



เทศบาลตำบลเพ็ญ

บริหารโปร่งใส ใส่ใจแก้ปัญหา ส่งเสริมสุขภาพจิตด้วยคนน้ำ

ร่วมรักชาววัฒนธรรมประเพณี และสิ่งแวดล้อม

เตรียมพร้อมต้อนรับการศึกษา ถิ่นหน่วยงานบริการ

เบิกบานทำอาชีพ ตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง



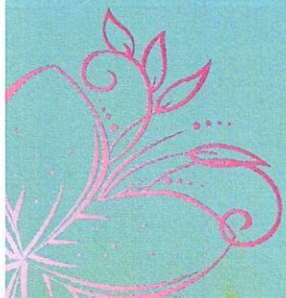
อ.เพ็ญ อ.อุดรธานี

แผนบริหารจัดการความเสี่ยง (Risk Management)

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙

เทศบาลตำบลเพ็ญ

อำเภอเพ็ญ จังหวัดอุดรธานี



คำนำ

ด้วยพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ ๒๐ เมษายน ๒๕๖๑ โดยมาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ซึ่งกระทรวงการคลังได้ กำหนดหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๒ โดยองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นถือเป็นหน่วยงานของรัฐตามหลักเกณฑ์นี้ ซึ่งการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นสิ่งที่ผู้บริหารและพนักงานทุกคนขององค์กรต้องให้ความสำคัญและถือปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดไว้ แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงฉบับนี้จัดทำโดยอ้างอิงกรอบหลักการบริหารจัดการความเสี่ยงแบบบูรณาการตามแนวทาง COSO (COSO ERM Integrated Framework) โดยอยู่ภายใต้กรอบหลักเกณฑ์ดังกล่าวที่กระทรวงการคลังที่กำหนด

เทศบาลตำบลเพ็ญ ได้จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลเพ็ญ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ สำหรับเป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นในระดับหนึ่งว่า ผลการดำเนินงานตามภารกิจต่าง ๆ จะสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ อันเป็นการเพิ่มขีดความสามารถในการตัดสินใจของผู้บริหาร โดยคำนึงถึงความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงในด้านต่างๆ ที่จะส่งผลกระทบต่อการทำงาน ตามวัตถุประสงค์และนโยบายขององค์กรตามที่ได้กำหนดไว้ เพราะการบริหารจัดการความเสี่ยงจะทำให้ทราบปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะในการกำหนดแนวทางแก้ไขหรือปรับปรุงการปฏิบัติงาน เพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กรที่ตั้งไว้ รวมไปถึงมีการกำหนดมาตรการหรือวิธีการควบคุมที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อลดมูลเหตุของแต่ละโอกาสที่มีผลกระทบต่อภารกิจขององค์กร สามารถเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการให้เกิดผลสัมฤทธิ์อย่างมีประสิทธิภาพประสิทธิผล รวมทั้งมีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งทำให้ผู้ปฏิบัติงานได้ทราบขั้นตอนและกระบวนการในการวางแผนบริหารจัดการความเสี่ยง และให้มีการปฏิบัติตามกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและต่อเนื่องสามารถใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงในหน่วยงานทุกระดับของเทศบาลตำบลเพ็ญ และเป็นเครื่องมือในการสื่อสารสร้างความเข้าใจในการบริหารจัดการความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

แผนบริหารจัดการความเสี่ยงนี้ จะบรรลุวัตถุประสงค์ตามความคาดหวังได้ก็ต่อเมื่อได้มีการนำแผนไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม ผู้บริหารท้องถิ่น และเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานทุกกอง ทุกฝ่ายที่ให้ความร่วมมือในการนำไปดำเนินการต่อเนื่องและหวังเป็นอย่างยิ่งว่า แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ฉบับนี้จะเป็นประโยชน์แก่การปฏิบัติงานของบุคลากรที่เกี่ยวข้องทุกระดับ รวมทั้งเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนางานของเทศบาลตำบลเพ็ญ อำเภอเพ็ญ จังหวัดอุดรธานี ต่อไป

บทที่ ๑ บทนำ

หลักการและเหตุผล

สืบเนื่องจากพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์ และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ.๒๕๔๖ เพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ.๒๕๖๒ ที่มีวัตถุประสงค์หลักให้ส่วนราชการปฏิบัติงานเพื่อให้เกิดประโยชน์สุขและผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจ เกิดประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และความคุ้มค่า โดยคำนึงถึงความเป็นไปได้ของภารกิจหรือโครงการที่ส่วนราชการดำเนินการ การบริหารจัดการความเสี่ยง จึงเป็นวิธีการคาดการณ์เหตุการณ์ และปัจจัยที่อาจเป็นปัญหา และอุปสรรคที่ทำให้ไม่สามารถ บรรลุตามเป้าหมาย และส่งผลกระทบต่อหรือสร้างความเสียหาย (ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน) หรือก่อให้เกิด ความล้มเหลว หรือลดโอกาสที่จะบรรลุเป้าหมายเพื่อผลักดันให้หน่วยงานภาครัฐ มีการปรับปรุงการทำงาน ยกระดับการบริหารจัดการอย่างต่อเนื่อง เพื่อเตรียมการรองรับการเปลี่ยนแปลงที่อาจจะ เกิดขึ้นจากการดำเนินแผนงาน/โครงการที่สำคัญซึ่งต้องครอบคลุมความเสี่ยงด้านธรรมาภิบาล การบริหารจัดการความเสี่ยง จึงมีความสำคัญและมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะป้องกันและควบคุมปัญหาในด้านต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นจากสถานการณ์ที่ไม่แน่นอนและส่งผลกระทบต่อกระทบต่อการปฏิบัติราชการของเทศบาลตำบลเพ็ญตั้งนั้น เพื่อให้้องการบริหารส่วนตำบลป่าแฝกมีการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลเพ็ญ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององการบริหารส่วนตำบลป่าแฝก ตามคำสั่งที่ ๖๒๖/๒๕๖๕ ลงวันที่ ๑๕ ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๕ เพื่อดำเนินการวิเคราะห์จัดทำแผนบริหารความเสี่ยง กำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยง การรายงาน และการติดตามผลการบริหารจัดการ ความเสี่ยง รวมทั้งกำหนดแนวทางข้อเสนอแนะในการปรับปรุง แผนบริหารความเสี่ยง ซึ่งต่อมาได้มีคำสั่ง คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง ที่ ๑๓๒/๒๕๖๗ ลงวันที่ ๘ กุมภาพันธ์ พ.ศ.๒๕๖๗ เรื่อง แต่งตั้ง แต่งตั้งคณะกรรมการการบริหารจัดการความเสี่ยงเทศบาลตำบลเพ็ญ โดยมุ่งเน้นให้ทุกกระบวนการดำเนินงานด้วยความ โปร่งใส มีประสิทธิภาพ ส่งผลดีต่อภาพลักษณ์และการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กรทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

เทศบาลตำบลเพ็ญ จึงให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยมี การกำหนดนโยบาย แนวทาง และกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงให้มีความสอดคล้องกับพระราชบัญญัติ วินัยการเงินของคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ ให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ตามหนังสือ ที่ กค ๐๔๐๙.๔/ว๒๓ ลงวันที่ ๑๙ มีนาคม ๒๕๖๒ เรื่อง หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ หนังสือที่ กค ๐๔๐๙.๓/ว ๓๖ ลงวันที่ ๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔ และหนังสือกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ที่ มท ๐๘๐๕.๒/ว ๒๙๐ ลงวันที่ ๑๕ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔ ตลอดจนกรอบโครงสร้างการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรเชิงบูรณาการ (Enterprise Risk Management-Integrated Framework) ของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) ตามหลักเกณฑ์ (COSO ERM) ซึ่งได้ให้คำจำกัดความของการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร

การบริหารจัดการความเสี่ยง จึงเป็นสิ่งที่ผู้บริหารและพนักงานทุกคนของเทศบาลตำบลเพ็ญ ต้องให้ความสำคัญและถือปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดไว้ในแผนบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อทำให้การดำเนินงานประสบผลสำเร็จตามเป้าหมายและวัตถุประสงค์ในทุกๆระดับขององค์กร แผนบริหารจัดการความเสี่ยง

ฉบับนี้ จัดทำโดยอ้างอิงกรอบหลักการบริหารจัดการความเสี่ยงแบบบูรณาการตามแนวทาง COSO(COSO ERM Integrated Framework) ประกอบกับหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒

วัตถุประสงค์

๑. เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นและผู้ปฏิบัติงาน เข้าใจหลักการและกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง
๒. เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานได้รับทราบขั้นตอนและกระบวนการในการวางแผนบริหารจัดการความเสี่ยง
๓. เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการความเสี่ยงในทุกระดับของเทศบาลตำบลเพ็ญ
๔. เพื่อให้เทศบาลตำบลเพ็ญ สามารถดำเนินการได้ตามวิสัยทัศน์ และพันธกิจที่กำหนดไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้
๕. เพื่อลดโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นกับเทศบาลตำบลเพ็ญ
๖. เพื่อใช้เป็นมาตรการป้องกันการทุจริตเชิงรุกในการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลเพ็ญ

เป้าหมายของแผนบริหารความเสี่ยง

๑. ผู้บริหารท้องถิ่นและเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน มีความรู้มีความเข้าใจในการบริหารความเสี่ยง เพื่อนำไปใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้
๒. ผู้บริหารท้องถิ่นและเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน สามารถระบุความเสี่ยง วิเคราะห์ความเสี่ยง ประเมิน ความเสี่ยง และจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้หรือปราศจากความเสี่ยง
๓. เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานสามารถนำแผนบริหารความเสี่ยงไปใช้ได้จริงในการปฏิบัติงานที่รับผิดชอบ เพื่อลดโอกาสและผลกระทบจากความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น
๔. เพื่อพัฒนาความสามารถของเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน และเป็นกระบวนการดำเนินงานที่โปร่งใส ภายในองค์กรอย่างต่อเนื่อง
๕. ความรับผิดชอบต่อความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงถูกกำหนดขึ้นอย่างเหมาะสมและยอมรับ ได้ทั่วทั้งองค์กร
๖. การบริหารความเสี่ยงได้รับการปลูกฝังให้เป็นวัฒนธรรมขององค์กร มีการนำไปปฏิบัติอย่างต่อเนื่องและทั่วทั้งองค์กร

ประโยชน์ของการบริหารจัดการความเสี่ยง

๑. เป็นการสร้างฐานข้อมูลความเสี่ยงที่มีประโยชน์ต่อการบริหารและการดำเนินงานเทศบาลตำบลเพ็ญ การบริหารความเสี่ยงจะเป็นแหล่งข้อมูลสำหรับผู้บริหารในการตัดสินใจด้านต่าง ๆ เนื่องจากการบริหารความเสี่ยงเป็นการดำเนินการที่ตั้งอยู่บนสมมุติฐานในการตอบสนองต่อวัตถุประสงค์ หรือเป้าหมายและภารกิจหลักขององค์กร
๒. ช่วยสะท้อนให้เห็นภาพรวมของความเสี่ยงได้ทั้งหมด การบริหารความเสี่ยงจะทำให้บุคลากรภายในเทศบาลมีความเข้าใจถึงวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายและภารกิจหลักขององค์กร และตระหนักถึงความเสี่ยงทั้งหมดที่อาจส่งผลกระทบต่อกรุงเทพมหานครได้อย่างถูกต้อง ครบถ้วน ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงที่มีสาเหตุทั้งจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก

๓. เป็นเครื่องมือสำคัญในการบริหารงาน การบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือที่ช่วยให้ผู้บริหารสามารถมั่นใจได้ว่า ความเสี่ยงได้รับการจัดการอย่างถูกต้อง เหมาะสม และทันเวลา รวมทั้งเป็นเครื่องมือที่สำคัญของผู้บริหารในการบริหารงาน และการตัดสินใจในด้านต่างๆ เช่น การกำหนดกลยุทธ์การจัดสรรงบประมาณ การวางแผนการเงินและการดำเนินงานตามแผน ฯลฯ ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์หรือเป้าหมาย

๔. ช่วยให้การบริหารงานและจัดสรรทรัพยากรเป็นไปอย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยพิจารณาถึงระดับความเสี่ยงในแต่ละหน่วยงาน ส่วนราชการ งาน โครงการ กิจกรรม และการเลือกใช้มาตรการในการบริหารความเสี่ยงอย่างถูกต้อง เหมาะสม โดยคำนึงถึงต้นทุนและผลประโยชน์ที่จะได้รับ

๕. สร้างภูมิคุ้มกันที่ดีให้กับการบริหารงานของเทศบาลตำบลเพ็ญ โดยการเตรียมตัวให้พร้อมที่จะเผชิญผลกระทบและการเปลี่ยนแปลงด้านต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นทั้งจากภายในและภายนอกได้อย่างพอประมาณ และมีเหตุมีผล

ความหมายและคำจำกัดความการบริหารจัดการความเสี่ยง

๑. ความเสี่ยง หมายถึง ความไม่แน่นอน ที่อาจส่งผลกระทบต่อวัตถุประสงค์/เป้าหมาย โดยผลกระทบดังกล่าวทำให้การดำเนินงานเบี่ยงเบนไปจากเป้าหมาย หรือความคาดหวัง โดยอาจวัดระดับความรุนแรงของความเสี่ยงได้จากผลกระทบของเหตุการณ์และโอกาสที่จะเกิด

๒. ปัจจัยเสี่ยง หมายถึง ต้นเหตุหรือสาเหตุของความเสี่ยงที่จะทำให้เกิดไม่บรรลุวัตถุประสงค์ ตามขั้นตอนการดำเนินงานหลักที่กำหนดไว้ ทั้งที่เป็นปัจจัยภายในและภายนอกองค์กร

๒.๑ ความเสี่ยงจากปัจจัยภายใน หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากสภาพแวดล้อมภายในองค์กร ความเสี่ยงที่องค์กรต้องพยายามลดให้น้อยลงหรือหมดไป เช่น ความเสี่ยงในด้านนโยบาย ความเสี่ยงในการดำเนินงาน ความเสี่ยงด้านทรัพยากรบุคคล ความเสี่ยงด้านการเงิน และความเสี่ยงในด้านกฎหมายระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ เป็นต้น

๒.๒ ความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอก หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากสภาพแวดล้อมภายนอกองค์กร เป็นสิ่งที่อยู่นอกเหนือความรู้ รับผิดชอบขององค์กร ซึ่งต้องพยายามหามาตรการที่จะลดผลกระทบในทางลบให้ได้มากที่สุด เช่น ความเสี่ยงด้านภาวะเศรษฐกิจ ความเสี่ยงด้านการเมืองการปกครอง ความเสี่ยงด้านการแข่งขัน ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ความเสี่ยงด้านสังคมและพฤติกรรมผู้บริโภค ความเสี่ยงด้านกฎหมาย และความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและภัยธรรมชาติ เป็นต้น

