน ได้เนื่องจากมีการย้ายเข้า ย้ายออกตลอด	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๓	๙ (ปานกลาง)	ยอมรับ ความเสี่ยง
๓,๑	๒๔.เงินอุดหนุนสำหรับ สนับสนุนสงเคราะห์เบี้ยยัง ชีพผู้สูงอายุ	-เพื่อมอบเบี้ยยังชีพคนชรา ให้สามารถดำรงชีพตาม หลักเกณฑ์ที่กำหนด	กอง สวัสดิการฯ	-ไม่สามารถตรวจสอบข้อมูล ผู้รับเบี้ยยังชีพที่เป็นปัจจุบัน ได้เนื่องจากมีการย้ายเข้า ย้ายออกตลอด	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๓	๙ (ปานกลาง)	ยอมรับ ความเสี่ยง

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลเพ็ญ
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๓,๓	๒๕.โครงการจัดกิจกรรมวัน ผู้สูงอายุเนื่องในประเพณี สงกรานต์	เพื่อเป็นการส่งเสริม สนับสนุนและรณรงค์ให้ ชุมชนสืบสานอนุรักษ์ ประเพณีอันดีงามของคน ไทย ให้สังคมได้ตระหนัก ในคุณค่าของผู้ที่มี ประสบการณ์ชีวิตพร้อม ยกย่องเชิดชูผู้สูงอายุ ให้ เด็กเยาวชนและชุมชนได้มี ส่วนร่วมในกิจกรรม ประเพณีของท้องถิ่นให้คง อยู่สืบไป	กอง สวัสดิการฯ	-กลุ่มเป้าหมายไม่สามารถ เข้าร่วมกิจกรรมตามที่ กำหนด -	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๒	๖ (ปานกลาง)	ลดโอกาสของ ความเสี่ยง

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลเพ็ญ
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๓,๓	๒๖.โครงการส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพผู้สูงอายุ	-เพื่ออบรม สัมมนา และจัดกิจกรรม ส่งเสริมพัฒนาคุณภาพชีวิตผู้สูงอายุเกี่ยวกับการดูแลสุขภาพและอนามัยฯ	กองสวัสดิการฯ	-กลุ่มเป้าหมายไม่สามารถเข้าร่วมกิจกรรมตามที่กำหนด	ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๒	๖ (ปานกลาง)	ลดโอกาสของความเสี่ยง
๓,๓	๒๗.โครงการส่งเสริมการเรียนรู้ตามรอยพระยุคลบาทและปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	--เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้ตามรอยพระยุคลบาทและปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงให้สามารถนำมาปรับปรุงในชีวิตประจำวัน และนำมาพัฒนาท้องถิ่นให้เกิดประโยชน์สูงสุด	กองสวัสดิการฯ	-กลุ่มเป้าหมายไม่สามารถเข้าร่วมกิจกรรมตามที่กำหนด	ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๒	๖ (ปานกลาง)	ลดโอกาสของความเสี่ยง

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลเพ็ญ
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๔,๓	๒๘.อุดหนุนโครงการ ประเพณีบุญเดือนสี่	-เพื่ออุดหนุนโครงการ ประเพณีบุญเดือนสี่ ให้ชุมชน ในเขตเทศบาลตำบลเพ็ญ เพื่อเป็นการรักษาไว้ซึ่ง พระพุทธศาสนา ขนบธรรมเนียมประเพณี อันดีงาม	กอง การศึกษา	-กลุ่มเป้าหมายไม่ สามารถเข้าร่วมกิจกรรม ตามที่กำหนด	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๒	๖ (ปานกลาง)	ลดโอกาสของ ความเสี่ยง
๔,๓	๒๙.อุดหนุนโครงการ ประเพณีบุญฮะ	-เพื่ออุดหนุนโครงการ ประเพณีบุญฮะ ให้ชุมชนใน เขตเทศบาลตำบลเพ็ญ เพื่อ เป็นการรักษาไว้ซึ่ง พระพุทธศาสนา ขนบธรรมเนียม ประเพณีอันดีงาม	กอง การศึกษา	-กลุ่มเป้าหมายไม่ สามารถเข้าร่วมกิจกรรม ตามที่กำหนด	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๒	๖ (ปานกลาง)	ลดโอกาสของ ความเสี่ยง

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลเพ็ญ
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๔,๑	๓๐.โครงการสนับสนุน ค่าใช้จ่ายในการบริหาร สถานศึกษา(ค่าวัสดุอาหาร กลางวัน)ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	-เพื่อช่วยเหลือภาวะ โภชนาการ ของเด็ก นักเรียนให้มีสุขภาพ พลานามัยที่สมบูรณ์ แข็งแรง และมีน้ำหนัก ส่วนสูง เหมาะสมกับวัย เป็นไปตามเกณฑ์ มาตรฐาน	กอง การศึกษา	-จัดซื้อจัดจ้างล่าช้ากว่าแผน ที่กำหนด	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๒	๖ (ปานกลาง)	ลดโอกาสของ ความเสี่ยง
๔,๑	๓๑.ค่าอาหารเสริม(นม)	-เพื่อช่วยเหลือภาวะ โภชนาการของเด็ก นักเรียนให้มีสุขภาพ พลานามัยที่สมบูรณ์แข็งแรง และมีน้ำหนักส่วนสูง เหมาะสมกับวัยเป็นไป ตามเกณฑ์	กอง การศึกษา	-หน่วยงานที่ขอรับเงิน อุดหนุนไม่รายงานการใช้ จ่ายเงินอุดหนุนตาม ระยะเวลาที่กำหนด และเอกสารการรายงานเงิน อุดหนุนไม่ถูกต้อง	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๒	๖ (ปานกลาง)	ลดโอกาสของ ความเสี่ยง

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลเพ็ญ
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๔,๑	๓๒.โครงการสนับสนุน ค่าใช้จ่ายในการบริหาร สถานศึกษา(ค่าวัสดุอาหาร กลางวัน)โรงเรียนอนุบาล เพ็ญประชานุกูล สังกัด สำนักงานคณะกรรมการศึกษา ขั้นพื้นฐาน(สพฐ.)	-เพื่อช่วยเหลือภาวะ โภชนาการของเด็ก นักเรียนให้มีสุขภาพ พลานามัยที่สมบูรณ์ แข็งแรง และมีน้ำหนัก ส่วนสูง เหมาะสมกับวัย เป็นไปตามเกณฑ์ มาตรฐาน	กอง การศึกษา	-หน่วยงานที่ขอรับเงิน อุดหนุนไม่รายงานการใช้ จ่ายเงินอุดหนุนตาม ระยะเวลาที่กำหนด และเอกสารการรายงานเงิน อุดหนุนไม่ถูกต้อง	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๒	๖ (ปานกลาง)	ลดโอกาสของ ความเสี่ยง
๔,๑	๓๓.โครงการส่งเสริม พัฒนาการเรียนรู้ของเด็ก ปฐมวัยเพื่อพัฒนาทักษะการ คิดเชิงคำนวณของเด็กปฐมวัย	-เพื่อให้เด็กมีพัฒนาการ ด้านร่างกายอารมณ์จิตใจ สังคมและสติปัญญา ฝึก การคิดและการแก้ปัญหา อย่างเป็นขั้นตอนเหมาะ สมตามวัย ๒.เพื่อพัฒนาทักษะการ เรียนรู้ของเด็กผ่านสื่อ นวัตกรรมที่เหมาะสม	กอง การศึกษา	-จัดซื้อจัดจ้างล่าช้ากว่าแผน ที่กำหนด	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๒	๖ (ปานกลาง)	ลดโอกาสของ ความเสี่ยง

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลเพ็ญ
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๔,๓	๓๔.โครงการจัดงานประเพณี วันเข้าพรรษาและแห่เทียน พรรษา	-เพื่อเป็นการส่งเสริม สนับสนุนอนุรักษ์ วัฒนธรรมประเพณี ท้องถิ่น	กอง การศึกษา	-กลุ่มเป้าหมายไม่สามารถ เข้าร่วมกิจกรรมตามที่ กำหนด	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๒	๖ (ปานกลาง)	ยอมรับ ความเสี่ยง
๔,๓	๓๕.โครงการประเพณีบุญ บั้งไฟ	-เพื่อเป็นการส่งเสริม สนับสนุนอนุรักษ์ วัฒนธรรมประเพณี ท้องถิ่น	กอง การศึกษา	-กลุ่มเป้าหมายไม่สามารถ เข้าร่วมกิจกรรมตามที่ กำหนด	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๒	๖ (ปานกลาง)	ยอมรับ ความเสี่ยง
๔,๓	๓๖.โครงการจัดงานประเพณี แข่งเรือวันออกพรรษา	-เพื่อเป็นการส่งเสริม สนับสนุนอนุรักษ์ วัฒนธรรมประเพณี ท้องถิ่น	กอง การศึกษา	-กลุ่มเป้าหมายไม่สามารถ เข้าร่วมกิจกรรมตามที่ กำหนด	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๒	๖ (ปานกลาง)	ยอมรับ ความเสี่ยง

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลเพ็ญ
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๔,๓	๓๗.โครงการร่วมจัดงาน ประเพณีอำเภอเพ็ญ	-เพื่อส่งเสริมสนับสนุน ศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญา ท้องถิ่นให้คงอยู่สืบไป	กอง การศึกษา	-กลุ่มเป้าหมายไม่สามารถ เข้าร่วมกิจกรรมตามที่ กำหนด	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๒	๖ (ปานกลาง)	ยอมรับ ความเสี่ยง
๔,๓	๓๘.โครงการจัดงานประเพณี ลอยกระทง	-เพื่อเป็นการส่งเสริม สนับสนุนอนุรักษ์ วัฒนธรรมประเพณี ท้องถิ่น	กอง การศึกษา	-จัดซื้อจัดจ้างล่าช้ากว่าแผน ที่กำหนด -จำนวนผู้เข้ากิจกรรมน้อย กว่าที่กำหนด	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๒	๖ (ปานกลาง)	ยอมรับ ความเสี่ยง
๕,๒	๓๙.โครงการดำเนินงานหรือ สนับสนุนโครงการตามแนว พระราชดำริด้านสาธารณสุข	-เพื่อสนองพระราชดำริ ในการดำเนินโครงการ ตามพระราชดำริด้าน สาธารณสุข	กอง การศึกษา	-ผู้เข้าร่วมโครงการมีจำนวน น้อยกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๒	๖ (ปานกลาง)	ยอมรับ ความเสี่ยง
๕,๒	๔๐.โครงการส่งเสริมกิจกรรม การคัดแยกขยะ	-เพื่อสร้างจิตสำนึกในการ คัดแยกขยะและรักษา สิ่งแวดล้อม	กอง สาธารณสุข	-ผู้เข้าร่วมโครงการมีจำนวน น้อยกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๒	๖ (ต่ำ)	ลดโอกาสของ ความเสี่ยง

แบบ บส. ๒

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลเพ็ญ
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๕,๒	๔๑.โครงการคลองสายนน้ำใส	-เพื่อปรับปรุงภูมิทัศน์ แหล่งน้ำให้สะอาด ปราศจากวัชพืช เศษขยะ ต่างๆ และริมฝั่งคลองให้ สวยงามน่ามอง	กอง สาธารณสุข	-ผู้เข้าร่วมโครงการมีจำนวน น้อยกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๒	๖ (ปานกลาง)	ยอมรับ ความเสี่ยง
๕,๒	๔๒.โครงการกำจัดผักตบชวา	-เพื่อปรับปรุงภูมิทัศน์ ริม ฝั่งคลองให้สวยงาม อนุรักษ์พันธุ์ ทรัพยากรธรรมชาติ-เพื่อ สนองพระราชดำริในการ ดำเนินโครงการตาม พระราชดำริด้าน สาธารณสุข	กอง สาธารณสุข	-ผู้เข้าร่วมโครงการมีจำนวน น้อยกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๒	๖ (ปานกลาง)	ยอมรับ ความเสี่ยง