๓. การประเมินความเสี่ยง หมายถึง กระบวนการระบุความเสี่ยงและการวิเคราะห์เพื่อจัดลำดับความเสี่ยงที่จะมีผลกระทบต่อความสำเร็จขององค์กรโดยการประเมินจาก

๓.๑ โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ หมายถึง ความถี่หรือโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ ความเสี่ยง

๓.๒ ผลกระทบ หมายถึง ขนาดความรุนแรง ความเสียหายที่จะเกิดขึ้นหากเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง

๔. ระดับความเสี่ยง หมายถึง สถานะของความเสี่ยงที่ได้จากการประเมินโอกาสและผลกระทบของแต่ละปัจจัยเสี่ยง แบ่งออกเป็น ๕ ระดับ คือ ความเสี่ยงสูงมาก ความเสี่ยงสูง ความเสี่ยงปานกลาง ความเสี่ยงต่ำและความเสี่ยงน้อยมาก

๕. การบริหารความเสี่ยง หมายถึง การกำหนดนโยบาย โครงสร้าง และกระบวนการเพื่อให้คณะกรรมการผู้บริหาร และบุคลากรนำไปปฏิบัติ ในการกำหนดกลยุทธ์และปฏิบัติงานทั่วทั้งองค์กร โดยกระบวนการบริหารความเสี่ยงจะสัมฤทธิ์ผลได้ องค์กรจะต้องสามารถบ่งชี้เหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น ประเมินผล

กระทรวงค์กร และกำหนดวิธีการจัดการที่เหมาะสม ให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นในระดับหนึ่งว่าผลการดำเนินงานตามภารกิจต่างๆ จะสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่ได้กำหนดไว้

๖. การบริหารความเสี่ยงโดยองค์รวม หมายถึง การบริหารปัจจัยและควบคุมกิจกรรมต่างๆ ขององค์กร รวมถึงกระบวนการในการปฏิบัติงานต่างๆ โดยต้องพยายามที่จะลดสาเหตุของความเสี่ยงในแต่ละโอกาสที่เกิดขึ้นแล้วจะทำให้องค์กรเกิดความเสียหาย โดยการทำให้ระดับความเสี่ยงและขนาดของความเสียหายที่จะเกิดขึ้นทั้งในปัจจุบันและอนาคตให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ ประเมินได้ ควบคุมได้ และตรวจสอบได้อย่างมีระบบ โดยคำนึงถึงการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรเป็นสำคัญ

๗. การจัดการความเสี่ยง หมายถึง แนวทางในการลดโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์หรือความเสี่ยงหรือลดผลกระทบความเสียหายจากเหตุการณ์ความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้

๘. การติดตามประเมินผล หมายถึง ระบบบริหารความเสี่ยงที่สมบูรณ์ หน่วยงานจะต้องมีการติดตามผลระหว่างดำเนินการตามแผน และทำการสอบทานว่าแผนจัดการความเสี่ยงมีประสิทธิภาพที่ให้คงดำเนินการต่อไป เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้มีความเพียงพอ เหมาะสม มีการปฏิบัติตามจริง ข้อบกพร่องที่พบได้รับการแก้ไขอย่างเหมาะสมและทันเวลา นอกจากนี้ควรกำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงซ้ำอีกอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง เพื่อดูว่าความเสี่ยงโดยอยู่ในระดับที่ยอมรับได้แล้ว หรือมีความเสี่ยงใหม่เพิ่มขึ้นมาอีก หรือไม่

๙. ความเสี่ยงจากปัจจัยภายใน หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากสภาพแวดล้อมภายในองค์กร ความเสี่ยงที่องค์กรต้องพยายามลดให้น้อยลงหรือหมดไป ได้แก่ ความเสี่ยงในด้านนโยบาย ความเสี่ยงในด้านการดำเนินงาน ความเสี่ยงด้านทรัพยากรบุคคล ความเสี่ยงในด้านการเงิน และความเสี่ยงในด้านกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับต่างๆ เป็นต้น

๑๐. ความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอก หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากสภาพแวดล้อมภายนอกองค์กร เป็นสิ่งที่ยอยู่นอกเหนือความรู้รับผิดชอบขององค์กร ซึ่งต้องพยายามหามาตรการที่จะลดผลกระทบในทางลบให้ได้มากที่สุด ได้แก่ ความเสี่ยงด้านภาวะเศรษฐกิจ ความเสี่ยงด้านการเมือง การปกครอง ความเสี่ยงด้านการแข่งขัน ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ความเสี่ยงด้านสังคมและพฤติกรรมผู้บริโภค ความเสี่ยงด้านกฎหมาย และความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและภัยธรรมชาติ เป็นต้น

๑๑. COSO(The Committee of Sponsoring Organizations of the Tread way Commission)หมายถึง กรอบแนวคิดในการบริหารความเสี่ยงแบบทั่วองค์กร มีแนวทางในการแจกแจงปัญหาและความเสี่ยงออกเป็นองค์ประกอบย่อยๆ รวมถึงมีการกำหนดบทบาทและหน้าที่ความรู้รับผิดชอบด้านการบริหารความเสี่ยงที่ชัดเจน

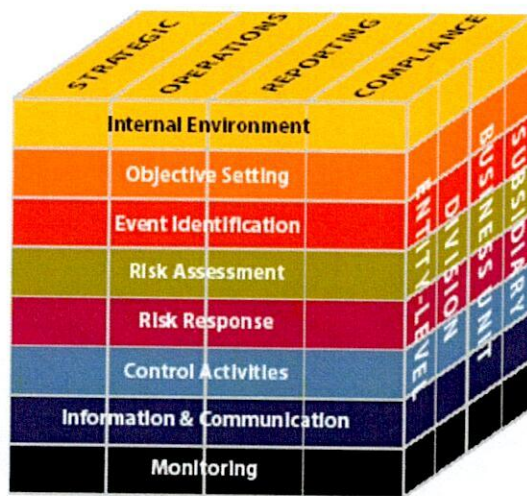
แนวคิดเรื่องการบริหารความเสี่ยง

ในการดำเนินชีวิตประจำวัน มนุษย์ทุกคนต้องเผชิญกับความเสี่ยงหรือความไม่แน่นอนที่อาจจะก่อให้เกิดความเสียหายหรือผลกระทบต่าง ๆ เช่น การเดินทางมาทำงานย่อมต้องพบกับความไม่แน่นอนที่จะทำให้มาทำงานไม่ได้หรือไม่ทันเวลา โดยอาจมีสาเหตุจากการเกิดอุบัติเหตุบนท้องถนน ฝนตกน้ำท่วม การประท้วงปิดถนน ฯลฯ จึงต้องหาวิธีที่จะบริหารจัดการเพื่อมาทำงานให้ได้หรือให้ทันเวลาโดยปรับเปลี่ยนจากการใช้รถส่วนตัวหรือรถโดยสารประจำทาง ไปใช้บริการรถมอเตอร์ไซด์รับจ้าง หรือเปลี่ยนเส้นทางการเดินทาง ตัวอย่างดังกล่าวสะท้อนให้เห็นว่าทุกคนได้นำการบริหารความเสี่ยงไปใช้ในชีวิตประจำวันแล้ว แต่อาจจะไม่ทราบว่าวิธีการเหล่านั้นเป็นการบริหารความเสี่ยง

แนวคิดเรื่องการบริหารความเสี่ยงได้นำมาใช้ในการบริหารงานขององค์กร เพื่อใช้เป็นเครื่องมือการบริหารงานที่จะช่วยให้ผู้บริหารเกิดความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าการดำเนินงานจะบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายตามที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ และคุ้มค่า โดยลดโอกาสที่จะเกิดความเสียหายหรือความไม่แน่นอนที่จะส่งผลกระทบต่อหรือก่อให้เกิดความเสียหายในด้านต่าง ๆ ต่อองค์กร เปรียบเสมือนการสร้างภูมิคุ้มกันให้กับองค์กร ซึ่งสอดคล้องกับแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง (Sufficiency economy) ของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ในส่วนของการเตรียมตัวให้พร้อมที่จะเผชิญผลกระทบและการเปลี่ยนแปลงด้านต่างๆ ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคตทั้งใกล้และไกล รวมทั้งสอดคล้องกับพุทธศาสนสุภาษิตที่ว่า “อัมปะมาโทอะมะตังปะทัง ” ความไม่ประมาทเป็นทางไม่ตาย

กรอบการบริหารความเสี่ยงขององค์กรที่ได้รับการยอมรับว่าเป็นแนวทางในการส่งเสริมการบริหารความเสี่ยงและเป็นหลักปฏิบัติที่เป็นสากล คือกรอบการบริหารความเสี่ยงสำหรับองค์กรของคณะกรรมการCOSO (The Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission) ที่มอบหมายให้ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์เป็นผู้เขียน กรอบการบริหารความเสี่ยงสำหรับองค์กร (Enterprise Risk Management Framework) ดังกล่าว มีองค์ประกอบดังนี้

องค์ประกอบของการบริหารความเสี่ยง



การบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยองค์ประกอบ ๘ ประการ ดังนี้

๑. สภาพแวดล้อมภายในองค์กร (Internal Environment)
๒. การกำหนดวัตถุประสงค์ (Objective Setting)
๓. การบ่งชี้เหตุการณ์ (Event Identification)
๔. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
๕. การตอบสนองความเสี่ยง (Risk Response)
๖. กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)
๗. สารสนเทศและการสื่อสาร (Information & Communication)
๘. การติดตามผล (Monitoring)

๑. สภาพแวดล้อมภายในองค์กร (Internal Environment)

สภาพแวดล้อมภายในองค์กรเป็นพื้นฐานที่สำคัญสำหรับกรอบการบริหารความเสี่ยง สภาพแวดล้อมนี้มีอิทธิพลต่อการกำหนดกลยุทธ์และเป้าหมายขององค์กร การกำหนดกิจกรรม การบ่งชี้ ประเมิน และจัดการความเสี่ยง สภาพแวดล้อมภายในองค์กรประกอบด้วยหลายปัจจัย เช่น จริยธรรม วิธีการทำงานของผู้บริหารและบุคลากร รวมถึงปรัชญาและวัฒนธรรมในการบริหารความเสี่ยง

ความเสี่ยงที่ยอมรับได้(Risk Appetite) เป็นส่วนที่สำคัญอย่างหนึ่งของสภาพแวดล้อมภายในองค์กรและมีผลต่อการกำหนดกลยุทธ์เพื่อนำไปดำเนินการให้องค์กรบรรลุเป้าหมายทั้งด้านผลตอบแทนและการเติบโต กลยุทธ์แต่ละแบบนั้นมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องแตกต่างกัน ดังนั้น การบริหารความเสี่ยงจึงช่วยผู้บริหารในการกำหนดกลยุทธ์ที่มีความเสี่ยงที่องค์กรสามารถยอมรับได้

๒. การกำหนดวัตถุประสงค์(Objective Setting)

การกำหนดวัตถุประสงค์ทางธุรกิจที่ชัดเจน คือ ขั้นตอนแรกสำหรับกระบวนการบริหารความเสี่ยง องค์กรควรมั่นใจว่าวัตถุประสงค์ที่กำหนดขึ้นมีความสอดคล้องกับเป้าหมายเชิงกลยุทธ์และความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้โดยทั่วไปวัตถุประสงค์และกลยุทธ์ควรได้รับการบันทึกเป็นลายลักษณ์อักษรและสามารถพิจารณาได้ในด้านต่าง ๆ ดังนี้

- ด้านกลยุทธ์เกี่ยวข้องกับเป้าหมายและพันธกิจในภาพรวมขององค์กร
- ด้านการปฏิบัติงาน เกี่ยวข้องกับประสิทธิภาพ ผลการปฏิบัติงาน และความสามารถในการ

ทำกำไร

- ด้านการรายงาน เกี่ยวข้องกับการรายงานทั้งภายในและภายนอกองค์กร
- ด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบเกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่าง ๆ

๓. การบ่งชี้เหตุการณ์(Event Identification)

การทำธุรกิจมักมีความไม่แน่นอนเกิดขึ้นมากมาย องค์กรไม่สามารถมั่นใจได้ว่าเหตุการณ์ใด เหตุการณ์หนึ่งจะเกิดขึ้นหรือไม่ หรือผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นจะเป็นอย่างไร ในกระบวนการบ่งชี้เหตุการณ์ผู้บริหารควรต้องพิจารณาสิ่งต่อไปนี้

- ปัจจัยความเสี่ยงทุกด้านที่อาจเกิดขึ้น เช่น ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์การเงิน บุคลากร การปฏิบัติงาน กฎหมาย ภาษีอากร ระบบงาน สิ่งแวดล้อม

- แหล่งความเสี่ยงทั้งจากภายในและภายนอกองค์กร

- ความสัมพันธ์ระหว่างเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น

ในบางกรณีควรมีการจัดกลุ่มเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นโดยแบ่งตามประเภทของเหตุการณ์และรวบรวมเหตุการณ์ทั้งหมดในองค์กรที่เกิดขึ้นระหว่างหน่วยงานและภายในหน่วยงาน เพื่อช่วยให้ผู้บริหารสามารถเข้าใจความสัมพันธ์ระหว่างเหตุการณ์และมีข้อมูลที่เพียงพอเพื่อเป็นพื้นฐานสำหรับการประเมินความเสี่ยง

๔. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

ขั้นตอนนี้เน้นการประเมินโอกาสและผลกระทบของเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นต่อวัตถุประสงค์ ขณะที่การเกิดเหตุการณ์ใดเหตุการณ์หนึ่งอาจส่งผลกระทบในระดับต่ำ เหตุการณ์ที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องอาจมีผลกระทบในระดับสูงต่อวัตถุประสงค์โดยทั่วไปการประเมินความเสี่ยงประกอบด้วย ๒ มิติดังนี้

- โอกาสที่อาจเกิดขึ้น (Likelihood) เหตุการณ์มีโอกาสเกิดขึ้นมากน้อยเพียงใด

- ผลกระทบ (Impact) หากมีเหตุการณ์เกิดขึ้น องค์กรจะได้รับผลกระทบมากน้อยเพียงใด

การประเมินความเสี่ยงสามารถทำได้ทั้งการประเมินเชิงคุณภาพและเชิงปริมาณโดยพิจารณาทั้งเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นจากภายนอกและภายในองค์กร นอกจากนี้การประเมินความเสี่ยงควรดำเนินการทั้งก่อนการจัดการความเสี่ยง (Inherent Risk) และหลังจากที่มีการจัดการความเสี่ยงแล้ว (Residual Risk)

๕. การตอบสนองความเสี่ยง (Risk Response)

เมื่อความเสี่ยงได้รับการบ่งชี้และประเมินความสำคัญแล้ว ผู้บริหารต้องประเมินวิธีการจัดการความเสี่ยง ที่สามารถนำไปปฏิบัติได้และผลของการจัดการเหล่านั้น การพิจารณาทางเลือกในการดำเนินการจะต้องคำนึงถึงความเสี่ยงที่ยอมรับได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นเปรียบเทียบกับผลประโยชน์ที่จะได้รับเพื่อให้การบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพ ผู้บริหารอาจต้องเลือกวิธีการจัดการความเสี่ยงอย่างใดอย่างหนึ่ง หรือหลายวิธีรวมกัน เพื่อลดระดับโอกาสที่อาจเกิดขึ้นและผลกระทบของเหตุการณ์นั้นให้อยู่ในช่วงที่องค์กรสามารถยอมรับได้

วิธีการตอบสนองความเสี่ยงโดยการตัดสินใจเลือกวิธีการจัดการความเสี่ยงวิธีใดวิธีหนึ่ง หรือหลายวิธี โดยคำนึงถึงต้นทุนกับประโยชน์ที่ได้รับ เพื่อจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงการตอบสนองความเสี่ยง ประกอบด้วย

- ๑) ปฏิเสธความเสี่ยงโดยไม่ได้ดำเนินงานในกิจกรรมที่มีความเสี่ยง ได้แก่ กิจกรรมที่มีความเสี่ยงสูง/หน่วยงานไม่สามารถยอมรับความเสี่ยงนั้นได้/ ไม่ได้ดำเนินงานในกิจกรรมนั้น
- ๒) การลดโอกาสของความเสี่ยง เช่น ลดโอกาสของความเสี่ยงการทุจริตด้านการเงิน
- ๓) การลดผลกระทบของความเสี่ยง เช่น การทำประกัน/การใช้เครื่องมือป้องกันความเสี่ยงทางการเงิน
- ๔) การโอนความเสี่ยง อาจเลือกใช้วิธีการถ่ายโอนความเสี่ยงที่ไม่สามารถดำเนินการเองได้/ไม่สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงได้ ได้แก่ การให้ภาคเอกชนดำเนินการ
- ๕) ยอมรับความเสี่ยงโดยไม่ดำเนินการจัดการความเสี่ยง เนื่องจากความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้
- ๖) ใช้มาตรการการเฝ้าระวัง โดยกำหนดข้อมูลที่ต้องมีการเก็บรวบรวม การวิเคราะห์ การแจ้งเตือน/การดำเนินการเมื่อเหตุการณ์เกิดขึ้น
- ๗) การทำแผนฉุกเฉิน เป็นการระบุขั้นตอนเมื่อเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงขึ้น โดยระบุบุคคลและวิธีการดำเนินการที่ชัดเจน
- ๘) การส่งเสริมหรือผลักดันเหตุการณ์ที่อาจจะเกิดขึ้น เมื่อเหตุการณ์ที่อาจจะเกิดขึ้นส่งผลกระทบต่อเชิงบวกกับองค์กร

๖. กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)

กิจกรรมการควบคุม คือ นโยบายและกระบวนการปฏิบัติงาน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าจะมีการจัดการความเสี่ยง เนื่องจากแต่ละองค์กรมีการกำหนดวัตถุประสงค์และเทคนิคการนำไปปฏิบัติเป็นของเฉพาะองค์กร ดังนั้น กิจกรรมการควบคุมจึงมีความแตกต่างกัน การควบคุมเป็นการสะท้อนถึงสภาพแวดล้อมภายในองค์กร ลักษณะธุรกิจ โครงสร้างและวัฒนธรรมขององค์กร

๗. สารสนเทศและการสื่อสาร (Information & Communication)

สารสนเทศเป็นสิ่งจำเป็นสำหรับองค์กรในการบ่งชี้ประเมิน และจัดการความเสี่ยง ข้อมูลสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับองค์กรทั้งจากแหล่งภายนอกและภายในควรต้องได้รับการบันทึกและสื่อสารอย่างเหมาะสมทั้งในด้านรูปแบบและเวลา เพื่อช่วยให้บุคลากรที่เกี่ยวข้องสามารถตอบสนองต่อเหตุการณ์

ได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ การสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพรวมถึงการแลกเปลี่ยนข้อมูลกับบุคคลภายนอกองค์กรเช่น เจ้าหน้าที่ของหน่วยงานอื่น ๆ ผู้จัดหาสินค้า ผู้ให้บริการ ผู้กำกับดูแลและประชาชน

๘. การติดตามผล (Monitoring)

ประเด็นสำคัญของการติดตามผล ได้แก่

- การติดตามผลเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการจัดการความเสี่ยงมีคุณภาพและมีความเหมาะสม และการบริหารความเสี่ยงได้ทัน ำไปประยุกต์ใช้ในทุกระดับขององค์กร
- ความเสี่ยงทั้งหมดที่มีผลกระทบต่อการบริหารลุ่มวัตถุประสงค์ขององค์กรได้รับการรายงานต่อผู้บริหารที่รับผิดชอบ

การติดตามการบริหารความเสี่ยงสามารถทำได้ ๒ ลักษณะ คือ การติดตามอย่างต่อเนื่องและการติดตามเป็นรายครั้ง การติดตามอย่างต่อเนื่องเป็นการดำเนินการอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงอย่างทันท่วงทีและถือเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงาน ส่วนการติดตามรายครั้งเป็นการดำเนินการภายหลังจากเกิดเหตุการณ์ดังนั้นปัญหาที่เกิดขึ้นจะได้รับการแก้ไขอย่างรวดเร็ว หากองค์กรมีการติดตามอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้อองค์กรควรมีการจัดทำรายงานความเสี่ยงเพื่อให้การติดตามการบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

ข้อมูลพื้นฐานของเทศบาลตำบลเพ็ญ

อำนาจหน้าที่ของเทศบาลตำบล เทศบาลมีภารกิจและอำนาจหน้าที่ตาม พระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ. ๒๔๙๖ แก้ไขเพิ่มเติมจนถึง (ฉบับที่ ๑๒)พ.ศ.๒๕๔๖ ได้กำหนด อำนาจหน้าที่ของเทศบาลตำบลไว้เป็น ๒ ส่วน ประกอบด้วย มาตรา ๕๐ และมาตรา ๕๑ ดังนี้ มาตรา ๕๐ ภายใต้อำนาจบังคับแห่งกฎหมายเทศบาลตำบลมีหน้าที่ต้องทำในเขตเทศบาล ดังต่อไปนี้

๑. รักษาความสงบเรียบร้อยของประชาชน
๒. ให้มีและบำรุงทางบกและทางน้ำ
๓. รักษาความสะอาดของถนน หรือทางเดินและที่สาธารณะ รวมทั้งการกำจัดมูลฝอยและ

สิ่งปฏิกูล

๔. ป้องกันและระงับโรคติดต่อ
๕. ให้มีเครื่องใช้ในการดับเพลิง
๖. ให้ราษฎรได้รับการศึกษาอบรม
๗. ส่งเสริมการพัฒนาสตรี เด็ก เยาวชน ผู้สูงอายุ และผู้พิการ
๘. บำรุงศิลปะ จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น
๙. หน้าที่อื่นตามที่กฎหมายบัญญัติให้เป็นหน้าที่ของเทศบาล การปฏิบัติตามอำนาจหน้าที่ของ

เทศบาลต้องเป็นไปเพื่อประโยชน์สุขของประชาชนโดยใช้วิธีการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี และ คำนึงถึงการมีส่วนร่วมของประชาชนในการจัดทำแผนพัฒนาเทศบาล การจัดทำงบประมาณ การจัดซื้อจัดจ้าง การ ตรวจสอบการประเมินผลการปฏิบัติงานและการเปิดเผยข้อมูลข่าวสาร ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ว่าด้วยการนั้นหลักเกณฑ์และวิธีการที่กระทรวงมหาดไทยกำหนด

ดังต่อไปนี้

มาตรา ๕๑ ภายใต้ข้อบังคับแห่งกฎหมาย เทศบาลตำบลอาจจัดกิจการใดๆในเขตเทศบาล

๑. ให้น้ำสะอาดหรือการประปา
๒. ให้มีโรงฆ่าสัตว์
๓. ให้มีตลาด ท่าเทียบเรือและท่าข้าม
๔. ให้มีสุสานและฌาปนสถาน
๕. บำรุงและส่งเสริมการทำมาหากินของราษฎร
๖. ให้มีและบำรุงสถานที่ทำการพิทักษ์รักษาคนเจ็บไข้
๗. ให้มีและบำรุงการไฟฟ้าหรือแสงสว่างโดยวิธีอื่น
๘. ให้มีและบำรุงระบายน้ำ
๙. เทศพาณิชย์

อำนาจหน้าที่ตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ หมวด ๒ การกำหนดอำนาจและหน้าที่ในการจัดระบบการบริการสาธารณะ มาตรา ๑๖ ให้เทศบาลมีอำนาจหน้าที่ใน การจัดระบบการบริการสาธารณะเพื่อประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่นด้วยตนเอง ดังนี้

๑. การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นตนเอง
๒. การจัดให้มีและบำรุงรักษาทางบก ทางน้ำ และทางระบายน้ำ
๓. จัดให้มีและควบคุมตลาด ท่าเทียบเรือ ท่าข้าม และที่จอดรถ
๔. การสาธารณสุขโรคและการก่อสร้างอื่นๆ
๕. การสาธารณสุข
๖. การส่งเสริม การฝึก และการประกอบอาชีพ
๗. การพาณิชย์ และการส่งเสริมการลงทุน
๘. การส่งเสริมการท่องเที่ยว
๙. การจัดการศึกษา
๑๐. การสังคมสงเคราะห์ และการพัฒนาคุณภาพชีวิตเด็ก สตรี คนชรา และผู้ด้อยโอกาส
๑๑. การบำรุงรักษาศิลปะ จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น
๑๒. การปรับปรุงแหล่งชุมชนแออัดและการจัดการเกี่ยวกับที่อยู่อาศัย
๑๓. การจัดให้มีและบำรุงรักษาสถานที่พักผ่อนหย่อนใจ
๑๔. การส่งเสริมการกีฬา
๑๕. การส่งเสริมประชาธิปไตย ความเสมอภาค และสิทธิเสรีภาพของประชาชน
๑๖. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของราษฎรในการพัฒนาท้องถิ่น
๑๗. การรักษาความสะอาดและความเป็นระเบียบเรียบร้อยของบ้านเมือง
๑๘. การกำจัดมูลฝอย สิ่งปฏิกูล และน้ำเสีย
๑๙. การสาธารณสุข การอนามัยครอบครัว และการรักษาพยาบาล
๒๐. การจัดให้มีและควบคุมสุสานและฌาปนสถาน
๒๑. การควบคุมเลี้ยงสัตว์
๒๒. การจัดให้มีและควบคุมการฆ่าสัตว์

๒๓. การรักษาความปลอดภัย ความเป็นระเบียบเรียบร้อย และการอนามัยมหรสพ และ
สาธารณสถานอื่นๆ

๒๔. การจัดการ การบำรุงรักษา และการใช้ประโยชน์จากป่าไม้ ที่ดินทรัพยากรธรรมชาติและ
สิ่งแวดล้อม

๒๕. การผังเมือง

๒๖. การขนส่งและการวิศวกรรม

๒๗. การดูแลรักษาที่สาธารณะ

๒๘. การควบคุมอาคาร

๒๙. การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

๓๐. การรักษาความสงบเรียบร้อย การส่งเสริมและสนับสนุนการป้องกันและรักษาความ
ปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

๓๑. กิจการอื่นใดที่เป็นผลประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่นตามที่คณะกรรมการประกาศ
กำหนด

เทศบาลตำบลเพ็ญ มีภารกิจต่างๆมากมายความสำคัญต่อท้องถิ่นเป็นอย่างมากเพราะเป็น
องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีขนาดเล็ก แต่ใกล้ชิดกับประชาชนมากที่สุด โดยเฉพาะประชาชนในพื้นที่เทศบาล
ซึ่งเป็นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่เปิดโอกาสให้ประชาชนในชุมชนระดับตำบล หมู่บ้านได้เข้ามามีส่วนร่วมใน
การปกครองตนเองตามระบอบประชาธิปไตย

เทศบาลตำบลเพ็ญ จึงจำเป็นต้องมีการบริหารจัดการความเสี่ยง ของเทศบาลตำบลเพ็ญ เพื่อ
หาวิธีการป้องกันปัญหาที่อาจเกิดขึ้น อันจะส่งผลกระทบต่อการทำงานเพื่อลดโอกาสความเสียหายที่อาจ
เกิดขึ้น และเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ประชาชนในพื้นที่ การบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลเพ็ญมี
วัตถุประสงค์เพื่อเป็นแนวทางที่ใช้ตรวจสอบและประเมินความเสี่ยงของเทศบาลตำบลเพ็ญด้วยการคาดการณ์
ล่วงหน้าในกรณีที่มีความเสี่ยงนั้นเกิดขึ้นจริงและนำแนวทางจัดการความเสี่ยงนี้ไปใช้ในดำเนินการ

๑. วิสัยทัศน์ (Vision)

วิสัยทัศน์

เทศบาลตำบลเพ็ญ ได้กำหนดวิสัยทัศน์ (Vision) เพื่อแสดงสถานการณ์ในอนาคตซึ่งเป็น
จุดมุ่งหมายความคาดหวังที่ต้องการให้เกิดขึ้นในอนาคตข้างหน้า ซึ่งจะสามารถสะท้อนถึงสภาพการณ์ของท้องถิ่น
ในอนาคตอย่างรอบด้าน ภายใต้การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมด้านต่าง ๆ จึงได้กำหนดวิสัยทัศน์ ดังนี้



“บริหารโปร่งใส ใส่ใจแก้ปัญหา ส่งเสริมสุขภาพดีถ้วนหน้า ร่วมรักษาวัฒนธรรมประเพณีและสิ่งแวดล้อม
เตรียมพร้อมด้านการศึกษา ก้าวหน้างานบริการ เบิกบานทำอาชีพ ตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง”

๒. ยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

กลยุทธ์

๑. ก่อสร้าง ปรับปรุงซ่อมแซมพัฒนาถนน ทางเท้า ระบบระบายน้ำ และระบบไฟฟ้าและแสงสว่าง
๒. ปรับปรุง พัฒนาระบบจราจร และจัดระเบียบการจราจร แก้ไขจุดเสี่ยงอุบัติเหตุ
๓. ก่อสร้าง ปรับปรุงระบบสาธารณสุขปโภค สาธารณูปการและการผังเมือง