แบบ บส. ๒

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลเพ็ญ
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๕,๒	๕๓.โครงการทำความ สะอาดท่อระบายน้ำ	-เพื่อป้องกันน้ำท่วมขัง ถนน บ้านเรือน จากท่อ ระบายน้ำอุดตัน	กอง สาธารณสุข	-ผู้เข้าร่วมโครงการมี จำนวนน้อยกว่า เป้าหมายที่ตั้งไว้	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๒	๖ (ปานกลาง)	ยอมรับ ความเสี่ยง
๕,๒	๕๔.โครงการรณรงค์ลด โลกร้อน	-เพื่อให้ประชาชน ตระหนักในการอนุรักษ์ สิ่งแวดล้อมและการมี ส่วนร่วมของประชาชน ในการลดโลกร้อน	กอง สาธารณสุข	-ผู้เข้าร่วมโครงการมี จำนวนน้อยกว่า เป้าหมายที่ตั้งไว้	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๑	๓ (ต่ำ)	ยอมรับ ความเสี่ยง

แบบ บส. ๒

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลเพ็ญ
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๖,๑	๔๕.โครงการเงินทุน สถาบันพระมหากษัตริย์	-เพื่อปกป้องและเชิดชู สถาบันชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์	สำนักปลัด	-ผู้เข้าร่วมโครงการ มีจำนวนน้อยกว่า เป้าหมายที่ตั้งไว้	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๑	๖ (ปานกลาง)	ลดโอกาสของ ความเสี่ยง
๖,๑	๔๖.โครงการในการจัดงาน รัฐพิธี	-เพื่อส่งเสริมการมีส่วน ร่วมในการจัดงานรัฐพิธี	สำนักปลัด	-ผู้เข้าร่วมโครงการ มีจำนวนน้อยกว่า เป้าหมายที่ตั้งไว้	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๑	๓ (ต่ำ)	ลดโอกาสของ ความเสี่ยง
๖,๑	๔๗.โครงการอบรมสัมมนา และทัศนศึกษาดูงานคณะ ผู้บริหารสมาชิก สภาฯ พนักงานและลูกจ้าง	--เพื่อเพิ่มความรู้ทักษะใน การปฏิบัติหน้าที่ -	สำนักปลัด	-ความหลากหลาย ของกลุ่มเป้าหมาย และทักษะการ เรียนรู้อาจส่งผลต่อ แนวทางการเรียนรู้ และแหล่งที่ศึกษา	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๓	๙ (ปานกลาง)	ยอมรับ ความเสี่ยง

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลเพ็ญ
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๖,๒	๔๘.โครงการอบรมการ ขับขี่ปลอดภัยหรือการลด อุบัติเหตุทางถนน	-เพื่อให้ประชาชนได้รับ ความเข้าใจในการขับขี่ ปลอดภัย-เพื่อให้การ ปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพ	สำนักปลัด	-จัดซื้อจัดจ้างล่าช้า กว่าแผนที่กำหนด -จำนวนผู้เข้าร่วม กิจกรรมน้อยกว่า ที่กำหนด	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๓	๙ (ปานกลาง)	ยอมรับ ความเสี่ยง
๖,๒	๔๙.โครงการอุดหนุนศูนย์ ปฏิบัติการต่อสู้เพื่อ เอาชนะ ยาเสพติด	เพื่อค้นหาผู้เสพ/ติดยา เสพติดและกลุ่มเสี่ยงที่มี พฤติกรรมเกี่ยวข้องกับยา เสพติด	สำนักปลัด	-หน่วยงานที่ขอรับเงิน อุดหนุนไม่รายงานการ ใช้จ่ายเงินอุดหนุนตาม ระยะเวลาที่กำหนด และเอกสารรายงาน เงินอุดหนุนไม่ถูกต้อง	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๒	๖ (ปานกลาง)	ลดโอกาสของ ความเสี่ยง
๖,๒	๕๐.โครงการช่วยเหลือ ผู้ได้รับผลกระทบจาก สาธารณภัย	- เพื่อสงเคราะห์ช่วยเหลือ เหยี่ยวาหลังจากเหตุ สาธารณภัย	สำนักปลัด	-การปฏิบัติงาน ช่วยเหลือ ผู้ประสบภัยไม่ทัน ต่อเหตุการณ์	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๓	๙ (ปานกลาง)	ยอมรับ ความเสี่ยง

แบบ บส. ๒

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลเพ็ญ
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๖,๒	๕๑.โครงการฝึกอบรม พนักงานและเจ้าหน้าที่ ป้องกันและบรรเทา สาธารณภัย/เจ้าหน้าที่ เทศกิจ	-เพื่อเพิ่มพูนความรู้แก่ พนักงานและเจ้าหน้าที่	สำนักปลัด	-การปฏิบัติงาน ช่วยเหลือ ผู้ประสบภัยไม่ทัน ต่อเหตุการณ์	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๓	๙ (ปานกลาง)	ยอมรับ ความเสี่ยง
๖,๓	๕๒.โครงการจ้างสำรวจ ออกแบบเขียนแบบ ประมาณการรับรองแบบ โครงการก่อสร้างในเทศ บัญญัติ	- เพื่อให้ได้ข้อมูลจริงและ ชัดเจนมากยิ่งขึ้นและง่าย ต่อการทำงาน	กองช่าง	-จัดซื้อจัดจ้าง ล่าช้ากว่าแผนที่ กำหนด	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๒	๖ (ปานกลาง)	ลดโอกาสของ ความเสี่ยง

แบบ บส. ๒

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลเพ็ญ
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๖,๔	๕๓.โครงการเงินสำรอง จ่าย	-เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่าย กรณีฉุกเฉินที่มีเหตุสา ธารณภัยเกิดขึ้น หรือกรณี ฉุกเฉินเพื่อบรรเทาปัญหา ความเดือดร้อนของ ประชาชนในพื้นที่	กองช่าง	-การปฏิบัติงาน ช่วยเหลือ ผู้ประสบภัยไม่ทัน ต่อเหตุการณ์	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๓	๙ (ปานกลาง)	ยอมรับ ความเสี่ยง
๖,๕	๕๔.โครงการซื้อระบบ กล้องวงจรปิด CCTV	-เพื่อความปลอดภัยของ ประชาชนและทรัพย์สิน	สำนักปลัด	-จัดซื้อจัดจ้างล่าช้า กว่าแผนที่กำหนด	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๓	๙ (ปานกลาง)	ยอมรับ ความเสี่ยง
	๕๕.โครงการเพิ่ม ประสิทธิภาพเสียงไร้สาย	-เพื่อให้การประชาสัมพันธ์ ให้มีประสิทธิภาพและ ประชาชนได้รับข้อมูล ข่าวสารอย่างทั่วถึง	สำนักปลัด	-จัดซื้อจัดจ้างล่าช้า กว่าแผนที่กำหนด	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๓	๙ (ปานกลาง)	ลดโอกาสของ ความเสี่ยง

แบบ บส. ๒

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลเพ็ญ
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๖,๕	๕๖.โครงการขยายจุดเครื่อง เสียงไร้สาย	-เพื่อให้การประชาสัมพันธ์มี ประสิทธิภาพ และประชาชน ได้รับข้อมูลข่าวสารอย่างทั่วถึง	สำนักปลัด	-จัดซื้อจัดจ้างล่าช้ากว่า แผนที่กำหนด	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๓	๙ (ปานกลาง)	ลดโอกาสของ ความเสี่ยง
๖,๔	๕๗.โครงการจัดทำป้าย ประชาสัมพันธ์จุดผ่อนผัน	-เพื่อการประชาสัมพันธ์ จุดเริ่มต้น -สิ้นสุดจุดผ่อนผัน ให้ผู้ประกอบการร้านค้าทราบ	สำนักปลัด	-กลุ่มเป้าหมายเข้าร่วม กิจกรรมน้อยกว่าที่ กำหนดไว้	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๒	๖ (ปานกลาง)	ลดโอกาสของ ความเสี่ยง
๖,๕	๕๘. โครงการส่งเสริมความรู้ เกี่ยวกับประชาธิปไตยและการ มีส่วนร่วมของประชาชน/ ปรองดองสมานฉันท์	-เพื่อให้ประชาชนมีความรู้ด้าน การเมืองการปกครองในระบบ ประชาธิปไตย	สำนักปลัด	-กลุ่มเป้าหมายเข้าร่วม กิจกรรมน้อยกว่าที่ กำหนดไว้	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๒	๖ (ปานกลาง)	ลดโอกาสของ ความเสี่ยง

แบบ บส. ๒

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลเพ็ญ
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๖,๕	๕๙.โครงการรวมพลังแผ่นดิน เมืองไทยใสสะอาด	-เพื่อความสุข ปลอดภัยใน การบริหารบ้านเมือง	สำนักปลัด	-กลุ่มเป้าหมายไม่ สามารถเข้าร่วมกิจกรรม ได้ตามกำหนด	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๒	๖ (ปานกลาง)	ลดโอกาสของ ความเสี่ยง
๖,๕	๖๐.โครงการเยาวชนอาสา พัฒนาเครือข่ายต่อต้านการ ทุจริตภาครัฐ	-เพื่อป้องกันการทุจริตใน วงการ	สำนักปลัด	-กลุ่มเป้าหมายไม่ สามารถเข้าร่วมกิจกรรม ได้ตามกำหนด	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๒	๖ (ปานกลาง)	ลดโอกาสของ ความเสี่ยง
๗,๑	๖๑.โครงการ อาสาสมัคร บริหารท้องถิ่น เพื่อดูแล ผู้สูงอายุที่มีภาวะพึ่งพิง	-เพื่อให้ผู้สูงอายุที่มีภาวะพึ่งพิง มีคุณภาพชีวิตและสุขภาพที่ดี ทั้งทางร่างกาย จิตใจ อารมณ์ และสังคม	กอง สาธารณสุข	-กลุ่มเป้าหมายไม่ สามารถเข้าร่วมกิจกรรม ได้ตามกำหนด	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๒	๖ (ปานกลาง)	ลดโอกาสของ ความเสี่ยง
๗,๑	๖๒.โครงการรณรงค์ ป้องกัน และควบคุม การแพร่ระบาดของ โรคติดต่อ โรคอุบัติใหม่	- เพื่อให้ประชาชน มีความ ปลอดภัยจากโรคต่างๆ	กอง สาธารณสุข	-กลุ่มเป้าหมายไม่ สามารถเข้าร่วมกิจกรรม ได้ตามกำหนด	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๒	๖ (ปานกลาง)	ลดโอกาสของ ความเสี่ยง

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลเพ็ญ
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๗,๑	๖๓.โครงการรณรงค์ ป้องกัน โรคไข้เลือดออก	-เพื่อให้ประชาชน ในเขต เทศบาล ปลอดภัยจาก โรคไข้เลือดออก	กอง สาธารณสุข	-กลุ่มเป้าหมายไม่ สามารถเข้าร่วมกิจกรรม ได้ตามกำหนด	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๓	๙ (ปานกลาง)	ยอมรับ ความเสี่ยง
๗,๑	๖๔.โครงการเสริมสร้าง สุขภาพเชิงรุกเพื่อลดภาวะ คลอตก่อนกำหนด	-เพื่อให้หญิงตั้งครรภ์ได้รับ ความรู้และดูแลสุขภาพ ตนเองอย่างเหมาะสม	กอง สาธารณสุข	-กลุ่มเป้าหมายไม่ สามารถเข้าร่วมกิจกรรม ได้ตามกำหนด	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๓	๙ (ปานกลาง)	ยอมรับ ความเสี่ยง

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลเพ็ญ
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง
๗,๑	๖๕.โครงการสัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัยจากพิษสุนัขบ้า ตามพระปณิธานศาสตราจารย์ ดร.สมเด็จพระเจ้าน้องนางเธอ เจ้าฟ้าจุฬาภรณวลัยลักษณ์ อัครราชกุมารี กรมพระศรี สวางควัฒนวรขัตติยราชนารี	-เพื่อให้เทศบาลมี บทบาทในการป้องกัน ควบคุมโรคพิษสุนัขบ้าได้ อย่างมีประสิทธิภาพ	กอง สาธารณสุข	-กลุ่มเป้าหมายไม่ สามารถเข้าร่วม กิจกรรมได้ตาม กำหนด	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๓	๙ (ปานกลาง)	ยอมรับ ความเสี่ยง
๗,๒	๖๖.โครงการควบคุมโรค ขาดสารไอโอดีนในเขต พื้นที่ เทศบาลตำบลเพ็ญ หมู่ที่ ๑, ๗, ๘, ๑๑, ๑๕	-เพื่อให้ประชาชนมี ความรู้ความเข้าใจ เกี่ยวกับโรคขาดสาร ไอโอดีนและการป้องกัน ที่ถูกต้อง	กอง สาธารณสุข	-กลุ่มเป้าหมายไม่ สามารถเข้าร่วม กิจกรรมได้ตาม กำหนด	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๒	๖ (ปานกลาง)	ยอมรับ ความเสี่ยง

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลเพ็ญ
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๗,๑	๖๓.โครงการรณรงค์ ป้องกัน โรคไข้เลือดออก	-เพื่อให้ประชาชน ในเขต เทศบาล ปลอดภัยจาก โรคไข้เลือดออก	กอง สาธารณสุข	-กลุ่มเป้าหมายไม่ สามารถเข้าร่วมกิจกรรม ได้ตามกำหนด	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๓	๙ (ปานกลาง)	ยอมรับ ความเสี่ยง
๗,๑	๖๔.โครงการเสริมสร้าง สุขภาพเชิงรุกเพื่อลดภาวะ คลอตก่อนกำหนด	-เพื่อให้หญิงตั้งครรภ์ได้รับ ความรู้และดูแลสุขภาพ ตนเองอย่างเหมาะสม	กอง สาธารณสุข	-กลุ่มเป้าหมายไม่ สามารถเข้าร่วมกิจกรรม ได้ตามกำหนด	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๓	๙ (ปานกลาง)	ยอมรับ ความเสี่ยง

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลเพ็ญ
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง
๗,๑	๖๕.โครงการสัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัยจากพิษสุนัขบ้า ตามพระปณิธานศาสตราจารย์ ดร.สมเด็จพระเจ้าน้องนางเธอ เจ้าฟ้าจุฬาภรณวลัยลักษณ์ อัครราชกุมารี กรมพระศรี สวางควัฒนวรขัตติยราชนารี	-เพื่อให้เทศบาลมี บทบาทในการป้องกัน ควบคุมโรคพิษสุนัขบ้าได้ อย่างมีประสิทธิภาพ	กอง สาธารณสุข	-กลุ่มเป้าหมายไม่ สามารถเข้าร่วม กิจกรรมได้ตาม กำหนด	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๓	๙ (ปานกลาง)	ยอมรับ ความเสี่ยง
๗,๒	๖๖.โครงการควบคุมโรค ขาดสารไอโอดีนในเขต พื้นที่ เทศบาลตำบลเพ็ญ หมู่ที่ ๑, ๗, ๘, ๑๑, ๑๕	-เพื่อให้ประชาชนมี ความรู้ความเข้าใจ เกี่ยวกับโรคขาดสาร ไอโอดีนและการป้องกัน ที่ถูกต้อง	กอง สาธารณสุข	-กลุ่มเป้าหมายไม่ สามารถเข้าร่วม กิจกรรมได้ตาม กำหนด	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๒	๖ (ปานกลาง)	ยอมรับ ความเสี่ยง

ลายมือชื่อ.....

(นายชัยภัทรภักย์ นามโคตร)

ตำแหน่ง นายกเทศมนตรีตำบลเพ็ญ

១	% ១២ ចម្លងការសន្ទនាឯកម្ម	បណ្តេង
២	លុបចោល ចង្អុល %០២-១៨ ចម្លងការសន្ទនាឯកម្ម	នាង
៣	លុបចោល ចង្អុល %០៧-១៤ ចម្លងការសន្ទនាឯកម្ម	សម្លេងស្រី
៤	លុបចោល ចង្អុល %០៤-១២ ចម្លងការសន្ទនាឯកម្ម	ស្រី
៥	លុបចោល ចង្អុល %០២ ចម្លងការសន្ទនាឯកម្ម	បណ្តើរ
ក្រុមការងារសរុប	សរុបការសន្ទនា	សរុបសរុប

ក្រសួងកសិកម្ម រុក្ខាប្រមាញ់ និងនេសាទ

[illegible]

លក្ខន្តិកៈ ៖ អាយុ ៧០ ឆ្នាំ ប្រុស កម្ពុជា

១	% ០៣ ៤៤៥ អគ្គ	ប្រភេទអគ្គ
២	% ១២-១៣	អគ្គ
៣	% ០៩-១២	សម្របសម្រួល
៤	% ០២-០៩	ស្តី
៥	% ០២ ៤៤៥៤៥	ប្រភេទស្តី
ក្រុមហ៊ុនស្តី	ក្រុមហ៊ុនស្តីស្តីស្តីស្តីស្តីស្តី	ស្តីស្តីស្តីស្តីស្តីស្តីស្តី

.....ក្នុងមួយនាទីរបស់ប្រជាជន % ឆ ក្នុងរយៈពេល ៥ ឆ្នាំ

១	ស្តីពីការងារ	បទដ្ឋាន
២	ក-ខ នៃការងារ	អំណាច
៣	ស្តីពី ក-ខ នៃការងារ	សមត្ថភាព
៤	ស្តីពី គ-ឃ នៃការងារ	សេចក្តី
៥	ស្តីពី ឆ-ប នៃការងារ	បទដ្ឋាន
៦	(ផ្សេងៗ) ក្នុងការងារសាធារណៈ	សមត្ថភាពសម្រាប់ការងារសាធារណៈ

ប្រឡេង ១ ក្នុងកថា ឧបេក្ខ

ព្រះបាទសីហមុនីវរ្ម័ន ៥

รูปแบบผังภูมิลักษณ์

๑	๒	๓	๔	๕	
					๑
					๒
		F๑ F๒ C			๓
	○				๔
					๕

ความรุนแรงของผลกระทบ

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลเพ็ญ
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตาม และการรายงาน
๑,๒	๑.โครงการก่อสร้างระบบ ระบายน้ำ ค.ส.ล.ชนิดสำเร็จรูป ซอยวุฒาธิคุณ ๕ ฝั่งด้านศาล เจ้าปู่เมืองเพ็ญหมู่ที่ ๑๕ บ้าน ศรีสว่างวงศ์ยาว ๑๐๕ เมตร	การปฏิบัติงานอาจไม่เป็นไป ตามแผนงานเนื่องจากขาด แคลนบุคลากร -สภาพอากาศที่ไม่เอื้ออำนวย ต่อการปฏิบัติงาน และผู้รับ จ้างดำเนินการล่าช้า	ลดโอกาสและ ผลกระทบ	กองช่าง	-สรรหาบุคลากรเพิ่มเติม และกำชับช่างผู้ควบคุม งานเข้าตรวจหน้างานเป็น ประจำควบคุมงานให้ เป็นไปตามสัญญา -จัดทำหนังสือเร่งรัดผู้รับ จ้างดำเนินงานให้แล้วเสร็จ ตามกำหนด	ร้อยละ ๙๐ ระบบการระบาย น้ำดีขึ้นลดปัญหา น้ำท่วมขัง	๑ ต.ค.๖๙- ๓๐ ก.ย.๗๐	-ติดตามรายงานผล การก่อสร้าง -รายงานผลการ ดำเนินงานให้ ผู้บริหารทราบ
๑,๒	๒.โครงการก่อสร้างระบบ ระบายน้ำค.ส.ล.ชนิดสำเร็จรูป ซอยวุฒาธิคุณ ๑๗/๑ หมู่ที่ ๑๕ บ้านศรีสว่างวงศ์ ยาว ๗๔ เมตร และถนน ค.ส.ล. ขนาด กว้าง ๑.๙๐ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร ความยาว ๖๗ เมตร หรือ พื้นที่ไม่น้อยกว่า ๑๒๗.๓ ตร.ม.	การปฏิบัติงานอาจไม่เป็นไป ตามแผนงานเนื่องจากขาด แคลนบุคลากร -สภาพอากาศที่ไม่เอื้ออำนวย ต่อการปฏิบัติงาน และผู้รับ จ้างดำเนินการล่าช้า	ลดโอกาสและ ผลกระทบ	กองช่าง	-สรรหาบุคลากรเพิ่มเติม และกำชับช่างผู้ควบคุม งานเข้าตรวจหน้างานเป็น ประจำควบคุมงานให้ เป็นไปตามสัญญา -จัดทำหนังสือเร่งรัดผู้รับ จ้างดำเนินงานให้แล้วเสร็จ ตามกำหนด	ร้อยละ ๙๐ ระบบการระบาย น้ำดีขึ้นลดปัญหา น้ำท่วมขัง	๑ ต.ค.๖๙- ๓๐ ก.ย.๗๐	-ติดตามรายงานผล การก่อสร้าง -รายงานผลการ ดำเนินงานให้ ผู้บริหารทราบ

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลเพ็ญ
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตาม และการรายงาน
๑,๒	๓.โครงการก่อสร้างระบบ ระบายน้ำ ซอยไชยเชษฐ ๑ หมู่ที่ ๘ บ้านเหล่าสูง ยาว ๑๓๕ เมตร	-การปฏิบัติงานอาจไม่เป็นไป ตามแผนงานเนื่องจากขาด แคลนบุคลากร -สภาพอากาศที่ไม่เอื้ออำนวย ต่อการปฏิบัติงานและผู้รับจ้าง ดำเนินการล่าช้า	ยอมรับ ความเสี่ยง	กองช่าง	-ต้องมีการวางแผนในการ ปฏิบัติงาน และเพิ่มบุคลากร ในการควบคุมงาน	ร้อยละ ๙๐ ระบบการระบาย น้ำดีขึ้นลดปัญหา น้ำท่วมขัง	๑ ต.ค.๖๙- ๓๐ ก.ย.๗๐	-รายงานผลการ ดำเนินงานให้ ผู้บริหารทราบ
๑,๒	๔.โครงการก่อสร้างระบบ ระบายน้ำ ซอยไชยเชษฐ ๑ หมู่ที่ ๘ บ้านเหล่าสูง ขนาด กว้าง ๔.๐๐ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร ความยาว ๙๐ เมตร หรือพื้นที่ไม่น้อยกว่า ๓๖๐ ตร.ม	-การปฏิบัติงานอาจไม่เป็นไป ตามแผนงานเนื่องจากขาด แคลนบุคลากร -สภาพอากาศที่ไม่เอื้ออำนวย ต่อการปฏิบัติงาน และผู้รับ จ้างดำเนินการล่าช้า	ลดโอกาสและ ผลกระทบ	กองช่าง	-สรรหาบุคลากรเพิ่มเติม และกำชับช่างผู้ควบคุมงาน เข้าตรวจหน้างานเป็น ประจำควบคุมงานให้เป็นไป ตามสัญญา -จัดทำหนังสือเร่งรัดผู้รับจ้าง ดำเนินงานให้แล้วเสร็จตาม กำหนด	ร้อยละ ๙๐ ระบบการระบาย น้ำดีขึ้นลดปัญหา น้ำท่วมขัง	๑ ต.ค.๖๙- ๓๐ ก.ย.๗๐	-ติดตามรายงานผล การก่อสร้าง -รายงานผลการ ดำเนินงานให้ ผู้บริหารทราบ