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว กีฬาและนันทนาการ

กลยุทธ์

๑. ปรับปรุง ซ่อมแซมและพัฒนาสาธารณูปการด้านเศรษฐกิจ ตลาดสด สถานีขนส่ง โรงฆ่าสัตว์ ฯลฯ
๒. ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาอาชีพ ภูมิปัญญาชาวบ้าน ผลิตภัณฑ์ชุมชนและอุตสาหกรรมท้องถิ่น
๓. ปรับปรุงและพัฒนาโบราณสถานและโบราณวัตถุให้เป็นแหล่งท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมท้องถิ่น
๔. ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาด้านการกีฬา และนันทนาการ
๕. ปรับปรุงพื้นที่จำหน่ายสินค้าให้รองรับการจำหน่ายสินค้ามากขึ้น ขยายตลาด/ปรับปรุงตลาด

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาด้านสังคมและคุณภาพชีวิต

กลยุทธ์

๑. สงเคราะห์เด็ก สตรี เยาวชน คนชรา ผู้พิการ ผู้ยากไร้ และผู้ด้อยโอกาส
๒. พัฒนาคุณภาพชีวิต เด็ก สตรี เยาวชน คนชรา ผู้พิการผู้ด้อยโอกาส และส่งเสริมอาชีพผู้สูงอายุ
๓. ส่งเสริม และสนับสนุนการแก้ไขปัญหาเสพติดตามแนวยุทธศาสตร์พลังแผ่นดินและการฟื้นฟูผู้ผ่านการบำบัดยาเสพติด
๔. ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาระบบการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย และการรักษาความสงบเรียบร้อยในชุมชน
๕. ส่งเสริมและสนับสนุนการมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนาท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น

กลยุทธ์

๑. สนับสนุนการจัดการศึกษาปฐมวัย และส่งเสริมการศึกษาขั้นพื้นฐานอย่างมีคุณภาพ
๒. ส่งเสริมและสนับสนุนผู้ด้อยโอกาสให้มีคุณภาพชีวิตตามเกณฑ์
๓. ทำนุบำรุงรักษา ศิลปวัฒนธรรม จารีต ประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น วันสำคัญทางศาสนา และสถาบันพระมหากษัตริย์

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

กลยุทธ์

๑. จัดระบบกำจัดขยะมูลฝอย สิ่งปฏิกูลและมลภาวะสิ่งแวดล้อมที่มีอย่างยั่งยืน
๒. เสริมสร้างจิตสำนึกเพื่อป้องกันและแก้ไขมลพิษและปัญหาสิ่งแวดล้อมของชุมชนท้องถิ่นทุก

ระดับ

๓. พัฒนาฟื้นฟูและอนุรักษ์ธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม แหล่งน้ำ ลุ่มน้ำคลองและป่าไม้ให้มีความอุดม

สมบูรณ์

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาด้านการเมืองและการบริหารจัดการที่ดี

กลยุทธ์

๑. พัฒนา ปรับปรุงระบบการบริหารจัดการองค์กรตามหลักธรรมาภิบาล และการบริหารจัดการ

บ้านเมืองที่ดี

๒. พัฒนาส่งเสริมระบบประชาสัมพันธ์ ระบบสารสนเทศและเทคโนโลยีการดำเนินงานของ

องค์กร

๓. ปรับปรุง และพัฒนาองค์กรให้เหมาะสมและทันสมัย

๔. ส่งเสริมและสนับสนุนการมีส่วนร่วมทางการเมืองการปกครองของประชาชนตามระบอบ

ประชาธิปไตย

ยุทธศาสตร์ที่ ๗ การพัฒนาด้านสาธารณสุข

กลยุทธ์

๑. ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาบริการสาธารณสุข

๒. ส่งเสริมและสนับสนุนการเฝ้าระวัง ป้องกันควบคุมโรคติดต่อ และโรคติดต่ออุบัติใหม่

๓. ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาสุขภาพอาหาร

๓. เป้าประสงค์

๑. เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่ ๑

๑.๑ เป็นเมืองที่มีระบบโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภค สาธารณูปการที่มีมาตรฐาน และปลอดภัย

๑.๒ เมืองมีผังเมืองเทศบาล เป็นกรอบการพัฒนาเมืองที่ดี มีมาตรฐานเมืองน่าอยู่ ประชาชนได้รับบริการสาธารณะที่ได้ มาตรฐานอย่างทั่วถึง

๒. เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่ ๒

๒.๑ เป็นเมืองที่มีบูรณาการร่วมกันของประชาชนและขับเคลื่อนการพัฒนาทาง เศรษฐกิจในท้องถิ่น มีการพัฒนาการท่องเที่ยวและกีฬาบรรลุเพื่อให้เป้าหมายที่กำหนดไว้

๒.๒ เด็กเยาวชนและประชาชนทั่วไปมีสุขภาพสมบูรณ์ทุกมิติและได้รับการด้านกีฬา นันทนาการอย่างทั่วถึง

๓. เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่ ๓

๓.๑ ประชาชนในเมืองเพ็ญมีคุณภาพชีวิตที่ดี อยู่ดี กินดี มีการดำรงชีวิตตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

๓.๒ ประชาชนได้รับการบริการสาธารณะที่มีคุณภาพทั่วถึง ลดความเหลื่อมล้ำของ ประชาชน

๔. เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่ ๔

๔.๑ ทุกภาคส่วนมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาและพัฒนาเด็กเล็กได้อย่างมีคุณภาพ ตามมาตรฐาน บุคลากรได้รับการพัฒนาความรู้ ความสามารถในการบริหารจัดการศูนย์ พัฒนาเด็กเล็ก

๔.๒ เกิดเครือข่ายแหล่งเรียนรู้ ทางศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น เกิดสังคม ภูมิปัญญาแห่งการเรียนรู้ ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี มีความสามัคคี อยู่ร่วมกันในสังคมอย่างมีความสุขที่ยั่งยืน

๕. เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่ ๕

๕.๑ สร้างมาตรการควบคุมกิจกรรมใดๆ ที่จะก่อให้เกิดปัญหาสิ่งแวดล้อม การใช้ทรัพยากร ตามที่ต้องการควบคู่กับการกำจัด บำบัดและฟื้นฟูต่อของเสียและมลพิษสิ่งแวดล้อม

๕.๒ มีการจัดการขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูลที่ถูกต้องตามหลักสุขาภิบาลตั้งแต่การเก็บกัก การเก็บขน การขนส่ง และการกำจัด

๖. เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่ ๖

๖.๑ ประชาชนมีโอกาสและมีส่วนร่วมในกระบวนการตัดสินใจการบริหารกิจการ เทศบาล โดยยึดหลัก “ร่วมคิด ร่วมทำร่วมรับผิดชอบ ร่วมรับประโยชน์”

๖.๒ เกิดกลไกการบริหารที่มีความสุจริตและโปร่งใส ดำเนินงานที่เปิดเผย ตรงไปตรงมา ประชาชนเข้าถึงและรับรู้ข้อมูลข่าวสารได้อย่างเสรีเป็นธรรม ถูกต้องและมี ประสิทธิภาพ และเร่งพัฒนาศักยภาพ ทรัพยากรบุคลากรในการปฏิบัติงาน

๗. เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่ ๗

๗.๑ ประชาชนทุกกลุ่มวัยมีสุขภาพที่ดี มีความรู้ด้านสุขภาพ สามารถจัดการสุขภาพ ของตนเอง ได้อย่างเหมาะสมอยู่ในสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการมีสุขภาพดี โดยทุกภาคส่วนมี ส่วนร่วม

๗.๒ มีมาตรการเฝ้าระวัง และจัดระบบการบริการสาธารณะเพื่อประโยชน์ของ ประชาชนใน ท้องถิ่น ป้องกันและควบคุมโรคติดต่อและไม่ติดต่อพัฒนาการจัดการความรู้ โรคติดต่ออุบัติใหม่

๔. ตัวชี้วัด

๑. การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

๑.๑ ร้อยละโครงการและงบประมาณพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน ประกอบด้วย โครงการ กิจกรรม คุรุภัณฑ์ งานต่างๆ ที่นำไปดำเนินการจัดทำบริการสาธารณะหรือกิจกรรม สาธารณะ ไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๒๐ (ตามเกณฑ์ติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความ สอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น (ว.๖๕๖ ลว. ๑๙ ส.ค.๖๕)

๑.๒ ร้อยละของความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงาน ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐ (ตามเกณฑ์การประเมินด้านการบริหารจัดการในระดับดีมาก ไม่น้อยกว่าร้อยละ๘๐)

๒.การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว กีฬาและนันทนาการ

๒.๑ ร้อยละโครงการและงบประมาณพัฒนาด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว กีฬาและนันทนาการประกอบด้วย โครงการ กิจกรรม ครุภัณฑ์ งานต่างๆ ที่นำไปดำเนินการจัดทำบริการสาธารณะหรือกิจกรรมสาธารณะ ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๒ ของ งบประมาณปีนั้นๆ (ตามเกณฑ์ติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้อง แผนพัฒนาท้องถิ่น (ว.๐๖๘๖ ลว.๑๙ ส.ค.๖๕))

๒.๒ ร้อยละของความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงาน ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐ (ตามเกณฑ์การประเมินด้านการบริหารจัดการในระดับดีมาก ไม่น้อยกว่าร้อยละ๘๐)

๓.การพัฒนาด้านสังคมและคุณภาพชีวิต

๓.๑ ร้อยละโครงการและงบประมาณพัฒนาด้านสังคมและคุณภาพชีวิต ประกอบด้วยโครงการ กิจกรรม ครุภัณฑ์ งานต่างๆ ที่นำไปดำเนินการจัดทำบริการสาธารณะหรือ กิจกรรมสาธารณะ ไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๒ (ตามเกณฑ์ติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อ ความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น (ว.๐๖๘๖ ลว.๑๙ ส.ค.๖๕)

๓.๒ ร้อยละของความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงาน ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐(ตาม เกณฑ์การประเมินด้านการบริหารจัดการในระดับดีมาก ไม่น้อยกว่าร้อยละ๘๐)

๔.การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนาวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น

๔.๑ ร้อยละโครงการและงบประมาณพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและภูมิปัญญา ท้องถิ่นประกอบด้วย โครงการ กิจกรรม ครุภัณฑ์ งานต่างๆ ที่นำไปดำเนินการจัดทำบริการสาธารณะหรือ กิจกรรมสาธารณะ ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๒ (ตาม เกณฑ์ติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้อง แผนพัฒนาท้องถิ่น (ว.๐๖๘๖ ลว.๑๙ ส.ค.๖๕)

๔.๒ ร้อยละของความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงาน ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐ (ตามเกณฑ์การประเมินด้านการบริหารจัดการในระดับดีมาก ไม่น้อยกว่าร้อยละ๘๐)

๕.การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและและการบริหารจัดการที่ดี

๕.๑ ร้อยละโครงการและงบประมาณพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ประกอบด้วย โครงการ กิจกรรม ครุภัณฑ์ วัสดุ งานต่างๆ ที่นำไปดำเนินการจัดทำบริการ สาธารณะหรือ กิจกรรมสาธารณะ ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๒ (ตามเกณฑ์ติดตามและ ประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้อง แผนพัฒนาท้องถิ่น (ว.๐๖๘๖ ลว.๑๙ ส.ค.๖๕)

๕.๒ ร้อยละของความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงาน ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐(ตาม เกณฑ์การประเมินด้านการบริหารจัดการในระดับดีมาก ไม่น้อยกว่าร้อยละ๘๐)

๖.การพัฒนาด้านการเมืองและการบริหารจัดการที่ดี

๖.๑ ร้อยละโครงการและงบประมาณพัฒนาด้านการเมืองและการบริหารจัดการที่ดี ประกอบด้วย โครงการ กิจกรรม ครุภัณฑ์ งานต่างๆ ที่นำไปดำเนินการจัดทำบริการ สาธารณะหรือกิจกรรม สาธารณะ ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๒ (ตามเกณฑ์ติดตามและ ประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนา ท้องถิ่น (ว.๐๖๘๖ ลว.๑๙ ส.ค.๖๕)

๖.๒ ร้อยละของความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงาน ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐(ตามเกณฑ์การประเมินด้านการบริหารจัดการในระดับดีมาก ไม่น้อยกว่าร้อยละ๘๐)

๗.การพัฒนาด้านการสาธารณสุข

๗.๑ ร้อยละโครงการและงบประมาณพัฒนาด้านการสาธารณสุข ประกอบด้วย โครงการจรรยาบรรณ ครุภัณฑ์ งานต่างๆ ที่นำไปดำเนินการจัดทำบริการสาธารณสุขหรือกิจกรรม สาธารณะ ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๒ (ตามเกณฑ์ติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความ สอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น (ว.๐๖๘๖ ลว.๑๙ ส.ค.๖๕)

๗.๒ ร้อยละของความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงาน ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐ (ตามเกณฑ์การประเมินด้านการบริหารจัดการในระดับดีมาก ไม่น้อยกว่าร้อยละ๘๐)

๕.ค่าเป้าหมาย

๑. ด้านโครงสร้างพื้นฐานได้มาตรฐานครอบคลุมทุกพื้นที่
๒. ประชาชนร่วมอนุรักษ์และใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างคุ้มค่า
๓. ชุมชนนำอยู่ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี
๔. ประชาชนมีอาชีพและมีรายได้
๕. ประชาชนมีส่วนร่วมและได้รับบริการอย่างเป็นธรรม
๖. ชุมชนเข้มแข็งตำบลสันติสุข