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลเพ็ญ
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตาม และการรายงาน
๑,๒	๕.โครงการก่อสร้างระบบ ระบายน้ำ ค.ส.ล ชนิด ท่อกลม ขอยข้างบ้านครุ ลอย หมู่ที่ ๑๑ บ้านสันป่า ตอง ยาว ๓๕ เมตร	-การปฏิบัติงานอาจไม่ เป็นไปตามแผนงาน เนื่องจากขาดแคลนบุคลากร -สภาพอากาศที่ไม่ เอื้ออำนวยต่อการ ปฏิบัติงาน และผู้รับจ้าง ดำเนินการล่าช้า	ลดโอกาสและ ผลกระทบ	กองช่าง	-สรรหาบุคลากรเพิ่มเติม และกำชับช่างผู้ควบคุมงาน เข้าตรวจหน้างานเป็น ประจำควบคุมงานให้เป็นไป ตามสัญญา -จัดทำหนังสือเร่งรัดผู้รับจ้าง ดำเนินงานให้แล้วเสร็จตาม กำหนด	ร้อยละ ๙๐ ระบบการระบาย น้ำดีขึ้นลดปัญหา น้ำท่วมขัง	๑ ต.ค.๖๙- ๓๐ ก.ย.๗๐	-ติดตามรายงาน ผลการก่อสร้าง -รายงานผลการ ดำเนินงานให้ ผู้บริหารทราบ
๑,๒	๖.โครงการก่อสร้างถนน ค.ส.ล.ขอยบ้านเหล่าสูง ๘ หมู่ที่ ๘ บ้านเหล่าสูง ขนาด กว้าง ๔ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร ยาว ๔๓ เมตร หรือมี พื้นที่ไม่น้อยกว่า ๑๗๒ ตร.ม	-การปฏิบัติงานอาจไม่ เป็นไปตามแผนงาน เนื่องจากขาดแคลนบุคลากร -สภาพอากาศที่ไม่ เอื้ออำนวยต่อการ ปฏิบัติงานและผู้รับจ้าง ดำเนินการล่าช้า	ลดโอกาสและ ผลกระทบ	กองช่าง	-สรรหาบุคลากรเพิ่มเติม และกำชับช่างผู้ควบคุมงาน เข้าตรวจหน้างานเป็น ประจำควบคุมงานให้เป็นไป ตามสัญญา -จัดทำหนังสือเร่งรัดผู้รับจ้าง ดำเนินงานให้แล้วเสร็จตาม กำหนด	ร้อยละ ๙๐ มีถนนที่ได้ มาตรฐานเพิ่มขึ้น	๑ ต.ค.๖๙- ๓๐ ก.ย.๗๐	-ติดตามรายงานผล การก่อสร้าง -รายงานผลการ ดำเนินงานให้ ผู้บริหารทราบ

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลเพ็ญ
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตาม และการรายงาน
๑,๒	๗.โครงการก่อสร้างระบบ ระบายน้ำค.ส.ล.ซอยวุฒาธิคุณ ๑๘ ฝั่งอาคารศาลาประชาคม หมู่ที่ ๗ บ้านเกาะแก้ว ยาว ๔๓ เมตร	-การปฏิบัติงานอาจไม่เป็นไป ตามแผนงานเนื่องจากขาด แคลนบุคลากร -สภาพอากาศที่ไม่เอื้ออำนวยต่อ การปฏิบัติงาน และผู้รับจ้าง ดำเนินการล่าช้า	ลดโอกาสและ ผลกระทบ	กองช่าง	-สรรหาบุคลากรเพิ่มเติม และกำชับช่างผู้ควบคุม งานเข้าตรวจหน้างาน เป็นประจำควบคุมงาน ให้เป็นไปตามสัญญา -จัดทำหนังสือเร่งรัดผู้รับ จ้างดำเนินงานให้แล้ว เสร็จตามกำหนด	ร้อยละ ๙๐ ระบบการ ระบายน้ำดีขึ้น ลดปัญหาน้ำ ท่วมขัง	๑ ต.ค.๖๕- ๓๐ ก.ย.๖๖	-ติดตามรายงาน ผลการก่อสร้าง -รายงานผลการ ดำเนินงานให้ ผู้บริหารทราบ
๑,๒	๘.โครงการปรับปรุงทางเท้า เลียบลำน้ำเพ็ญบริเวณวัดเกาะ แก้ว หมู่ที่ ๑๕ บ้านศรีสว่างวงศ์ กว้าง ๒ เมตร ยาว ๑๙๐ เมตร หรือมีพื้นที่ไม่น้อยกว่า ๓๘๐ ตร.ม.	-การปฏิบัติงานอาจไม่เป็นไป ตามแผนงานเนื่องจากขาด แคลนบุคลากร -สภาพอากาศที่ไม่เอื้ออำนวยต่อ การปฏิบัติงาน และผู้รับจ้าง ดำเนินการล่าช้า	ลดโอกาสและ ผลกระทบ	กองช่าง	-สรรหาบุคลากรเพิ่มเติม และกำชับช่างผู้ควบคุม งานเข้าตรวจหน้างาน เป็นประจำควบคุมงาน ให้เป็นไปตามสัญญา -จัดทำหนังสือเร่งรัดผู้รับ จ้างดำเนินงานให้แล้ว เสร็จตามกำหนด	ร้อยละ ๙๐ มีถนนที่ได้ มาตรฐาน	๑ ต.ค.๖๕- ๓๐ ก.ย.๖๖	-ติดตามรายงานผล การก่อสร้าง -รายงานผลการ ดำเนินงานให้ ผู้บริหารทราบ

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลเพ็ญ
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตาม และการรายงาน
๑,๒	๙.โครงการก่อสร้างโรงจอดรถ เพื่อบริการประชาชน(อาคาร ๑)กว้าง ๗ เมตร	-การปฏิบัติงานอาจไม่เป็นไปตาม แผนงานเนื่องจากขาดแคลน บุคลากร -สภาพอากาศที่ไม่เอื้ออำนวยต่อ การปฏิบัติงาน และผู้รับจ้าง ดำเนินการล่าช้า	ลดโอกาสและ ผลกระทบ	กองช่าง	-สรรหาบุคลากรเพิ่มเติม และกำชับช่างผู้ควบคุมงาน เข้าตรวจหน้างานเป็น ประจำควบคุมงานให้เป็นไป ตามสัญญา -จัดทำหนังสือเร่งรัดผู้รับจ้าง ดำเนินงานให้แล้วเสร็จตาม กำหนด	ร้อยละ ๑๐๐ มีสถานที่จอดรถ เพื่อให้บริการ ประชาชน	๑ ต.ค.๖๕- ๓๐ ก.ย.๗๐	-ติดตามรายงาน ผลการก่อสร้าง -รายงานผลการ ดำเนินงานให้ ผู้บริหารทราบ
๑,๒	๑๐.โครงการต่อเติมอาคาร เทศบาลตำบลเพ็ญ อาคาร ๑(ห้องกองคลัง)กว้าง ๔ เมตร ยาว ๘.๕ เมตร	-การปฏิบัติงานอาจไม่เป็นไปตาม แผนงานเนื่องจากขาดแคลน บุคลากร -สภาพอากาศที่ไม่เอื้ออำนวยต่อ การปฏิบัติงานและผู้รับจ้าง ดำเนินการล่าช้า	ลดโอกาสและ ผลกระทบ	กองช่าง	-สรรหาบุคลากรเพิ่มเติม และกำชับช่างผู้ควบคุมงาน เข้าตรวจหน้างานเป็น ประจำควบคุมงานให้เป็นไป ตามสัญญา -จัดทำหนังสือเร่งรัดผู้รับจ้าง ดำเนินงานให้แล้วเสร็จตาม กำหนด	ร้อยละ ๑๐๐ มีห้องสำหรับ บริการประชาชน เพิ่มขึ้น	๑ ต.ค.๖๕- ๓๐ ก.ย.๗๐	-ติดตามรายงานผล การก่อสร้าง -รายงานผลการ ดำเนินงานให้ ผู้บริหารทราบ

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลเพ็ญ
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตาม และการรายงาน
๑,๒	๑๑.โครงการก่อสร้างห้องน้ำ สาธารณะ เทศบาลตำบล เพ็ญกว้าง ๓ เมตร ยาว ๗ เมตร	-การปฏิบัติงานอาจไม่ เป็นไปตามแผนงาน เนื่องจากขาดแคลนบุคลากร -สภาพอากาศที่ไม่ เอื้ออำนวยต่อการ ปฏิบัติงาน และผู้รับจ้าง ดำเนินการล่าช้า	ลดโอกาสและ ผลกระทบ	กองช่าง	-สรรหาบุคลากรเพิ่มเติม และ กำชับช่างผู้ควบคุมงานเข้าตรวจ หน้างานเป็นประจำควบคุมงาน ให้เป็นไปตามสัญญา -จัดทำหนังสือเร่งรัดผู้รับจ้าง ดำเนินงานให้แล้วเสร็จตาม กำหนด	ร้อยละ ๙๐ มีห้องน้ำสาธารณะ สำหรับบริการ ประชาชนเพิ่มขึ้น	๑ ต.ค.๖๕- ๓๐ ก.ย.๗๐	-ติดตามรายงาน ผลการก่อสร้าง -รายงานผลการ ดำเนินงานให้ ผู้บริหารทราบ
๑,๒	๑๒.โครงการก่อสร้างระบบ ระบายน้ำ ชนิดสำเร็จรูป ซอยหลังวัดหลวงเพ็ญ ถนน เชียงงาม ฝั่งวัดหลวงเพ็ญ (ช่วงที่๒) หมู่ ๑ บ้านเพ็ญ ระยะทาง ๑๐๐ เมตร	-การปฏิบัติงานอาจไม่ เป็นไปตามแผนงาน เนื่องจากขาดแคลนบุคลากร -สภาพอากาศที่ไม่ เอื้ออำนวยต่อการ ปฏิบัติงาน และผู้รับจ้าง ดำเนินการล่าช้า	ลดโอกาสและ ผลกระทบ	กองช่าง	-สรรหาบุคลากรเพิ่มเติม และ กำชับช่างผู้ควบคุมงานเข้าตรวจ หน้างานเป็นประจำควบคุมงาน ให้เป็นไปตามสัญญา -จัดทำหนังสือเร่งรัดผู้รับจ้าง ดำเนินงานให้แล้วเสร็จตาม กำหนด	ร้อยละ ๙๐ มีระบบการระบาย น้ำดีขึ้น ลดปัญหา น้ำท่วมขัง	๑ ต.ค.๖๕- ๓๐ ก.ย.๗๐	-ติดตามรายงานผล การก่อสร้าง -รายงานผลการ ดำเนินงานให้ ผู้บริหารทราบ

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลเพ็ญ
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตาม และการรายงาน
๑,๒	๑๓.โครงการปรับปรุงถนน Asphalt Concreate (ไอเวอร์เลย์) หมู่ที่ ๘ บ้านเหล่าสูง ขนาดผิวจราจร กว้าง ๓.๕๐-๖ เมตร ยาวรวม ๑,๐๗๘ เมตร หนา ๐.๐๕ เมตร หรือมีพื้นที่รวม ไม่น้อยกว่า ๕,๒๒๓ ตร.ม	-การปฏิบัติงานอาจไม่ เป็นไปตามแผนงาน เนื่องจากขาดแคลน บุคลากร -สภาพอากาศที่ไม่ เอื้ออำนวยต่อการ ปฏิบัติงาน และผู้รับจ้าง ดำเนินการล่าช้า	ลดโอกาสและ ผลกระทบ	กองช่าง	-สรรหาบุคลากรเพิ่มเติม และกำชับช่างผู้ควบคุม งานเข้าตรวจหน้างาน เป็นประจำควบคุมงาน ให้เป็นไปตามสัญญา -จัดทำหนังสือเร่งรัดผู้รับ จ้างดำเนินงานให้แล้ว เสร็จตามกำหนด	ร้อยละ ๙๐ มีถนนที่ได้ มาตรฐานเพิ่มขึ้น	๑ ต.ค.๖๙- ๓๐ ก.ย.๗๐	-ติดตามรายงาน ผลการก่อสร้าง -รายงานผลการ ดำเนินงานให้ ผู้บริหารทราบ
๑,๒	๑๔.โครงการปรับปรุงถนน Asphalt Concreate (ไอเวอร์เลย์) ถนนผดุงรังสรรค์ หมู่ที่ ๑ และหมู่ที่ ๑๑ ขนาดผิวจราจรกว้าง ๖ เมตร ไหล่ทางข้างละ ๐.๐๐-๓ เมตร ระยะทาง ยาว ๕๖๐ เมตร หนา ๐.๐๕ เมตร หรือมีพื้นที่ไม่น้อยกว่า ๕,๒๘๔ เมตร	-การปฏิบัติงานอาจไม่ เป็นไปตามแผนงาน เนื่องจากขาดแคลน บุคลากร -สภาพอากาศที่ไม่ เอื้ออำนวยต่อการ ปฏิบัติงาน และผู้รับจ้าง ดำเนินการล่าช้า	ลดโอกาสและ ผลกระทบ	กองช่าง	-สรรหาบุคลากรเพิ่มเติม และกำชับช่างผู้ควบคุม งานเข้าตรวจหน้างาน เป็นประจำควบคุมงาน ให้เป็นไปตามสัญญา -จัดทำหนังสือเร่งรัดผู้รับ จ้างดำเนินงานให้แล้ว เสร็จตามกำหนด	ร้อยละ ๙๐ มีถนนที่ได้ มาตรฐานเพิ่มขึ้น	๑ ต.ค.๖๙- ๓๐ ก.ย.๖๙	-ติดตามรายงานผล การก่อสร้าง -รายงานผลการ ดำเนินงานให้ ผู้บริหารทราบ

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลเพ็ญ
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตาม และการรายงาน
๑,๒	๑๕.โครงการปรับปรุงถนน Asphalt Concrete (โอเวอร์เลย์) ถนนไชยเชษฐ (ซอยข้างที่ดิน) หมู่ที่ ๑๕ บ้านศรีสว่างวงศขนาดผิวจราจรกว้าง ๗ เมตร ระยะทางยาว ๖๑๓ เมตร หนา ๐.๐๕ เมตร หรือมีพื้นที่รวมไม่น้อยกว่า ๔,๒๙๑ ตร.ม	-การปฏิบัติงานอาจไม่เป็นไปตามแผนงานเนื่องจากขาดแคลนบุคลากร -สภาพอากาศที่ไม่เอื้ออำนวยต่อการปฏิบัติงาน -ผู้รับจ้างดำเนินการล่าช้า	ลดโอกาสและผลกระทบ	กองช่าง	-สรรหาบุคลากรเพิ่มเติมและกำชับช่างผู้ควบคุมงานเข้าตรวจหน้างานเป็นประจำควบคุมงานให้เป็นไปตามสัญญา -จัดทำหนังสือเร่งรัดผู้รับจ้างดำเนินงานให้แล้วเสร็จตามกำหนด	ร้อยละ ๙๐ มีถนนที่ได้มาตรฐานเพิ่มขึ้น	๑ ต.ค.๖๙- ๓๐ ก.ย.๗๐	-ติดตามรายงานผลการก่อสร้าง -รายงานผลการดำเนินงานให้ผู้บริหารทราบ
๒,๑	๑๖.โครงการส่งเสริมกิจกรรมและประชาสัมพันธ์การท่องเที่ยว	-การปฏิบัติงานอาจไม่เป็นไปตามแผนงานเนื่องจากกลุ่มเป้าหมายไม่สามารถเข้าร่วมกิจกรรมตามที่กำหนด	ลดโอกาสและผลกระทบ	สำนักปลัด	-ประชาสัมพันธ์เชิญชวนกลุ่มเป้าหมายเข้าร่วมโครงการระดมกลุ่มเป้าหมายให้ชัดเจนก่อนเริ่มโครงการ	ร้อยละ ๙๐ แหล่งท่องเที่ยวของพื้นที่เทศบาลตำบลเพ็ญเป็นที่รู้จักมากขึ้น	๑ ต.ค.๖๙- ๓๐ ก.ย.๗๐	-รายงานผลการดำเนินงานให้ผู้บริหารทราบ

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลเพ็ญ
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตาม และการรายงาน
๒,๒	๑๗.โครงการส่งเสริมและ ฝึกอบรมพัฒนาอาชีพใน ชุมชน	-การปฏิบัติงานอาจไม่เป็นไป ตามแผนงานเนื่องจาก กลุ่มเป้าหมายไม่สามารถเข้า ร่วมกิจกรรมตามที่กำหนด	ลดโอกาสและ ผลกระทบ	กอง สวัสดิการ	-ประชาสัมพันธ์เชิญชวน กลุ่มเป้าหมายเข้าร่วม โครงการระบุ กลุ่มเป้าหมายให้ชัดเจน ก่อนเริ่มโครงการ	ร้อยละ ๙๐ ของ ประชาชนมีความ พึงพอใจในการ ฝึกอบรมอาชีพ	๑ ต.ค.๖๕- ๓๐ ก.ย.๖๖	-รายงานผลการ ดำเนินงานให้ ผู้บริหารทราบ
๒,๓	๑๘.โครงการจัดซื้อเครื่องออก กำลังกายรอบสระ/ศาลเจ้าปู่	การปฏิบัติงานอาจไม่เป็นไป ตามแผนงานเนื่องจาก กลุ่มเป้าหมายไม่สามารถเข้า ร่วมกิจกรรมตามที่กำหนด	ลดโอกาสและ ผลกระทบ	กอง สาธารณสุข	-ประชาสัมพันธ์เชิญชวน กลุ่มเป้าหมายเข้าร่วม โครงการระบุกลุ่มเป้าหมาย ให้ชัดเจนก่อนเริ่มโครงการ	ร้อยละ ๑๐๐ มี สถานที่ออกกำลัง กายสำหรับบริการ ประชาชนเพิ่มขึ้น	๑ ต.ค.๖๕- ๓๐ ก.ย.๖๖	-รายงานผลการ ดำเนินงานให้ ผู้บริหารทราบ
๒,๓	๑๙.โครงการจัดการแข่งขัน ฟุตบอล ๑๑ คน	การปฏิบัติงานอาจไม่เป็นไป ตามแผนงานเนื่องจาก กลุ่มเป้าหมายไม่สามารถเข้า ร่วมกิจกรรมตามที่กำหนด	ลดโอกาสและ ผลกระทบ	กอง การศึกษา	-ประชาสัมพันธ์เชิญชวน กลุ่มเป้าหมายเข้าร่วม โครงการระบุ กลุ่มเป้าหมายให้ชัดเจน ก่อนเริ่มโครงการ	ร้อยละ ๙๐ ของ ผู้เข้าร่วมกิจกรรม ความพึงพอใจ	๑ ต.ค.๖๕- ๓๐ ก.ย.๖๖	-รายงานผลการ ดำเนินงานให้ ผู้บริหารทราบ

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลเพ็ญ
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตาม และการรายงาน
๒,๓	๒๐.โครงการจัดการแข่งขัน ฟุตบอล	การปฏิบัติงานอาจไม่ เป็นไปตามแผนงาน เนื่องจากกลุ่มเป้าหมายไม่ สามารถเข้าร่วมกิจกรรม ตามที่กำหนด	ยอมรับ ความเสี่ยง	กอง การศึกษา	ประชาสัมพันธ์เชิญชวน กลุ่มเป้าหมายเข้าร่วม โครงการระบุงroupเป้าหมาย ให้ชัดเจนก่อนเริ่มโครงการ	ร้อยละ ๙๐ ของ ผู้เข้าร่วมกิจกรรม ความพึงพอใจ	๑ ต.ค.๖๙ - ๓๐ ก.ย.๗๐	บันทึกรายงานผล การปฏิบัติงาน ประจำเดือน รายงานให้ผู้บริหาร ทราบ
๒,๓	๒๑.โครงการจัดมหกรรม กีฬาปิ่นจักรยานสาย วัฒนธรรมเมืองเพ็ญ	การปฏิบัติงานอาจไม่เป็นไป ตามแผนงานเนื่องจาก กลุ่มเป้าหมายไม่สามารถ เข้าร่วมกิจกรรมตามที่ กำหนด	ยอมรับ ความเสี่ยง	กอง สาธารณสุข	ประชาสัมพันธ์เชิญชวน กลุ่มเป้าหมายเข้าร่วม โครงการระบุงroupเป้าหมาย ให้ชัดเจนก่อนเริ่มโครงการ	ร้อยละ ๙๐ ของ ผู้เข้าร่วมกิจกรรม ความพึงพอใจ	๑ ต.ค.๖๙ - ๓๐ ก.ย.๗๐	บันทึกรายงานผล การปฏิบัติงาน ประจำเดือน รายงานให้ผู้บริหาร ทราบ
๓,๑	๒๒.เงินอุดหนุนสำหรับ สนับสนุนสงเคราะห์เบี้ยยัง ชีพผู้สูงอายุเอดส์	การบันทึกข้อมูลในระบบ สารสนเทศเบี้ยยังชีพ มีการ บันทึกข้อมูลผู้มีสิทธิ คลาดเคลื่อนทำให้ไม่ได้เบี้ย ยังชีพตามสิทธิที่ควรได้รับ	ยอมรับ ความเสี่ยง	กอง สวัสดิการ	เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบ ตรวจสอบความถูกต้อง ของข้อมูลผู้มีสิทธิในการ บันทึกข้อมูลในระบบ สารสนเทศ โดย เคร่งครัด	ผู้ร้อยละ ๑๐๐ มีสิทธิได้รับเบี้ยยัง ชีพได้รับเงินเบี้ยยัง ชีพครบถ้วนถูกต้อง	๑ ต.ค.๖๙ - ๓๐ ก.ย.๗๐	บันทึกรายงานผล การปฏิบัติงาน ประจำเดือน รายงานให้ผู้บริหาร ทราบ