๖.จุดยืนทางยุทธศาสตร์

- ๑) พัฒนาชุดลอก คูคลองและจัดสร้างแหล่งน้ำ สงวนและเก็บกักน้ำเพื่อการเกษตร เพื่อการอุปโภคและบริโภค รวมทั้งวางโครงการเพื่อแก้ไขปัญหาน้ำท่วมและน้ำแล้ง
- ๒) ส่งเสริมและพัฒนาระบบการศึกษา บุคลากรด้านการศึกษา ครู นักเรียน ให้เป็นผู้มีคุณภาพมีทักษะและศักยภาพตามมาตรฐานสากลรองรับประชาคมอาเซียน
- ๓) พัฒนา ปรับปรุงพันธุ์พืชและเมล็ดพันธุ์พืชที่ดีมีคุณภาพ ส่งเสริมให้เกิดเกษตรอุตสาหกรรม ลดต้นทุน เพิ่มมูลค่าผลผลิตทางการเกษตร ปรับปรุงผลผลิตให้มีคุณภาพ ส่งเสริมสนับสนุนการถนอมและแปรรูปสินค้าทางการเกษตร ส่งเสริมให้มีการเลี้ยงสัตว์เศรษฐกิจ เพื่อการบริโภคเพื่อจำหน่ายและเพื่อการอนุรักษ์ และเพิ่มช่องทางตลาด
- ๔) ส่งเสริมชุมชนให้เข้มแข็ง พัฒนabethาของผู้นำชุมชน คณะกรรมการหมู่บ้านและชุมชนให้พัฒนabethาและคุณภาพชีวิตของเด็ก เยาวชน สตรี ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ด้อยโอกาส ประชาชน และคุ้มครองสิทธิเสรีภาพของประชาชน พัฒนabethาและศักยภาพตามความสามารถของแรงงานในท้องถิ่น
- ๕) ป้องกันและแก้ไขปัญหาการเสพติด การผลิตและการจำหน่ายยาเสพติดในทุกระดับ
- ๖) ดำเนินการโครงการ เพื่อให้บริการประชาชน และรับทราบปัญหา อุปสรรค และความต้องการของประชาชนในพื้นที่ พัฒนabethาของอาสาสมัครสาธารณสุขประจำหมู่บ้าน (อสม) ส่งเสริมสุขภาพและอนามัยของประชาชนในทุกระดับ ให้มีสุขภาพแข็งแรง
- ๗) ส่งเสริมสนับสนุนการวางระบบการพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานให้สอดคล้องกับความต้องการจำเป็นและความต้องการของประชาชน ก่อสร้าง ปรับปรุงเส้นทางคมนาคมอย่างทั่วถึง
- ๘) พัฒนาฟื้นฟูและส่งเสริมกิจกรรมด้านศาสนา ศิลปวัฒนธรรมและประเพณีของชุมชนท้องถิ่นอยุธยา โดยการอนุรักษ์สืบสานต่อและเชื่อมโยงสู่กิจกรรมการท่องเที่ยว

๙) ปรับปรุงโครงสร้างการบริหารงาน นำระบบสารสนเทศมาใช้ในการบริหารงานภายในองค์กร สนับสนุนบุคลากรในสังกัดให้ได้รับการศึกษาอบรม การทำวิจัย เพิ่มพูนความรู้

๑๐) เพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการ

๑๑) ส่งเสริม สนับสนุนและร่วมมือกับส่วนราชการ หน่วยงานต่าง ๆ ในการเตรียมความพร้อมในการป้องกันภัย และการช่วยเหลือผู้ประสบภัย ติดตั้งระบบกล้องวงจรปิดในเขตชุมชนและสถานที่สำคัญ สนับสนุนการฝึกอบรมอาสาสมัครป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน (อปพร.) และดูแลรักษาความปลอดภัยและการจราจร

๑๒) พัฒนาฟื้นฟูและอนุรักษ์ธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม แหล่งน้ำ ลำคลองให้มีความอุดมสมบูรณ์ สร้างจิตสำนึกเพื่อป้องกันและแก้ไขปัญหามลพิษและปัญหาสิ่งแวดล้อมของชุมชน จัดทำระบบกำจัดขยะรวม และจัดการขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล

โครงสร้างของหน่วยงาน

จากการที่เทศบาลตำบลเพ็ญได้กำหนดภารกิจหลักและภารกิจรองที่จะดำเนินการ ซึ่งองค์การบริหารส่วนตำบลได้กำหนดตำแหน่งของพนักงานเทศบาลให้ตรงกับภารกิจและในระยะแรกการกำหนดโครงสร้างส่วนราชการที่จะรองรับการดำเนินการตามภารกิจนั้นอาจกำหนดเป็นภารกิจอยู่ในงาน หรือกำหนดเป็นฝ่าย เพื่อให้การบริหารงานเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลสอดคล้องกับการปฏิบัติงาน เน้นความยืดหยุ่นกระจายอำนาจในการบริหารจัดการ มีความคล่องตัวและชัดเจน เทศบาลตำบลเพ็ญจึงได้ทบทวนโครงสร้างของแต่ละส่วนราชการ และมีการปรับปรุงเพื่อให้เหมาะสมกับบุคลากรที่มีอยู่ในกรอบอัตรากำลัง และสอดคล้องกับภารกิจหน้าที่ ดังนี้

โครงสร้างที่ต้องกำหนดส่วนราชการที่มีอยู่เดิมได้แก่ สำนักปลัด กองคลัง กองช่าง กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม กองสวัสดิการสังคม กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ และหน่วยงานตรวจสอบภายใน

โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังพนักงานเทศบาล

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖-๒๕๗๐

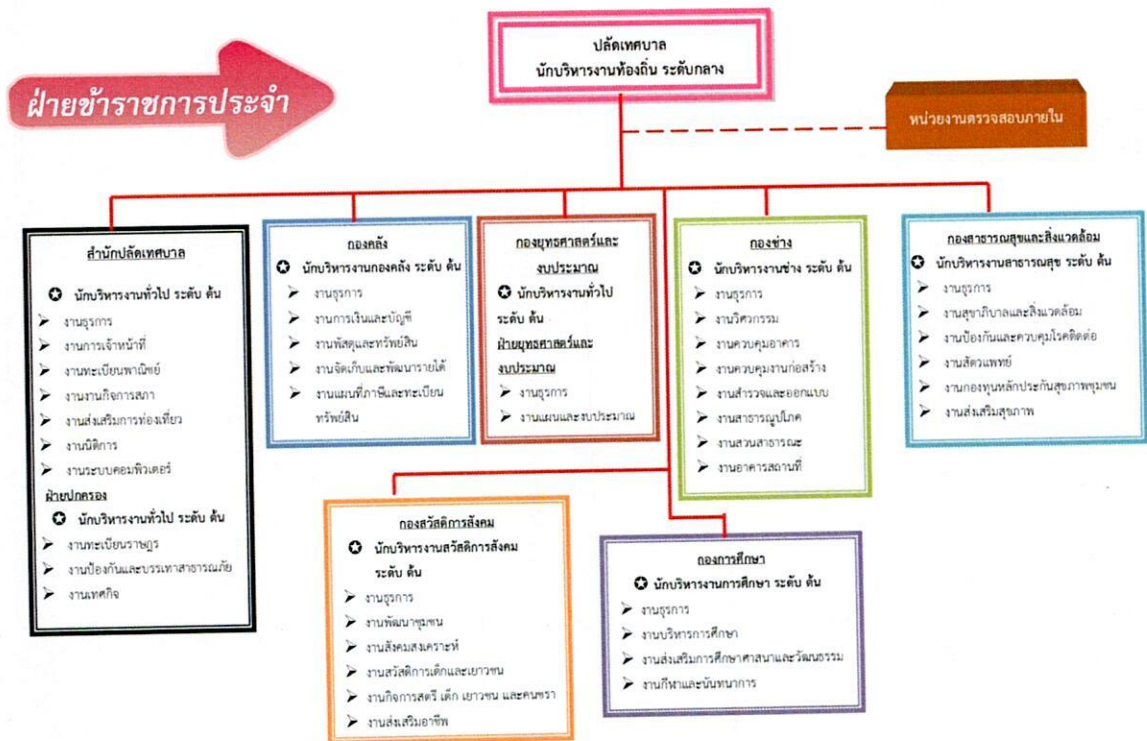
๗. โครงสร้างการกำหนดส่วนราชการและการกำหนดตำแหน่ง

โครงสร้างส่วนราชการ แบ่งส่วนราชการออกเป็น ๗ ส่วนราชการ

จากการที่เทศบาลตำบลเพ็ญ มีภารกิจ อำนาจหน้าที่ที่จะต้องดำเนินการแก้ไขปัญหาดังกล่าว ภายใต้อำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ใน พระราชบัญญัติองค์การบริหารส่วนจังหวัด เทศบาล องค์การบริหารส่วนตำบล และตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจ พ.ศ.๒๕๔๒ โดยที่เป็นการสมควรแก้ไขปรับปรุงการกำหนดโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการ เพื่อให้องค์การบริหารส่วนตำบล มีโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการที่เหมาะสมกับลักษณะการบริหาร อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ ปริมาณงาน และคุณภาพงานที่เพิ่มมากขึ้น และสอดคล้องกับประกาศคณะกรรมการพนักงานเทศบาลตำบลเพ็ญ เรื่อง มาตรฐานทั่วไปเกี่ยวกับหลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานเทศบาล (ฉบับที่ ๒) พ.ศ.๒๕๖๓ ได้กำหนดภารกิจหลักและภารกิจรองที่จะดำเนินการดังกล่าว โดยกำหนดตำแหน่งของเทศบาลให้ตรงกับภารกิจและในระยะแรกการกำหนดโครงสร้างส่วนราชการที่จะรองรับการดำเนินการตามภารกิจนั้น อาจกำหนดเป็นภารกิจอยู่ในรูปของงาน และในระยะต่อไป เมื่อมีการดำเนินการตามภารกิจนั้น และเทศบาลพิจารณาเห็นว่าภารกิจนั้นมีปริมาณงานมากพอก็อาจจะพิจารณาตั้งเป็นส่วนต่อไป โดยเริ่มแรกกำหนดโครงสร้างไว้ ดังนี้

- ๑.สำนักปลัด
- ๒.กองคลัง
- ๓.กองช่าง
- ๔.กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม
- ๕.กองการศึกษา
- ๖.กองสวัสดิการสังคม
- ๗.กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ
- ๘.หน่วยตรวจสอบภายใน

โครงสร้างส่วนราชการเทศบาลตำบลเพ็ญ



๘.๒ การวิเคราะห์การกำหนดตำแหน่ง

เทศบาลตำบลเพ็ญ ได้วิเคราะห์การกำหนดตำแหน่งจากภารกิจที่จะดำเนินการในแต่ละส่วนราชการในอนาคต ๓ ปี ซึ่งเป็นตัวสะท้อนให้เห็นว่าปริมาณงานในแต่ละส่วนราชการมีเท่าใด เพื่อนำมาวิเคราะห์ว่าจะใช้ตำแหน่งใด ในส่วนราชการใด ในระยะเวลา ๓ ปี ข้างหน้าจึงจะเหมาะสมกับภารกิจ และปริมาณงาน และเพื่อให้คุ้มค่าต่อการใช้จ่ายงบประมาณ ของเทศบาลตำบลเพ็ญ และเพื่อให้การบริหารงานของ

เทศบาลตำบลเพ็ญ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล โดยนำผลการวิเคราะห์ตำแหน่งมากรอกข้อมูลลงในกรอบอัตรากำลัง ๓ ปี

บทที่ ๒

แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง

ตามแนวทางการบริหารจัดการภาครัฐแนวใหม่ได้ให้ความสำคัญกับ “การบริหารจัดการความเสี่ยง” ซึ่งเป็นเครื่องมือสำคัญต่อการบริหารเชิงยุทธศาสตร์ในการผลักดันให้ภาครัฐมีผลการดำเนินงานที่เป็นเลิศ เป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูง (High Performance Organization : HPO) และเป็นกระบวนการที่สำคัญในการเน้นความสำคัญ หรือชี้ให้เห็นความเสี่ยงที่จะส่งผลกระทบต่อกิจกรรมที่องค์กรต้องดำเนินการให้บรรลุตามเป้าประสงค์และประเด็นยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ การบริหารจัดการความเสี่ยง โดยการกำหนดนโยบาย แนวทาง และกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีความสอดคล้องกับพระราชบัญญัติวินัยการเงินของคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ ที่บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด และหนังสือกระทรวงการคลังที่ กค ๐๔๐๙.๔/ว๒๓ ลงวันที่ ๑๙ มีนาคม ๒๕๖๒ เรื่อง หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ ซึ่งการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นสิ่งที่ผู้บริหารและพนักงานทุกคนขององค์กรต้องให้ความสำคัญและถือปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดไว้ แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงฉบับนี้จัดทำโดยอ้างอิงกรอบหลักการบริหารจัดการความเสี่ยงแบบบูรณาการตามแนวทาง COSO (COSO ERM Integrated Framework) โดยอยู่ภายใต้กรอบหลักเกณฑ์ดังกล่าวที่กระทรวงการคลังที่กำหนด

การบริหารความเสี่ยงที่ดี คือ บุคลากรที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายภายในองค์กรได้มีส่วนร่วมในการวิเคราะห์ ตรวจสอบ ประเมินความเสี่ยงและผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นกับองค์กรอยู่เสมอ รวมทั้งร่วมกันวางแผนป้องกัน และควบคุมให้เหมาะสมกับภารกิจ เพื่อลดสภาพปัญหาหรือหลีกเลี่ยงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และสร้างความเสียหายหรือความสูญเสียให้กับองค์กรได้ เพื่อเตรียมการรองรับการเปลี่ยนแปลงที่อาจจะเกิดขึ้นจากการดำเนินแผนงาน/โครงการที่สำคัญซึ่งต้องครอบคลุมความเสี่ยงด้านธรรมาภิบาล ในการป้องกันข้อผิดพลาด หรือลดโอกาสที่จะทำให้องค์กรเกิดความเสียหายหรือล้มเหลว โดยให้ระดับความเสี่ยงและผลกระทบที่เกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้และมีการติดตามประเมินผลได้อย่างมีประสิทธิภาพเป็นไปตามแนวทางการบริหารเชิงยุทธศาสตร์ที่ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงตามแนวทาง COSO เพื่อเตรียมการรองรับการเปลี่ยนแปลงที่อาจจะเกิดขึ้นจากการดำเนินแผนงาน/โครงการที่สำคัญซึ่งต้องครอบคลุมความเสี่ยงด้านธรรมาภิบาล การบริหารจัดการความเสี่ยง จึงมีความสำคัญ และมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะป้องกันและควบคุมปัญหาในด้านต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นจากสถานการณ์ที่ไม่แน่นอนและส่งผลกระทบต่อกระทบต่อการปฏิบัติราชการ

ดังนั้น เพื่อให้มีการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ จึงควรกำหนดผู้รับผิดชอบให้เป็นไปตาม ข้อ ๔ ของหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงานของรัฐที่กำหนดให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีผู้รับผิดชอบ ซึ่งต้องประกอบด้วยฝ่ายบริหารและบุคลากรที่มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการจัดทำยุทธศาสตร์และบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงานของรัฐดำเนินการเกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ ทั้งนี้ ไม่ควรเป็นผู้ตรวจสอบภายในของหน่วยงานของรัฐ เพื่อดำเนินการตามหน้าที่ที่กำหนดไว้ตามข้อ ๕ ของหลักเกณฑ์ดังกล่าว ประกอบด้วย การจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง การติดตามผลการบริหารจัดการความเสี่ยง การจัดทำรายงานผลตาม