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลเพ็ญ
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตาม และการรายงาน
๓,๑	๒๓.โครงการสนับสนุนการ เสริมสร้างสวัสดิการทาง สังคมให้แก่คนพิการหรือ ทุพพลภาพ(เงินอุดหนุน สำหรับสนับสนุนเบี้ยยังชีพ คนพิการ)	การบันทึกข้อมูลในระบบ สารสนเทศเบี้ยยังชีพ มี การบันทึกข้อมูลผู้มีสิทธิ คลาดเคลื่อนทำให้ไม่ได้ เบี้ยยังชีพตามสิทธิที่ควร ได้รับ	ยอมรับ ความเสี่ยง	กอง สวัสดิการ	เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบ ตรวจสอบความถูกต้อง ของข้อมูลผู้มีสิทธิในการ บันทึกข้อมูลในระบบ สารสนเทศ โดยเคร่งครัด	ผู้ร้อยละ ๑๐๐ มีสิทธิได้รับเบี้ยยัง ชีพได้รับเงินเบี้ยยัง ชีพครบถ้วนถูกต้อง	๑ ต.ค.๖๕ - ๓๐ ก.ย.๖๖	บันทึกรายงานผลการ ปฏิบัติงานประจำเดือน รายงานให้ผู้บริหาร ทราบ
๓,๑	๒๔.เงินอุดหนุนสำหรับ สนับสนุนสงเคราะห์เบี้ยยัง ชีพผู้สูงอายุ	การบันทึกข้อมูลในระบบ สารสนเทศเบี้ยยังชีพ มี การบันทึกข้อมูลผู้มีสิทธิ คลาดเคลื่อนทำให้ไม่ได้ เบี้ยยังชีพตามสิทธิที่ควร ได้รับ	ยอมรับ ความเสี่ยง	กอง สวัสดิการ	เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบ ตรวจสอบความถูกต้อง ของข้อมูลผู้มีสิทธิในการ บันทึกข้อมูลในระบบ สารสนเทศ โดยเคร่งครัด	ผู้ร้อยละ ๑๐๐ มีสิทธิได้รับเบี้ยยัง ชีพได้รับเงินเบี้ยยัง ชีพครบถ้วนถูกต้อง	๑ ต.ค.๖๕ - ๓๐ ก.ย.๖๖	บันทึกรายงานผลการ ปฏิบัติงานประจำเดือน รายงานให้ผู้บริหาร ทราบ

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลเพ็ญ
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการความ เสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตาม และการ รายงาน
๓,๓	๒๕.โครงการจัดกิจกรรม วันผู้สูงอายุเนื่องใน ประเพณีวัน สงกรานต์	-บุคลากรภายในกองมี จำนวนน้อยประกอบกับ ภารกิจที่รับผิดชอบมี ปริมาณค่อนข้างมากส่งผล ให้มีการดำเนินงานด้าน ต่างๆเกิดความล่าช้าทำให้ การดำเนินงานไม่เป็นไป ตามแผนที่กำหนด	ยอมรับ ความเสี่ยง	กอง สวัสดิการ	-จัดทำคำสั่งมอบหมาย งานในหน้าที่เพื่อให้ ครอบคลุมต่อการ ปฏิบัติงาน -ดำเนินการจัดทำเอกสาร และประสานหน่วยงานที่ เกี่ยวข้องทั้งภายในและ ภายนอกให้แล้วเสร็จก่อน เริ่มดำเนินโครงการ	ร้อยละ ๙๐ ของ ประชาชนได้ร่วม กิจกรรมประเพณี ท้องถิ่น	๑ ต.ค.๖๙ - ๓๐ ก.ย.๗๐	-รายงานผลการ ดำเนินงานให้ ผู้บริหารทราบ
๓,๓	๒๖.โครงการส่งเสริมและ พัฒนาศักยภาพผู้สูงอายุ	-การปฏิบัติงานอาจไม่ เป็นไปตามแผนงาน เนื่องจากกลุ่มเป้าหมายไม่ สามารถเข้าร่วมกิจกรรม ตามที่กำหนด	ลดโอกาสและ ผลกระทบ	กอง สวัสดิการ	-ประชาสัมพันธ์เชิญชวน กลุ่มเป้าหมายเข้าร่วม โครงการระบุ กลุ่มเป้าหมายให้ชัดเจน ก่อนเริ่มโครงการ	ร้อยละ ๙๐ ของ ประชาชนมีความพึง พอใจในการ ฝึกอบรมอาชีพ	๑ ต.ค.๖๙- ๓๐ ก.ย.๗๐	-รายงานผลการ ดำเนินงานให้ ผู้บริหารทราบ

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลเพ็ญ
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตาม และการรายงาน
๓,๓	๒๗.โครงการส่งเสริมการเรียนรู้ตามรอยพระยุคลบาทและปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	-การปฏิบัติงานอาจไม่เป็นไปตามแผนงานเนื่องจากกลุ่มเป้าหมายไม่สามารถเข้าร่วมกิจกรรมตามที่กำหนด	ลดโอกาสและผลกระทบ	กองสวัสดิการ	-ประชาสัมพันธ์เชิญชวนกลุ่มเป้าหมายเข้าร่วมโครงการระบุกลุ่มเป้าหมายให้ชัดเจนก่อนเริ่มโครงการ	ร้อยละ ๙๐ ของประชาชนมีความพึงพอใจในการฝึกอบรมอาชีพ	๑ ต.ค.๖๕-๓๐ ก.ย.๗๐	-รายงานผลการดำเนินงานให้ผู้บริหารทราบ
๔,๓	๒๘.อุดหนุนโครงการประเพณีบุญเดือนสี่	-บุคลากรภายในกองมีจำนวนน้อยประกอบกับภารกิจที่รับผิดชอบมีปริมาณค่อนข้างมากส่งผลให้มีการดำเนินงานด้านต่างๆเกิดความล่าช้าทำให้การดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนด	ยอมรับความเสี่ยง	กองการศึกษา	-จัดทำคำสั่งมอบหมายงานในหน้าที่เพื่อให้ครอบคลุมต่อการปฏิบัติงาน -ดำเนินการจัดทำเอกสารและพกระสานหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกให้แล้วเสร็จก่อนเริ่มดำเนินโครงการ	ร้อยละ ๙๐ ของประชาชนได้ร่วมกิจกรรมประเพณีท้องถิ่น	๑ ต.ค.๖๕-๓๐ ก.ย.๗๐	-รายงานผลการดำเนินงานให้ผู้บริหารทราบ

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลเพ็ญ
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตาม และการรายงาน
๔,๓	๒๙.อุดหนุนโครงการ ประเพณีบุญฮะ	-บุคลากรภายในกองมี จำนวนน้อยประกอบกับ ภารกิจที่รับผิดชอบมี ปริมาณค่อนข้างมากส่งผล ให้มีการดำเนินงานด้าน ต่างๆเกิดความล่าช้าทำให้ การดำเนินงานไม่เป็นไป ตามแผนที่กำหนด	ยอมรับ ความเสี่ยง	กอง การศึกษา	-จัดทำคำสั่งมอบหมาย งานในหน้าที่เพื่อให้ ครอบคลุมต่อการ ปฏิบัติงาน -ดำเนินการจัดทำเอกสาร และประสานหน่วยงานที่ เกี่ยวข้องทั้งภายในและ ภายนอกให้แล้วเสร็จก่อน เริ่มดำเนินโครงการ	ร้อยละ ๙๐ ของ ประชาชนได้ร่วม กิจกรรม ประเพณีท้องถิ่น	๑ ต.ค.๖๙- ๓๐ ก.ย.๗๐	-รายงานผลการ ดำเนินงานให้ ผู้บริหารทราบ
๔,๑	๓๐.โครงการส่งเสริม พัฒนาการเรียนรู้ของเด็ก ปฐมวัยเพื่อพัฒนาทักษะการ คิดเชิงคำนวณของเด็ก ปฐมวัย	การปฏิบัติงานอาจไม่ เป็นไปตามแผนงาน เนื่องจากกลุ่มเป้าหมายไม่ สามารถเข้าร่วมกิจกรรม ตามที่กำหนด	ยอมรับ ความเสี่ยง	กอง การศึกษา	ประชาสัมพันธ์เชิญชวน กลุ่มเป้าหมายเข้าร่วม โครงการระบุ กลุ่มเป้าหมายให้ชัดเจน ก่อนเริ่มโครงการ	ร้อยละ ๙๐ ของ ผู้เข้าร่วม กิจกรรมความ พึงพอใจ	๑ ต.ค.๖๙ - ๓๐ ก.ย.๗๐	บันทึกรายงานผล การปฏิบัติงาน ประจำเดือน รายงานให้ผู้บริหาร ทราบ

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลเพ็ญ
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตาม และการรายงาน
๔,๓	๓๑.โครงการจัดงาน ประเพณีวันเข้าพรรษาและ แห่เทียนพรรษา	-บุคลากรภายในกองมี จำนวนน้อยประกอบกับ ภารกิจที่รับผิดชอบมี ปริมาณค่อนข้างมากส่งผล ให้มีการดำเนินงานด้าน ต่างๆเกิดความล่าช้าทำให้ การดำเนินงานไม่เป็นไป ตามแผนที่กำหนด	ยอมรับ ความเสี่ยง	กอง การศึกษา	-จัดทำคำสั่งมอบหมาย งานในหน้าที่เพื่อให้ ครอบคลุมต่อการ ปฏิบัติงาน -ดำเนินการจัดทำเอกสาร และประสานหน่วยงานที่ เกี่ยวข้องทั้งภายในและ ภายนอกให้แล้วเสร็จก่อน เริ่มดำเนินโครงการ	ร้อยละ ๙๐ ของประชาชน ได้ร่วมกิจกรรม ประเพณี ท้องถิ่น	๑ ต.ค.๖๕ - ๓๐ ก.ย.๖๖	-รายงานผลการ ดำเนินงานให้ ผู้บริหารทราบ
๔,๓	๓๒.โครงการประเพณีบุญ บั้งไฟ	-บุคลากรภายในกองมี จำนวนน้อยประกอบกับ ภารกิจที่รับผิดชอบมี ปริมาณค่อนข้างมากส่งผล ให้มีการดำเนินงานด้าน ต่างๆเกิดความล่าช้าทำให้ การดำเนินงานไม่เป็นไป ตามแผนที่กำหนด	ยอมรับ ความเสี่ยง	กอง การศึกษา	-จัดทำคำสั่งมอบหมาย งานในหน้าที่เพื่อให้ ครอบคลุมต่อการ ปฏิบัติงาน - ดำเนินการจัดทำเอกสาร และประสานหน่วยงานที่ เกี่ยวข้องทั้งภายในและ ภายนอกให้แล้วเสร็จก่อน เริ่มดำเนินโครงการ	ร้อยละ ๙๐ ของประชาชน ได้ร่วมกิจกรรม ประเพณี ท้องถิ่น	๑ ต.ค.๖๕ - ๓๐ ก.ย.๖๖	-รายงานผลการ ดำเนินงานให้ ผู้บริหารทราบ