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง และการพิจารณาทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้บรรลุ เป้าหมายและวิสัยทัศน์ป้องกันรักษาและส่งเสริมให้องค์กรสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร โดยมุ่งเน้นให้ทุกกระบวนการดำเนินงานด้วยความโปร่งใส มีประสิทธิภาพ ส่งผลดีต่อภาพลักษณ์และการสร้าง มูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กรทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

ทั้งนี้ ในปัจจุบันการบริหารจัดการความเสี่ยงจำเป็นต้องดำเนินการให้ครอบคลุมตาม หลักการบริหารกิจการ บ้านเมืองที่ดี หรือหลักธรรมาภิบาล (Good Governance) อันประกอบด้วย ๑๐ หลักคือ

๑. หลักการตอบสนอง (Responsiveness)
๒. หลักประสิทธิผล (Effectiveness)
๓. หลักประสิทธิภาพ/คุ้มค่า (Efficiency/Value for money)
๔. หลักความเสมอภาค (Equity)
๕. หลักมุ่งเน้นฉันทามติ (Consensus Oriented)
๖. หลักการตรวจสอบได้/มีภาระรับผิดชอบ (Accountability)
๗. หลักเปิดเผย/โปร่งใส (Transparency)
๘. หลักการกระจายอำนาจ (Decentralization)
๙. หลักการมีส่วนร่วม (Participation)
๑๐. หลักนิติธรรม (Rule of Law)

เป็นหลักที่นำมาใช้ บริหารงานในปัจจุบันอย่างแพร่หลาย ช่วยส่งเสริมให้องค์กรดำเนินงานได้ อย่างมีประสิทธิภาพ สร้างศรัทธาและ ความเชื่อมั่นองค์กรให้แก่บุคคลภายนอกและทำให้เกิดการพัฒนาองค์กร อย่างต่อเนื่อง อันจะส่งผลให้การปฏิบัติงานตามโครงการและภารกิจบรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้การบริหารจัดการความเสี่ยงยังมีส่วนช่วยให้เกิดการพัฒนาคือความสัมพันธ์ ระหว่างองค์กรและภายใน องค์กร นำมาซึ่งการประสานการทำงาน การติดต่อแลกเปลี่ยนข้อมูลและความร่วมมือ ในการดำเนินการต่างๆ เพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายในการบริหารราชการแผ่นดินต่อไป

นิยามการบริหารจัดการความเสี่ยง

การบริหารจัดการความเสี่ยง หมายความว่า กระบวนการบริหารการเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น และส่งผลกระทบต่อหน่วยงานของรัฐ เพื่อให้หน่วยงานของรัฐสามารถดำเนินงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ของ หน่วยงาน รวมถึงเพื่อเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถให้หน่วยงานของรัฐ

ความเสี่ยง หมายความว่า ความเป็นไปได้ของเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น และเป็นอุปสรรคต่อ การบรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน

ทั้งนี้ การบริหารจัดการความเสี่ยงต้องดำเนินการในทุกระดับของหน่วยงานของรัฐ และอย่างน้อยต้องประกอบด้วย การระบุความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยง และการตอบสนองความเสี่ยง โดยหน่วยงานของรัฐต้องจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง และต้องมีการสื่อสารแผนบริหารจัดการความเสี่ยง กับผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ต้องมีการติดตามประเมินผลการบริหารความเสี่ยงและทบทวนแผนการบริหารจัดการ ความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ และมีการรายงานการบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงานต่อผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างน้อย ปีละครั้ง

ที่มา : หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับ หน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒

ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor) หมายถึง ต้นเหตุ หรือสาเหตุที่มาของความเสียหาย ที่จะทำให้ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้โดยต้องระบุได้ด้วยว่าเหตุการณ์นั้นจะเกิดที่ไหน เมื่อใด เกิดขึ้นได้อย่างไร ทั้งนี้ สาเหตุของความเสียหายที่ระบุควรเป็นสาเหตุที่แท้จริง เพื่อจะได้วิเคราะห์และกำหนดมาตรการลดความเสี่ยงในภายหลังได้อย่างถูกต้อง

กระบวนการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Process) เป็นกระบวนการที่ใช้ในการระบุ วิเคราะห์ ประเมิน และจัดระดับความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของกระบวนการทำงานของหน่วยงานหรือขององค์กร รวมทั้งการบริหาร/จัดการความเสี่ยงโดยกำหนดแนวทางการควบคุมเพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งกระบวนการดังกล่าวนี้จะสำเร็จได้ ต้องมีการสื่อสารให้คนในองค์กรมีความรู้ ความเข้าใจในเรื่องการบริหารความเสี่ยงในทิศทางเดียวกัน ตลอดจนควรมีการจัดทำระบบสารสนเทศ เพื่อใช้ในการวิเคราะห์ประเมินความเสี่ยง

การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) หมายถึง กระบวนการที่ใช้ในการระบุ วิเคราะห์ความเสี่ยง และจัดลำดับความเสี่ยง โดยประเมินจากโอกาสที่จะเกิด (Likelihood) และผลกระทบ (Impact) โอกาสที่จะเกิด (Likelihood) หมายถึง ความถี่หรือโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงผลกระทบ (Impact) หมายถึง ขนาดของความรุนแรงของความเสียหายที่จะเกิดขึ้นหากเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง

ระดับของความเสี่ยง (Degree of Risk) หมายถึง สถานะของความเสี่ยงที่ได้จากการประเมินโอกาสและผลกระทบของแต่ละปัจจัยเสี่ยง สามารถแบ่งเป็นได้หลายระดับ เช่น สูงมาก สูง ปานกลาง และต่ำ เป็นต้น

การบริหารความเสี่ยง/การจัดการความเสี่ยง (Risk Management) หมายถึง กระบวนการที่ใช้ในการบริหารจัดการให้โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงลดลง หรือผลกระทบของความเสียหายจากเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ ซึ่งการจัดการความเสี่ยงมีหลายวิธี

- **การยอมรับความเสี่ยง (Risk Acceptance)** เป็นการยอมรับความเสี่ยงที่เกิดขึ้น เนื่องจากไม่คุ้มค่าในการจัดการควบคุมหรือป้องกันความเสี่ยง

- **การลด/การควบคุมความเสี่ยง (Risk Reduction)** เป็นการปรับปรุงระบบการทำงาน หรือการออกแบบวิธีการทำงานใหม่ เพื่อลดโอกาสที่จะเกิด หรือลดผลกระทบ ให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้

- **การกระจายความเสี่ยง หรือการโอนความเสี่ยง (Risk Sharing)** เป็นการกระจายหรือถ่ายโอนความเสี่ยงให้ผู้อื่นช่วยแบ่งเบาความรับผิดชอบไป เช่น การทำประกัน การใช้บริการจากภายนอก (Outsource) เป็นต้น

- **การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง (Risk Avoidance)** เป็นการจัดการความเสี่ยงที่อยู่ ในระดับสูงมากและหน่วยงานไม่อาจยอมรับได้ จึงต้องตัดสินใจยกเลิกโครงการ/กิจกรรมนั้นไป

- **การควบคุม (Control)** หมายถึง นโยบาย แนวทาง หรือขั้นตอนปฏิบัติต่าง ๆ ซึ่งกระทำเพื่อลดความเสี่ยง และทำให้การดำเนินการบรรลุวัตถุประสงค์ แบ่งได้หลายประเภท

- **การควบคุมเพื่อการป้องกัน (Preventive Control)** เป็นวิธีการควบคุมที่กำหนดขึ้น เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหายและข้อผิดพลาดตั้งแต่แรก เช่น การอนุมัติ การจัดโครงสร้างองค์กร การแบ่งแยกหน้าที่การควบคุมการเข้าถึงเอกสาร ข้อมูล ทรัพย์สิน เป็นต้น

- การควบคุมเพื่อให้ตรวจพบ (Detective Control) เป็นวิธีการควบคุมที่กำหนดขึ้นเพื่อค้นพบข้อผิดพลาดที่เกิดขึ้นแล้ว เช่น การสอบทาน การวิเคราะห์ การตรวจนับ การรายงานข้อบกพร่อง เป็นต้น

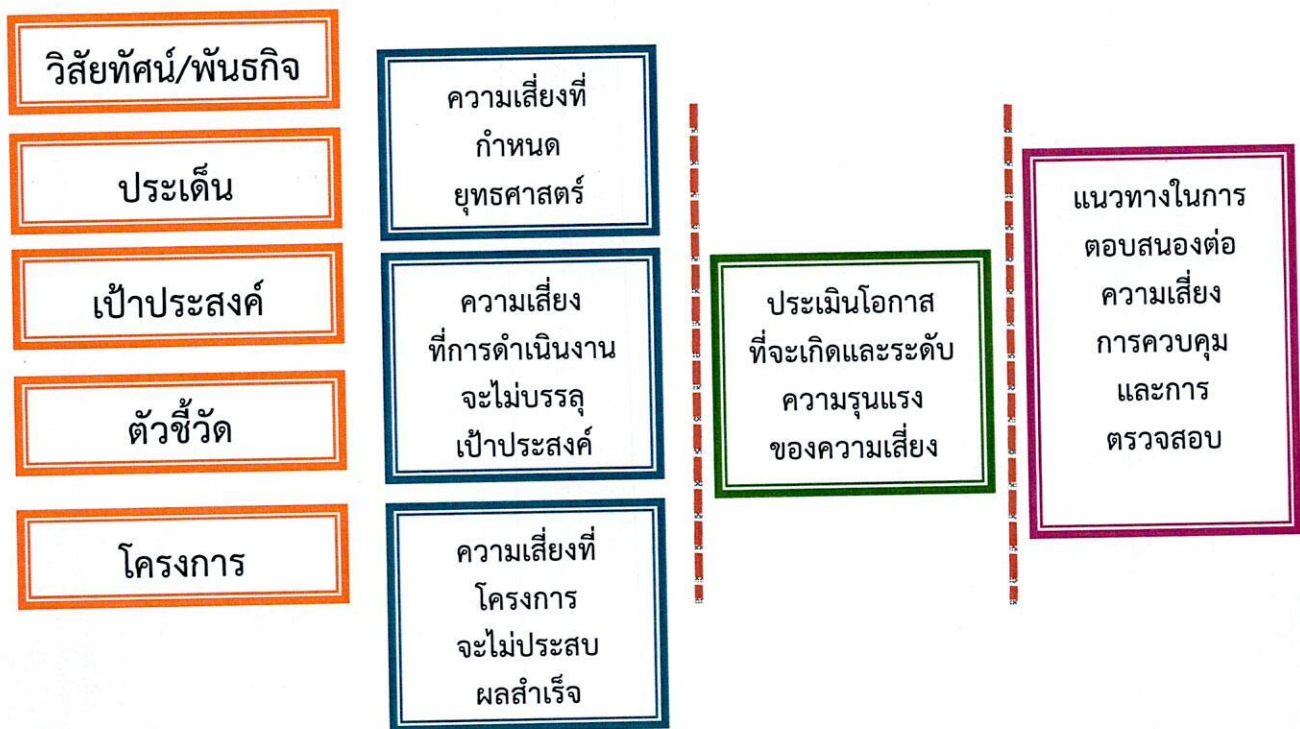
- การควบคุมโดยการชี้แนะ (Directive Control) เป็นวิธีการควบคุมที่ส่งเสริมหรือกระตุ้นให้เกิดความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่ต้องการ เช่น การให้รางวัลแก่ผู้มีผลงานดี เป็นต้น

- การควบคุมเพื่อการแก้ไข (Corrective Control) เป็นวิธีการควบคุมที่กำหนดขึ้นเพื่อแก้ไขข้อผิดพลาดที่เกิดขึ้นให้ถูกต้อง หรือเพื่อหาวิธีการแก้ไขไม่ให้เกิดข้อผิดพลาดซ้ำอีกในอนาคต เช่น การจัดเตรียมเครื่องมือดับเพลิงเพื่อช่วยลดความรุนแรงของความเสียหายให้น้อยลงหากเกิดไฟไหม้ เป็นต้น

การจัดการความเสี่ยงต่าง ๆ เพื่อให้โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลง หรือผลกระทบของความเสียหายจากเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ (Risk Appetite) การจัดการความเสี่ยงต้องมองปัญหาความเสี่ยง แบบองค์รวม ดังนั้น การจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสมจะต้องอาศัยการมีส่วนร่วมจากผู้บริหารและผู้บริหารจากทุกระดับร่วมกัน พิจารณาทั้งความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ เพื่อให้เกิดความเข้าใจและเห็นพ้องร่วมกันทั่วทั้งองค์กร จึงจะสามารถควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้