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลเพ็ญ
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตาม และการ รายงาน
๔,๓	๓๓.โครงการร่วมจัดงาน ประเพณีอำเภอเพ็ญ	-บุคลากรภายในกองมี จำนวนน้อยประกอบกับ ภารกิจที่รับผิดชอบมี ปริมาณค่อนข้างมาก ส่งผลให้มีการดำเนินงาน ด้านต่างๆเกิดความล่าช้า ทำให้การดำเนินงานไม่ เป็นไปตามแผนที่ กำหนด	ยอมรับ ความเสี่ยง	กองการศึกษา	-จัดทำคำสั่งมอบหมาย งานในหน้าที่เพื่อให้ ครอบคลุมต่อการ ปฏิบัติงาน - ดำเนินการจัดทำเอกสาร และประสานหน่วยงานที่ เกี่ยวข้องทั้งภายในและ ภายนอกให้แล้วเสร็จก่อน เริ่มดำเนินโครงการ	ร้อยละ ๙๐ ของ ประชาชนได้ร่วม กิจกรรมประเพณี ท้องถิ่น	๑ ต.ค.๖๙ - ๓๐ ก.ย.๗๐	-รายงานผลการ ดำเนินงานให้ ผู้บริหารทราบ
๔,๓	๓๔.โครงการจัดงาน ประเพณีแข่งเรือวันออก พรรษา	-บุคลากรภายในกองมี จำนวนน้อยประกอบกับ ภารกิจที่รับผิดชอบมี ปริมาณค่อนข้างมาก ส่งผลให้มีการดำเนินงาน ด้านต่างๆเกิดความล่าช้า ทำให้การดำเนินงานไม่ เป็นไปตามแผนที่ กำหนด	ยอมรับ ความเสี่ยง	กองการศึกษา	-จัดทำคำสั่งมอบหมาย งานในหน้าที่เพื่อให้ ครอบคลุมต่อการ ปฏิบัติงาน -ดำเนินการจัดทำเอกสาร และประสานหน่วยงานที่ เกี่ยวข้องทั้งภายในและ ภายนอกให้แล้วเสร็จก่อน เริ่มดำเนินโครงการ	ร้อยละ ๙๐ ของ ประชาชนได้ร่วม กิจกรรมประเพณี ท้องถิ่น	๑ ต.ค.๖๙ - ๓๐ ก.ย.๗๐	-รายงานผลการ ดำเนินงานให้ ผู้บริหารทราบ

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลเพ็ญ
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตาม และการรายงาน
๔,๓	๓๕.โครงการจัดงาน ประเพณีลอยกระทง	-บุคลากรภายในกองมี จำนวนน้อยประกอบ กับภารกิจที่รับผิดชอบ มีปริมาณค่อนข้างมาก ส่งผลให้มีการ ดำเนินงานด้านต่างๆ เกิดความล่าช้าทำให้ การดำเนินงานไม่ เป็นไปตามแผนที่ กำหนด	ยอมรับ ความเสี่ยง	กองการศึกษา	-จัดทำคำสั่งมอบหมาย งานในหน้าที่เพื่อให้ ครอบคลุมต่อการ ปฏิบัติงาน -ดำเนินการจัดทำ เอกสารและประสาน หน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้ง ภายในและภายนอกให้ แล้วเสร็จก่อนเริ่มดำเนิน โครงการ	ร้อยละ ๙๐ ของ ประชาชนได้ร่วม กิจกรรมประเพณี ท้องถิ่น	๑ ต.ค.๖๕ - ๓๐ ก.ย.๖๖	-รายงานผลการ ดำเนินงานให้ ผู้บริหารทราบ
๕,๒	๓๖.โครงการรณรงค์ ลดโลกร้อน	ผู้เข้าร่วมโครงการมี จำนวนน้อยกว่า เป้าหมายที่ตั้งไว้	ยอมรับ ความเสี่ยง	กอง สาธารณสุข	ประสานผู้นำชุมชนแจ้ง ข่าวสารกิจกรรม รณรงค์ ลดโลกร้อนล่วงหน้า	-ร้อยละ ๙๐ เพื่อให้ประชาชน ตระหนักในการ อนุรักษ์สิ่งแวดล้อม และการมีส่วนร่วม ของประชาชนใน การลดโลกร้อน	๑ ต.ค.๖๕-๓๐ ก.ย.๖๖	-รายงานผลการ ดำเนินงานให้ ผู้บริหารทราบ

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลเพ็ญ
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตาม และการรายงาน
๕,๒	๓๗.โครงการส่งเสริม กิจกรรมการคัดแยกขยะ	-ผู้เข้าร่วมโครงการ มีจำนวนน้อยกว่า เป้าหมายที่ตั้งไว้	ยอมรับ ความเสี่ยง	กอง สาธารณสุข	ประสานผู้นำชุมชนแจ้ง ข่าวสารกิจกรรม รณรงค์ ลดโลกร้อนล่วงหน้า	ร้อยละ ๙๐ เพื่อให้ ประชาชนตระหนักในการ อนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและ การมีส่วนร่วมของ ประชาชนในการลดโลก ร้อน	๑ ต.ค.๖๙- ๓๐ ก.ย.๗๐	-รายงานผลการ ดำเนินงานให้ ผู้บริหารทราบ
๕,๒	๓๘.โครงการคลองสวย น้ำใส	ผู้เข้าร่วมโครงการ มีจำนวนน้อยกว่า เป้าหมายที่ตั้งไว้	ยอมรับ ความเสี่ยง	กอง สาธารณสุข	ประสานผู้นำชุมชนแจ้ง ข่าวสารเชิญชวน ประชาชนเข้าร่วม โครงการคลองสวย น้ำใสล่วงหน้า	-ร้อยละ ๙๐ เพื่อให้ ประชาชนตระหนักในการ อนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและ การมีส่วนร่วมของ ประชาชน	๑ ต.ค.๖๙- ๓๐ ก.ย.๗๐	-รายงานผลการ ดำเนินงานให้ ผู้บริหารทราบ
๕,๒	๓๙.โครงการกำจัด ผักตบชวา	-ผู้เข้าร่วมโครงการ มีจำนวนน้อยกว่า เป้าหมายที่ตั้งไว้	ยอมรับ ความเสี่ยง	กอง สาธารณสุข	ประสานผู้นำชุมชนแจ้ง ข่าวสารเชิญชวน ประชาชนเข้าร่วม โครงการกำจัดผักตบชวา ล่วงหน้า	ร้อยละ ๙๐ เพื่อให้ ประชาชนตระหนักในการ อนุรักษ์สิ่งแวดล้อม และ การมีส่วนร่วมของ ประชาชน	๑ ต.ค.๖๙- ๓๐ ก.ย.๗๐	-รายงานผลการ ดำเนินงานให้ ผู้บริหารทราบ

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลเพ็ญ
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตาม และการรายงาน
๖,๑	๔๐.โครงการอบรมสัมมนา และทัศนศึกษาดูงานคณะ ผู้บริหารสมาชิกสภาฯ พนักงานและลูกจ้าง	การปฏิบัติงานอาจไม่เป็นไป ตามแผนงานเนื่องจาก กลุ่มเป้าหมายไม่สามารถเข้า ร่วมกิจกรรมตามที่กำหนด	ยอมรับ ความเสี่ยง	สำนักปลัด	ประชาสัมพันธ์เชิญชวน กลุ่มเป้าหมายเข้าร่วม โครงการระบุงกลุ่มเป้าหมาย ให้ชัดเจนก่อนเริ่มโครงการ	ร้อยละ ๙๐ ของ ผู้เข้าร่วมกิจกรรม ความพึงพอใจ	๑ ต.ค.๖๙ - ๓๐ ก.ย.๗๐	-รายงานผลการ ดำเนินงานให้ ผู้บริหารทราบ
๖,๒	๔๑.โครงการอบรมการขับขี่ ปลอดภัยหรือการลดอุบัติเหตุ ทางถนน	การปฏิบัติงานอาจไม่เป็นไป ตามแผนงานเนื่องจาก กลุ่มเป้าหมายไม่สามารถเข้า ร่วมกิจกรรมตามที่กำหนด	ยอมรับ ความเสี่ยง	สำนักปลัด	ประชาสัมพันธ์เชิญชวน กลุ่มเป้าหมายเข้าร่วม โครงการระบุงกลุ่มเป้าหมาย ให้ชัดเจนก่อนเริ่มโครงการ	ร้อยละ ๙๐ ของ ผู้เข้าร่วมกิจกรรม ความพึงพอใจ	๑ ต.ค.๖๙ - ๓๐ ก.ย.๗๐	-รายงานผลการ ดำเนินงานให้ ผู้บริหารทราบ
๖,๒	๔๒.โครงการอุดหนุนศูนย์ ปฏิบัติการต่อสู้เพื่อเอาชนะ ยาเสพติด	-มีการแพร่ระบาดของยาเสพติด ในกลุ่มวัยรุ่น -ประชาชนไม่ให้ความ ร่วมมือในการแจ้งเบาะแส ผู้ค้าผู้เสพ	ยอมรับ ความเสี่ยง	สำนักปลัด	ดำเนินการจัดอบรมเสริมสร้างความ รู้เท่าทันและป้องกันยาเสพติดใน เด็กและวัยรุ่น สร้างกระแสความ ตื่นตัวในสังคมให้เกิดความตระหนัก และจิตสำนึกร่วมกันในการป้องกัน ปัญหาเสพติด รมรงค์ ประชาสัมพันธ์ให้ความรู้แก่ ประชาชนและกลุ่มเสี่ยง	ร้อยละ ๙๐ ของ ผู้เข้าร่วมกิจกรรม ความพึงพอใจ	๑ ต.ค.๖๙ - ๓๐ ก.ย.๗๐	-รายงานผลการ ดำเนินงานให้ ผู้บริหารทราบ

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลเพ็ญ
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตาม และการรายงาน
๖,๒	๔๓.โครงการช่วยเหลือ ผู้ได้รับผลกระทบจาก สาธารณภัย	การปฏิบัติงานอาจไม่เป็นไป ตามแผนงานเนื่องจาก กลุ่มเป้าหมายไม่สามารถเข้า ร่วมกิจกรรมตามที่กำหนด	ยอมรับ ความเสี่ยง	สำนักปลัด	-ดำเนินการจัดฝึกอบรมให้ความรู้ กับเจ้าหน้าที่ เพื่อให้การช่วยเหลือ ผู้ประสบภัยได้ทันทั่วทั้งที่ -ประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนใน พื้นที่เฝ้าระวังและเตรียมความ พร้อมในการรับมือกับสถานการณ์ กรณีเกิดเหตุฉุกเฉิน	ร้อยละ ๙๐ ของ ผู้เข้าร่วมกิจกรรม ความพึงพอใจ	๑ ต.ค.๖๙ - ๓๐ ก.ย.๗๐	-รายงานผลการ ดำเนินงานให้ ผู้บริหารทราบ
๖,๒	๔๔.โครงการฝึกอบรม พนักงานและเจ้าหน้าที่ ป้องกันและบรรเทา สาธารณภัย/เจ้าหน้าที่ เทศกิจ	การปฏิบัติงานอาจไม่เป็นไป ตามแผนงานเนื่องจาก กลุ่มเป้าหมายไม่สามารถเข้า ร่วมกิจกรรมตามที่กำหนด	ยอมรับ ความเสี่ยง	สำนักปลัด	ประชาสัมพันธ์เชิญชวน กลุ่มเป้าหมายเข้าร่วม โครงการระบุงกลุ่มเป้าหมาย ให้ชัดเจนก่อนเริ่มโครงการ	ร้อยละ ๙๐ ของ ผู้เข้าร่วมกิจกรรม ความพึงพอใจ	๑ ต.ค.๖๙ - ๓๐ ก.ย.๗๐	-รายงานผลการ ดำเนินงานให้ ผู้บริหารทราบ
๖,๓	๔๕.โครงการจ้างสำรวจ ออกแบบเขียนแบบ ประมาณการรับรอง แบบโครงการก่อสร้าง ในเทศบัญญัติ	การปฏิบัติงานอาจไม่เป็นไป ตามแผนงานที่กำหนด -สภาพอากาศที่ไม่เอื้ออำนวย ต่อการปฏิบัติงาน	ยอมรับ ความเสี่ยง	กองช่าง	แจ้งกำชับเจ้าหน้าที่ให้ ปฏิบัติงานตามแผนงาน ที่กำหนด	ร้อยละ ๙๐	๑ ต.ค.๖๙- ๓๐ ก.ย.๗๐	-รายงานผลการ ดำเนินงานให้ ผู้บริหารทราบ

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลเพ็ญ
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตาม และการรายงาน
๖,๔	๔๖.โครงการเงินสำรองจ่าย	-ขาดบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติงาน -งบประมาณไม่เพียงพอต่อการดำเนินการให้ความช่วยเหลือ	ลดโอกาสและผลกระทบ	สำนักปลัด	-จัดอบรมให้ความรู้หรือให้เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบเข้ารับการฝึกอบรมด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย -จัดหาแหล่งงบประมาณในการให้ความช่วยเหลือกรณี งบประมาณที่ตั้งไว้ไม่เพียงพอ	-มีแนวทางการป้องกัน และฟื้นฟูสาธารณภัยที่เกิดขึ้นในพื้นที่	๑ ต.ค.๖๙- ๓๐ ก.ย.๗๐	-รายงานผลการดำเนินงานให้ผู้บริหารทราบ
๖,๕	๔๗.โครงการซื้อระบบกล้องวงจรปิด CCTV	-การปฏิบัติงานอาจไม่เป็นไปตามแผนงานเนื่องจากขาดแคลนบุคลากร -สภาพอากาศที่ไม่เอื้ออำนวยต่อการปฏิบัติงาน และผู้รับจ้างดำเนินการล่าช้า	ลดโอกาสและผลกระทบ	กองช่าง	-สรรหาบุคลากรเพิ่มเติมและกำชับช่างผู้ควบคุมงานเข้าตรวจหน้างานเป็นประจำควบคุมงานให้เป็นไปตามสัญญา -จัดทำหนังสือเร่งรัดผู้รับจ้างดำเนินงานให้แล้วเสร็จตามกำหนด	-ร้อยละ ๑๐๐ ประชาชนได้รับความปลอดภัยทั้งชีวิตและทรัพย์สินอย่างทั่วถึง	๑ ต.ค.๖๙- ๓๐ ก.ย.๗๐	-รายงานผลการดำเนินงานให้ผู้บริหารทราบ

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลเพ็ญ
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตาม และการรายงาน
๖,๕	๔๘.โครงการขยายจุด เครื่องเสียงไร้สาย	-การปฏิบัติงานอาจไม่เป็นไป ตามแผนงานเนื่องจากขาด แคลนบุคลากร -สภาพอากาศที่ไม่เอื้ออำนวย ต่อการปฏิบัติงาน และผู้รับ จ้างดำเนินการล่าช้า	ลดโอกาสและ ผลกระทบ	สำนักปลัด	-สรรหาบุคลากรเพิ่มเติม และกำชับช่างผู้ควบคุมงาน เข้าตรวจหน้างานเป็น ประจำควบคุมงานให้เป็นไป ตามสัญญา -จัดทำหนังสือเร่งรัดผู้รับจ้าง ดำเนินงานให้แล้วเสร็จตาม กำหนด	-ร้อยละ ๙๐ ประชาชนได้รับ ข้อมูลข่าวสารอย่าง ทั่วถึง	๑ ต.ค.๖๕- ๓๐ ก.ย.๖๖	-รายงานผลการ ดำเนินงานให้ ผู้บริหารทราบ
๖,๕	๔๙.โครงการจัดทำป้าย ประชาสัมพันธ์จุดผ่อนผัน	-การปฏิบัติงานอาจไม่เป็นไป ตามแผนงานเนื่องจาก กลุ่มเป้าหมายไม่สามารถเข้า ร่วมกิจกรรมตามที่กำหนด	ลดโอกาสและ ผลกระทบ	สำนักปลัด	ประสานผู้ประกอบการร้านค้า ทั้งหมดเข้าร่วมกิจกรรม ล่วงหน้า	ร้อยละ ๙๐ ของ ผู้เข้าร่วมกิจกรรม มีความพึงพอใจ	๑ ต.ค.๖๕- ๓๐ ก.ย.๖๖	-รายงานผลการ ดำเนินงานให้ ผู้บริหารทราบ

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลเพ็ญ
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตาม และการรายงาน
๖,๕	๕๐.โครงการส่งเสริมความรู้ เกี่ยวกับประชาธิปไตยและ การมีส่วนร่วมของประชาชน/ ปรองดองสมานฉันท์	-การปฏิบัติงานอาจไม่ เป็นไปตามแผนงาน เนื่องจากกลุ่มเป้าหมายไม่ สามารถเข้าร่วมกิจกรรม ตามที่กำหนด	ลดโอกาสและ ผลกระทบ	สำนักปลัด	-ประสานผู้นำชุมชนแจ้ง ข่าวสารเชิญชวนเยาวชน เข้าร่วมโครงการล่องหน้า	-ร้อยละ ๙๐ ประชาชนมีความ ปรองดอง สมานฉันท์	๑ ต.ค.๖๙- ๓๐ ก.ย.๗๐	-รายงานผลการ ดำเนินงานให้ ผู้บริหารทราบ
๖,๕	๕๑.โครงการรวมพลังแผ่นดิน เมืองไทยใสสะอาด	-การปฏิบัติงานอาจไม่ เป็นไปตามแผนงาน เนื่องจากกลุ่มเป้าหมายไม่ สามารถเข้าร่วมกิจกรรม ตามที่กำหนด	ลดโอกาสและ ผลกระทบ	สำนักปลัด	ประสานผู้นำชุมชนแจ้ง ข่าวสารเชิญชวนเยาวชน เข้าร่วมโครงการล่องหน้า	ร้อยละ ๙๐ เพื่อให้ประชาชน ตระหนักในการ อนุรักษ์ สิ่งแวดล้อมและ การมีส่วนร่วมของ ประชาชน	๑ ต.ค.๖๙- ๓๐ ก.ย.๗๐	-รายงานผลการ ดำเนินงานให้ ผู้บริหารทราบ

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลเพ็ญ
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตาม และการรายงาน
๗,๑	๕๒.โครงการอาสาสมัคร บริหารท้องถิ่น เพื่อดูแล ผู้สูงอายุที่มีภาวะพึ่งพิง	-ผู้เข้าร่วมโครงการมี จำนวนน้อยกว่า เป้าหมายที่ตั้งไว้	ลดโอกาสและ ผลกระทบ	กอง สาธารณสุข	ประสานผู้นำชุมชนแจ้ง ข่าวสารเชิญชวน ประชาชน/ กลุ่มเป้าหมายเข้าร่วม โครงการล่วงหน้า	ร้อยละ ๙๐ มี อาสาสมัครเพื่อ ดูแลผู้สูงอายุที่มี ภาวะพึ่งพิง	๑ ต.ค.๖๕- ๓๐ ก.ย.๖๖	-รายงานผลการ ดำเนินงานให้ ผู้บริหารทราบ
๗,๑	๕๓. โครงการรณรงค์ ป้องกัน และควบคุม การแพร่ระบาด ของโรคติดต่อ โรคอุบัติใหม่	-ผู้เข้าร่วมโครงการ มีจำนวนน้อยกว่า เป้าหมายที่ตั้งไว้	ยอมรับ ความเสี่ยง	กอง สาธารณสุข	ประสานผู้นำชุมชนแจ้ง ข่าวสารเชิญชวน ประชาชน/ กลุ่มเป้าหมายเข้าร่วม โครงการล่วงหน้า	ร้อยละ ๙๐ เพื่อให้ประชาชน มีความปลอดภัย จากโรคต่างๆ	๑ ต.ค.๖๕- ๓๐ ก.ย.๖๖	-รายงานผลการ ดำเนินงานให้ ผู้บริหารทราบ
๗,๑	๕๔.โครงการรณรงค์ ป้องกัน โรคไข้เลือดออก	-ผู้เข้าร่วมโครงการ มีจำนวนน้อยกว่า เป้าหมายที่ตั้งไว้	ยอมรับ ความเสี่ยง	กอง สาธารณสุข	ประสานผู้นำชุมชนแจ้ง ข่าวสารเชิญชวน ประชาชน/ กลุ่มเป้าหมายเข้าร่วม โครงการล่วงหน้า	ร้อยละ ๙๐ ประชาชน ในเขต เทศบาลปลอดภัย จากโรค ไข้เลือดออก	๑ ต.ค.๖๕- ๓๐ ก.ย.๖๖	-รายงานผลการ ดำเนินงานให้ ผู้บริหารทราบ

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลเพ็ญ
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตาม และการรายงาน
๗,๑	๕๕.โครงการสัตว์ปลอด โรคคนปลอดภัย ตามพระ ปณิธานศาสตราจารย์ ดร. สมเด็จพระเจ้าน้องนาง เธอ เจ้าฟ้าจุฬาภรณวลัย ลักษณ์อัครราชกุมารี กรม พระศรีสวางควัฒนวรขัตติ ราชนารี	-การดำเนินงานไม่ เป็นไปตามระเบียบ กฎหมาย หลักเกณฑ์ หรือข้อบังคับ	ลดโอกาสและ ผลกระทบ	กอง สาธารณสุข	-จัดอบรมเกี่ยวกับโรคพิษ สุนัขบ้าให้กับประชาชน/ กลุ่มเป้าหมาย -ประสานผู้นำชุมชนแจ้ง ข่าวสารเชิญชวนกลุ่ม เป้าหมาย เข้าร่วมอบรม เกี่ยวกับโรคพิษสุนัขบ้า	ร้อยละ ๙๐ ประชาชนมีความ ปลอดภัยจาก โรคพิษสุนัขบ้า	๑ ต.ค.๖๙- ๓๐ ก.ย.๗๐	-รายงานผลการ ดำเนินงานให้ ผู้บริหารทราบ
๗,๑	๕๖.โครงการควบคุมโรค ขาดสารไอโอดีนในเขต พื้นที่ เทศบาลตำบลเพ็ญ หมู่ที่ ๑, ๗, ๘, ๑๑, ๑๕	-ผู้เข้าร่วมโครงการ มีจำนวนน้อยกว่า เป้าหมายที่ตั้งไว้	ยอมรับ ความเสี่ยง	กอง สาธารณสุข	ประสานผู้นำชุมชนแจ้ง ข่าวสารเชิญชวน ประชาชน/กลุ่มเป้าหมาย เข้าร่วมโครงการส่งหน้า	ร้อยละ ๙๐ เพื่อให้ ประชาชนมีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับ โรคขาดสารไอโอดีน และการป้องกันที่ ถูกต้อง	๑ ต.ค.๖๙- ๓๐ ก.ย.๗๐	-รายงานผลการ ดำเนินงานให้ ผู้บริหารทราบ

ลายมือชื่อ.....

(นายชัยภัทรภูย์ นามโคตร)

ตำแหน่ง นายกเทศมนตรีตำบลเพ็ญ