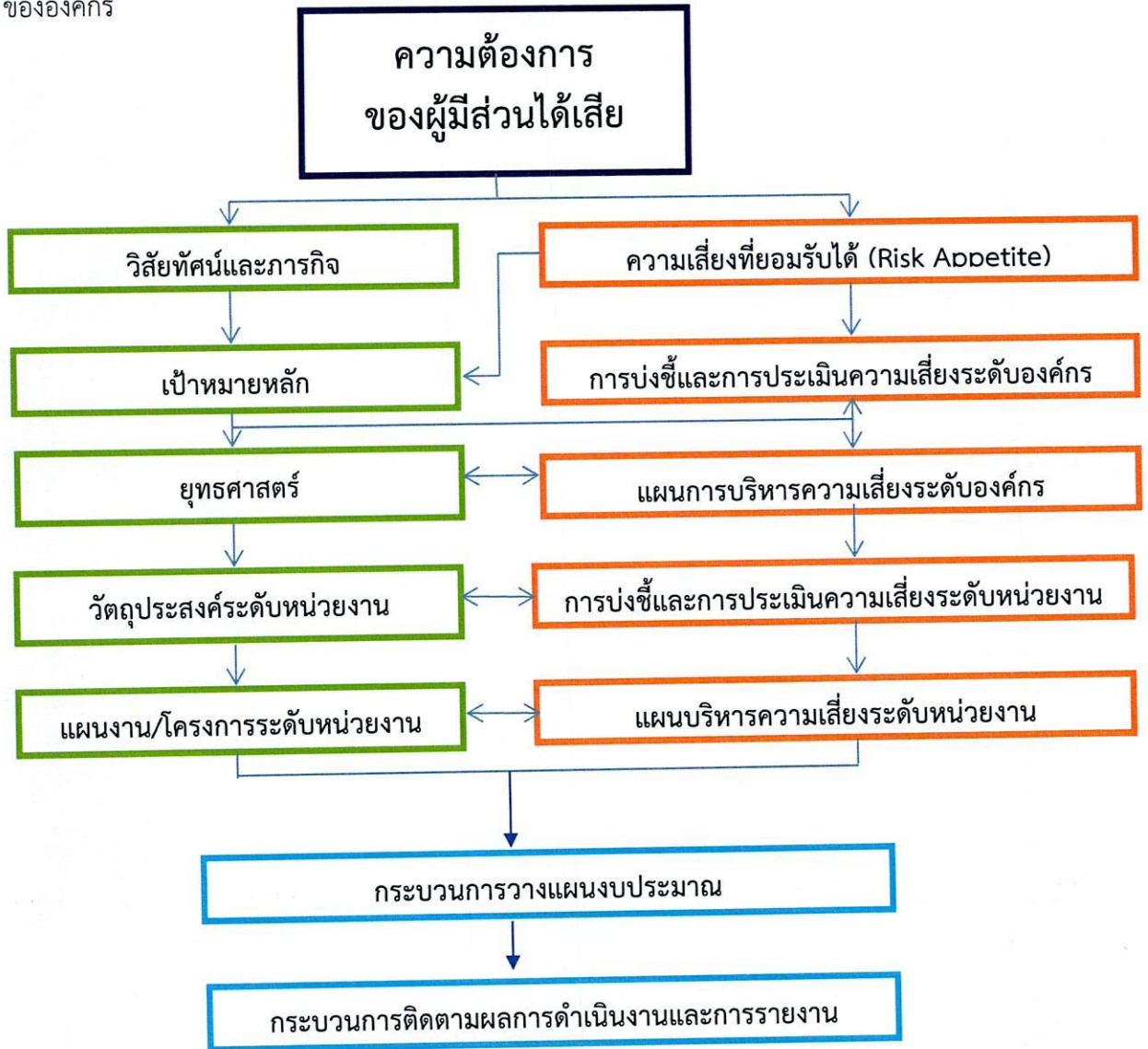
การบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management) คือ กระบวนการที่เป็นระบบในการบริหารปัจจัย และควบคุมกิจกรรม รวมทั้งกระบวนการดำเนินงานต่าง ๆ เพื่อลดมูลเหตุของโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหายจากการดำเนินการที่ไม่เป็นไปตามแผน เพื่อให้ระดับของความเสี่ยงและผลกระทบที่จะเกิดขึ้น ในอนาคตอยู่ในระดับที่องค์กรสามารถยอมรับได้ควบคุมได้และตรวจสอบได้อย่างเป็นระบบ โดยการคำนึงถึงการบรรลุเป้าหมาย ทั้งในด้านกลยุทธ์ การปฏิบัติตามกฎระเบียบ นโยบาย ข้อบังคับ ข้อมูลทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน และการปฏิบัติงาน รวมถึงเรื่องอื่น ๆ เช่น ชื่อเสียงขององค์กร เป็นต้น โดยได้รับการสนับสนุนและการมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยงจากหน่วยงานทุกระดับทั่วทั้งองค์กร

ความเชื่อมโยงระหว่างยุทธศาสตร์ การบริหารจัดการความเสี่ยง



การบูรณาการกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงกับกระบวนการวางแผนยุทธศาสตร์และกลยุทธ์

การบริหารความเสี่ยงเป็นกระบวนการที่ดำเนินการต่อเนื่องเชื่อมโยงกับกระบวนการวางแผนยุทธศาสตร์ และกลยุทธ์ต่างๆขององค์กร ซึ่งจำเป็นจะต้องมีการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง และให้ดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงเพื่อลดระดับความรุนแรงตลอดจนมีการติดตามและรายงานผลการบริหารความเสี่ยง โดยจะต้องเป็นการดำเนินการร่วมกันระหว่างหน่วยงานในสังกัด เพื่อให้หน่วยงานสามารถบรรลุเป้าหมายตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และเกิดประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินงานขององค์กร



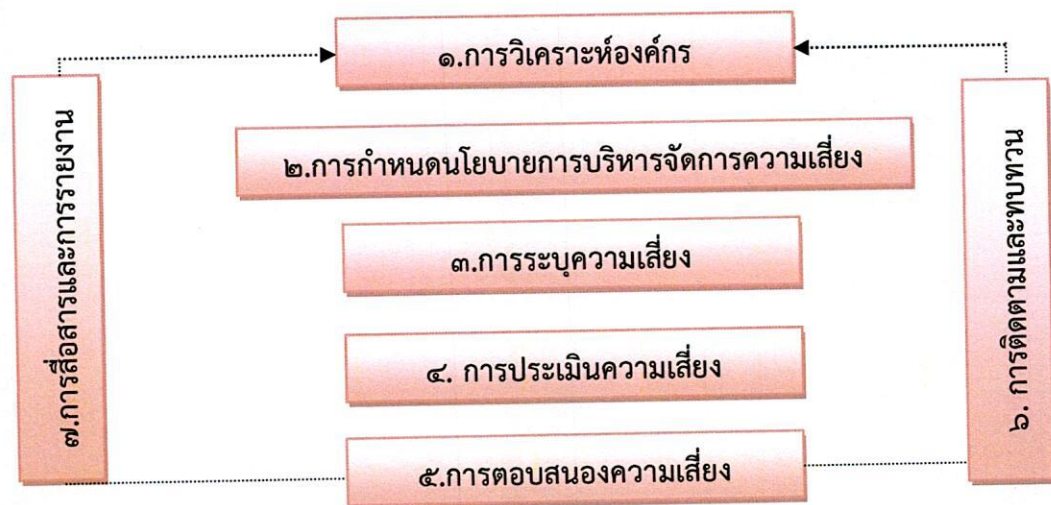
บทที่ ๓

กระบวนการการบริหารจัดการความเสี่ยง

กระบวนการการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นกระบวนการที่เป็นวงจรต่อเนื่อง ประกอบด้วย

๑. การวิเคราะห์ห้วงค์กร
๒. การกำหนดนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง
๓. การระบุความเสี่ยง
๔. การประเมินความเสี่ยง
๕. การตอบสนองความเสี่ยง
๖. การติดตามและทบทวน
๗. การสื่อสารและการรายงาน

การบริหารจัดการความเสี่ยงมีกระบวนการและขั้นตอนการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยส่วน
ใหญ่ประกอบด้วยตามแผนผัง ดังนี้



๑. การวิเคราะห์ห้วงค์กร

ในการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลเพ็ญ ได้ใช้การวิเคราะห์ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand และ Trend ปัจจัยและสถานการณ์ การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา อย่างน้อยต้องประกอบด้วย การวิเคราะห์ศักยภาพด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

การวิเคราะห์ SWOT Analysis การวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค

จุดแข็ง (S : Strengths) คือ การมองหาจุดเด่น ข้อดีภายในของเทศบาลตำบลเพ็ญ

จุดอ่อน (W : Weakness) คือ การมองหาจุดด้อย ข้อเสียภายในเทศบาลตำบลเพ็ญ

โอกาส (O : Opportunities) คือ ปัจจัยภายนอกที่เป็นโอกาสในการพัฒนาเทศบาลตำบลเพ็ญ

อุปสรรค (T : Treats) คือ ปัจจัยภายนอกที่เป็นอุปสรรคในการพัฒนาเทศบาลตำบลเพ็ญ

ผลการวิเคราะห์ศักยภาพภายในชุมชนเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคต ด้วยเทคนิค SWOT Analysis ซึ่งพิจารณาจากสภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกองค์กร ได้แก่ สภาพแวดล้อมด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม ด้านการเมืองการปกครอง และด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ผลปรากฏดังนี้

จุดแข็ง (Strength)

๑. เทศบาลตำบลเพ็ญที่มีความพร้อมทางด้านบริการโครงสร้างพื้นฐานและมีขีดความสามารถในการให้บริการสาธารณะแก่ประชาชน
๒. ภายในเขตเทศบาลตำบลเพ็ญเป็นที่ตั้งของธุรกิจการค้าและด้านการให้บริการ
๓. มีวัฒนธรรมเป็นอัตลักษณ์ของท้องถิ่น
๔. ประชาชน ชุมชน องค์กรเอกชนให้การสนับสนุนส่งเสริมตรวจสอบ ติดตามการดำเนินงานของเทศบาลตำบลเพ็ญ
๕. เทศบาลตำบลเพ็ญมีภูมิวิเวศน์ที่เหมาะสมเป็นท้องถิ่นน่าอยู่และน่าอาศัย
๖. เทศบาลตำบลเพ็ญเป็นที่รู้จักของคนทั่วไป
๗. ประชาชนให้ความร่วมมือและมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น
๘. ประชาชนเทศบาลตำบลเพ็ญมีความภูมิใจในความเป็นคนอำเภอเพ็ญ

จุดอ่อน (weakness)

๑. เยาวชนในพื้นที่ไม่ได้รับการศึกษาอย่างเหมาะสม
๒. ประชาชนยังขาดความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการประกอบอาชีพ
๓. ความร่วมมือของประชาชนในท้องถิ่นมีน้อย
๔. ปัญหาการแพร่ระบาดของยาเสพติดในกลุ่มวัยรุ่นยังแก้ไขไม่ได้ ๑๐๐%
๖. ประชาชนขาดความกระตือรือร้นในการช่วยเหลือตนเอง
๗. คุณภาพชีวิตของคนในชุมชนอยู่ในเกณฑ์ที่ต่ำกว่ามาตรฐาน
๘. เทศบาลตำบลเพ็ญขาดการจัดระเบียบของท้องถิ่นและขาดการบังคับใช้อย่างเคร่งครัด

โอกาส (Opportunity)

๑. รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ.๒๕๖๐ ให้การสนับสนุนการดำเนินงานของท้องถิ่นไม่ว่าจะเป็นการพัฒนาด้านเศรษฐกิจท้องถิ่น ระบบสาธารณสุขปโภค และสาธารณสุขการ เป็นต้น
๒. พระราชบัญญัติกำหนดแผน และขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๒ กำหนดให้ท้องถิ่นมีอำนาจหน้าที่ในการจัดระบบบริการสาธารณะเพื่อประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่น
๓. รัฐบาลสนับสนุนให้แต่ละท้องถิ่นมีบทบาทในการอนุรักษ์ฟื้นฟูเผยแพร่ และถ่ายทอดวัฒนธรรม ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่นมากขึ้น
๔. พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ.๒๕๔๒ สนับสนุนให้มีการจัดการศึกษาที่สอดคล้องกับความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นอย่างเท่าเทียมกันและทั่วถึง
๕. ภาครัฐมีโครงการพัฒนาต่างๆ เป็นจำนวนมากเพื่อแก้ปัญหาความยากจน
๖. เทศบาลตำบลเพ็ญอยู่ในตัวอำเภอเพ็ญเหมาะแก่การประกอบธุรกิจและทำการค้า
๗. รัฐบาลให้การสนับสนุนเรื่องการศึกษาตั้งแต่ระดับก่อนวัยเรียนจนถึงปริญญาตรี
๘. ภาครัฐสนับสนุนให้ทุกหน่วยงานราชการมีคนในพื้นที่ปฏิบัติงาน
๙. มีสภาพพื้นที่ ที่เอื้อต่อการพัฒนา

อุปสรรค (Threat)

๑. สภาพการณ์ทางเศรษฐกิจ ในระดับประเทศในระดับภูมิภาคส่งผลกระทบต่อพัฒนาท้องถิ่น
๒. การขยายตัวของชุมชนและการเพิ่มขึ้นของจำนวนประชากรในเขตเทศบาลตำบลเพ็ญส่งผลให้ประชาชนมีระดับความต้องการในการบริการสาธารณะตอบสนองต่อความต้องการของประชาชนได้อย่างครอบคลุมและทั่วถึง
๓. ความทันสมัยและกระแสวัฒนธรรมต่างชาติทำให้ประชาชนในท้องถิ่น ลืมรากฐานทางวัฒนธรรมที่มีอยู่ และหันไปนิยมวัฒนธรรมการบริโภค มากขึ้น
๔. โครงสร้างของประชาชนในภาพรวมของเขตเทศบาลตำบลเพ็ญไม่เอื้อต่อการพัฒนา
๕. ประชาชนไม่เชื่อมั่นในระบอบราชการ
๖. ความยากจนจึงทำให้เด็กไม่ได้รับการศึกษา
๗. ประชาชนมีหนี้สินเกือบทุกครัวเรือน
๘. ปัญหาการลักเล็กขโมยน้อยในชุมชน
๙. ประชาชนไม่มั่นใจในนโยบายของรัฐบาลและผู้บริหาร
๑๐. ประชาชนขาดความรู้เกี่ยวกับกฎหมายการเมืองการบริหาร
๑๑. ประชาชนไม่ให้ความสำคัญกับการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

PESTLE Analysis การวิเคราะห์ด้านการเมือง (Political) ด้านเศรษฐกิจ (Economic) ด้านสังคม (Social) ด้านเทคโนโลยี (Technological) ด้านกฎหมาย (Legal) และด้านสภาพแวดล้อม (Environmental)

ด้านเศรษฐกิจ

เทศบาลตำบลเพ็ญจะส่งเสริมสนับสนุน และผลักดันให้มีกระบวนการสร้างอาชีพสร้างรายได้ลดรายจ่าย ให้กับประชาชนทุกระดับโดยส่งเสริมแนวทางเศรษฐกิจแบบพอเพียงตามศักยภาพของชุมชน โดยมีแนวทางดังนี้

๑. สนับสนุนส่งเสริมการลงทุน ด้านพาณิชย์กรรมและเกษตรกรรม โดยสร้างระบบเศรษฐกิจที่ดีและมั่นคง
๒. สนับสนุนส่งเสริมการค้า จัดให้มีศูนย์กลางจำหน่ายสินค้า ผลิตภัณฑ์พื้นบ้าน อุตสาหกรรมในครัวเรือน และอุตสาหกรรมขนาดย่อม
๓. สนับสนุนส่งเสริมอาชีพ และพัฒนาฝีมือแรงงานให้ประชาชนในเทศบาลตำบลเพ็ญ ทั้งอาชีพพื้นฐาน และอาชีพเสริม
 ๔. จัดตั้งและพัฒนาผลิตภัณฑ์ชุมชน ผลิตภัณฑ์ตำบลเพ็ญ (OTOP)
 ๕. สนับสนุนส่งเสริมความแข็งแรงของกลุ่มอาชีพ กลุ่มสตรี กลุ่มเด็ก และกลุ่มเยาวชน
 ๖. สนับสนุนส่งเสริม มุ่งเน้นการเรียนรู้ และถ่ายทอดเทคโนโลยี ที่เหมาะสมกับพื้นที่เพื่อยกระดับความรู้ และภูมิปัญญาท้องถิ่น ให้สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มของผลิตภัณฑ์
 ๗. สนับสนุนการทำเกษตรกรรมโดยนำกระบวนการผลิต และเทคโนโลยี ที่เหมาะสมมาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ประชาชนในเทศบาลตำบลเพ็ญ
 ๘. สนับสนุนส่งเสริม ให้มีระบบสหกรณ์ประจำตำบลเพ็ญ
 ๙. จัดตั้งกองทุนกัวยืม เพื่อการประกอบอาชีพ เพื่อส่งเสริมให้ประชาชนมีรายได้เพิ่มขึ้นเป็นการแก้ปัญหาเบื้องต้น ในการขาดเงินทุนในการประกอบอาชีพให้แก่ประชาชนในเทศบาลตำบลเพ็ญ

ด้านสังคม

เทศบาลตำบลเพ็ญ จะส่งเสริมและสนับสนุนให้ตำบลเพ็ญเป็นชุมชนที่ปลอดภัยน่าอยู่และพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนและเยาวชนในตำบลเพ็ญให้มีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นและสร้างโอกาสให้ทุกคนได้รับการบริการอย่างเท่าเทียมกัน โดยมีแนวทางดังนี้

๑. ส่งเสริมคุณภาพชีวิต ผู้ด้อยโอกาสทางสังคม เด็กกำพร้า คนพิการ ผู้สูงอายุ เด็กและสตรี ให้มีโอกาและสวัสดิการทางสังคมและจัดระบบเบี้ยยังชีพให้เป็นธรรมและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
๒. ส่งเสริมการสร้างชุมชนน่าอยู่ การสร้างความเข้มแข็ง และความสามัคคีของชุมชน
๓. ส่งเสริมสนับสนุนการทำกิจกรรมในการป้องกันและบำบัดยาเสพติด
๔. สนับสนุนกิจกรรมสร้างระบบความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน
๕. สนับสนุนปรับปรุงที่อยู่อาศัยสำหรับผู้ด้อยโอกาส และผู้ยากไร้
๖. ส่งเสริม และเพิ่มคุณค่าของผู้สูงอายุโดยหากิจกรรมและอาชีพเสริม ให้มีรายได้

ด้านกฎหมาย การเมือง การบริหาร

เทศบาลตำบลเพ็ญจะส่งเสริมคนดีเข้ามาบริหาร ปกครองบ้านเมืองและบริหารโดยหลักธรรมาภิบาล ซึ่งมุ่งผลสัมฤทธิ์ของงานเป็นหลัก โดยมีแนวทางดังนี้

๑. ส่งเสริมสนับสนุนการปกครองระบอบประชาธิปไตย โดยมุ่งเน้นให้ประชาชนมีส่วนร่วมในทุก ๆ ด้านโดยการ “ร่วมคิด ร่วมแก้ไข ร่วมทำ ร่วมรับผลประโยชน์ เพื่อประชาชนชาวตำบลเพ็ญ ตลอดจนส่งเสริมสนับสนุนปกป้อง สถาบันชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์”
๒. การบริหารราชการโดยเปิดโอกาส ให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารกิจการบ้านเมือง โดยให้ประชาชนเสนอแนะ และแสดงความคิดเห็น ตรวจสอบและติดตามประเมินผลการปฏิบัติงาน
๓. สนับสนุนส่งเสริมการมีส่วนร่วมการบริหารเทศบาลตำบลเพ็ญระหว่างฝ่ายบริหารของเทศบาลตำบลเพ็ญ และฝ่ายปกครองของเทศบาลตำบลเพ็ญเพื่อช่วยแก้ไขปัญหาต่างๆ ภายในเทศบาลตำบลเพ็ญ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อประชาชนเทศบาลตำบลเพ็ญ
๔. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนตลอดจนประสานงาน ระหว่างหน่วยงานต่างๆ ทุกภาคส่วน ทั้งภาครัฐ และภาคเอกชน ให้เกิดความรัก ความสามัคคี และร่วมกันพัฒนาเทศบาลตำบลเพ็ญ
๕. จัดการ สำรวจ วิจัย ความต้องการและปัญหาในด้านต่าง ๆ ของประชาชน เพื่อนำข้อมูลจากการวิจัย มาวิเคราะห์ และนำข้อมูลที่ได้มากำหนดเป็นแนวทาง และวางแผนการพัฒนา เพื่อตอบสนองความต้องการของประชาชนอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอันจะเกิดประโยชน์ต่อประชาชน
๖. ปรับเปลี่ยนกระบวนการบริหารจัดการบุคลากร และวิธีการทำงานภายในองค์กร เพื่อมุ่งเน้นการทำงานที่มีประสิทธิผล และการบริการเพื่อตอบสนองความต้องการของประชาชนด้วยความเร็ว และมีประสิทธิภาพ
๗. ปรับปรุงการบริหารการคลัง อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิภาพ โดยเฉพาะการรักษาวินัยทางการคลัง โดยยึดถือผลประโยชน์ของประชาชนเป็นหลัก
๘. ส่งเสริมมุ่งเน้นการพัฒนาฝึกอบรม ให้แก่ ผู้บริหาร สมาชิกสภาเทศบาลตำบลเพ็ญ ผู้นำชุมชน พนักงานเทศบาล ตลอดจนพนักงานจ้าง เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ในการทำงาน เพิ่มแนวคิดในการพัฒนาเทศบาลตำบลเพ็ญ และรองรับการให้บริการในแต่ละด้านให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อประชาชน

๙. สร้างแรงจูงใจ และเพิ่มพูนกำลังใจให้ข้าราชการและผู้ปฏิบัติงานของเทศบาลตำบลเพ็ญ ที่ปฏิบัติงานด้วยความทุ่มเท เสียสละผลการปฏิบัติงานดีเด่น และเป็นที่ยอมรับ

๑๐. ส่งเสริมสนับสนุนอาสาสมัครป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน (อปพร.) ด้านบุคลากร งบประมาณ วัสดุอุปกรณ์ และความรู้ ความสามารถในการป้องกันสาธารณภัย

๑๑. ส่งเสริมการประชาสัมพันธ์ ข้อมูลข่าวสาร เอกสาร วารสารเผยแพร่ กิจกรรม ให้ประชาชนได้รับทราบ

๑๒. จัดสถานที่ และปรับปรุง ซ่อมแซมต่อเติมอาคารที่ทำการเทศบาลตำบลเพ็ญ รวมทั้ง ปรับปรุงภูมิทัศน์ ในเขตเทศบาลตำบลเพ็ญ ให้มีความน่าอยู่ สะดวกปลอดภัยสำหรับผู้มาติดต่อราชการ และรับรองแขกบ้านแขกเมือง และการจัดกิจกรรมต่างๆ

ด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม และกีฬา

เทศบาลตำบลเพ็ญสนับสนุนส่งเสริมให้ประชาชนได้รับโอกาส เท่าเทียมกันที่จะเรียนรู้ และ ผูกอบรม เพื่อให้เกิดปัญญา เป็นทุนในการสร้างงาน สร้างรายได้ เป็นพลเมืองที่มีคุณภาพ มีคุณธรรม โดยมี แนวทางดังนี้

๑. สนับสนุนส่งเสริมการศึกษา แก่เด็กนักเรียนที่ยากจน และด้อยโอกาส และประชาชนทั่วไป ได้มีโอกาส

๒. ส่งเสริมสนับสนุนเทคโนโลยีสารสนเทศ อินเทอร์เน็ตความเร็วสูง เพื่อใช้ในการสืบค้นข้อมูล และเข้าถึงเครือข่ายต่าง ๆ ในการเรียนรู้ เพื่อประโยชน์ต่อการศึกษาหาความรู้ เพื่อเตรียมตัวก้าวสู่ประชาคม อาเซียน ให้ครอบคลุมทุกพื้นที่ในเทศบาลตำบลเพ็ญ

๓. สนับสนุนส่งเสริมและพัฒนาศูนย์เด็กเล็กให้ได้มาตรฐาน มีความปลอดภัย เด็ก ๆ ในศูนย์มี สุขภาพที่ดี ส่งเสริมพัฒนาการเด็กทั้ง ๔ ด้าน คือ ด้านร่างกาย ด้านอารมณ์ ด้านสังคม และด้านสติปัญญา

๔. สนับสนุนส่งเสริมกิจกรรม ด้านวัฒนธรรม ประเพณี ของประชาชนในเทศบาลตำบลเพ็ญ

๕. สนับสนุนการแข่งขันกีฬา ทั้งในเขตพื้นที่และนอกเขตพื้นที่ทุกระดับ เพื่อประชาสัมพันธ์ ภาพลักษณ์ของเทศบาลตำบลเพ็ญ

๖. สนับสนุนให้มีสถานที่เล่นกีฬาและออกกำลังกาย ภายในเทศบาลตำบลเพ็ญให้ครอบคลุม ทุกพื้นที่ในเทศบาลตำบลเพ็ญ

ด้านโครงสร้างพื้นฐานและผังเมือง

เทศบาลตำบลเพ็ญมุ่งมั่นที่จะพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานให้ได้มาตรฐาน เพื่อสนับสนุนการค้า การลงทุน และเกษตรกรรม เพื่อตอบสนองความต้องการของประชาชนอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนความ สะดวก ความปลอดภัย และสอดคล้องกับแผนพัฒนาเทศบาลตำบลเพ็ญ โดยมีแนวทางดังนี้

๑. สร้างและบำรุงรักษาถนนทุกสาย ทั้งเส้นทางหลักและทางเชื่อมระหว่างหมู่บ้าน โดยจะ ปรับปรุงให้เป็นถนนที่ได้มาตรฐาน ประชาชนสามารถใช้ประโยชน์ในการสัญจรไปมา การขนส่งสินค้าทางการ เกษตร และการพาณิชย์ ให้มีความสะดวก ความปลอดภัย และความรวดเร็ว เพื่อเป็นการกระจายความเจริญไป ยังทุกพื้นที่ ในเขตความรับผิดชอบ

๒. สร้างและปรับปรุงระบบประปา ให้ได้มาตรฐาน การผลิตน้ำประปา เพื่อให้ประชาชนได้มี น้ำประปาใช้ในการอุปโภค-บริโภค ตลอดจนขยายเขตการบริการน้ำประปาให้ครอบคลุมทุกพื้นที่ในเขตความ รับผิดชอบ

๓. ขยายเขตไฟฟ้า ให้ประชาชนมีไฟฟ้าใช้ทั่วครัวเรือน และครอบคลุมทุกพื้นที่ในเทศบาล
ตำบลเพ็ญ

๔. ติดตั้งระบบไฟฟ้าแสงสว่างตามถนน และที่สาธารณะ ในเขตพื้นที่ความรับผิดชอบ

๕. บริหาร จัดการ ระบบ คูคลอง ให้มีการระบายน้ำที่สะดวก เพื่อป้องกันน้ำท่วมในเขตพื้นที่
ความรับผิดชอบ

๖. ประสานงานกับหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง เพื่อขอสนับสนุนงบประมาณในการพัฒนา
โครงสร้างพื้นฐานตอบสนองความต้องการและแก้ไขปัญหาของประชาชน เพื่อประโยชน์ของประชาชน

ด้านสาธารณสุขและสภาพแวดล้อม

เทศบาลตำบลเพ็ญ จะส่งเสริมและสนับสนุนระบบสาธารณสุข ให้มีประสิทธิภาพและม
ความเข้มแข็ง ตลอดจนสร้างระบบสุขภาพที่ดีให้เกิดขึ้นแก่ประชาชนในเทศบาลตำบลเพ็ญ ให้มีสุขภาพแข็งแรง
ทั้งร่างกายและจิตใจ โดยมีแนวทางดังนี้

๑. สนับสนุนส่งเสริม การบริหารงานระหว่างโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพชุมชนประชาชน
และองค์การบริหารส่วนตำบลเพื่อกำหนดแนวทางแผนการทำงาน และพัฒนาคุณภาพด้านสาธารณสุข และการ
บริการ เพื่อประโยชน์ของประชาชนในตำบลเพ็ญ

๒. สนับสนุนส่งเสริมการให้ความรู้ การบริหารกองทุนหลักประกันสุขภาพเทศบาลตำบล
เพ็ญให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการกองทุน เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดกับประชาชนเทศบาลตำบล
เพ็ญ

๓. สนับสนุนส่งเสริมการดำเนินงานด้านสุขภาพอนามัยและจัดการสุขภาพภาคประชาชน
ผ่านกลุ่มอาสาสมัครสาธารณสุขชุมชน เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อประชาชนเทศบาลตำบลเพ็ญ

๔ สนับสนุนส่งเสริมการป้องกัน ฝ้าระวัง ติดตามสังเกตการณ์ การแพร่ระบาดของ
โรคติดต่อต่างๆภายในเทศบาลตำบลเพ็ญ

๕. สนับสนุนส่งเสริมให้ประชาชนมีสุขภาพ อนามัยที่ดี โดยการจัดหาสถานที่ออกกำลังกาย
จัดหาเครื่องออกกำลังกายให้ประชาชนได้ออกกำลังกาย

๖. สนับสนุนการจัดเก็บขยะ และสิ่งแวดล้อม ทรัพยากรธรรมชาติชุมชน ให้คงสภาพ
สวยงาม

๒. การกำหนดนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง

๒.๑ กำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบของพนักงานในทุกระดับชั้นที่ต้อง
ตระหนักถึงความเสี่ยงที่มีในการปฏิบัติงานในหน่วยงานของตนและองค์กร โดยให้ความสำคัญในการบริหารความ
เสี่ยง ด้านต่างๆ ให้อยู่ใน ระดับที่เพียงพอและเหมาะสม

๒.๒ ให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงองค์กรที่เป็นไปตามมาตรฐานที่ดีตามแนวปฏิบัติสากล
เพื่อให้เกิดการบริหารจัดการความเสี่ยง ที่อาจส่งผลกระทบกับการดำเนินงานของเทศบาลตำบลเพ็ญ อย่างมี
ประสิทธิภาพ เกิดการพัฒนาและมีการปฏิบัติงานด้านการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรในทิศทางเดียวกัน
โดยนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาเป็นส่วนหนึ่งในการตัดสินใจ การวางแผนกลยุทธ์แผนงาน และการ
ดำเนินงานของผู้บริหาร พนักงานเทศบาล พนักงานจ้างเทศบาลตำบลเพ็ญรวมถึงการมุ่งเน้นให้ บรรลุ
วัตถุประสงค์ เป้าหมาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ ที่กำหนดไว้ เพื่อสร้างความเป็นเลิศในการปฏิบัติงาน
และสร้างความเชื่อมั่นของผู้เกี่ยวข้อง

๒.๓ มีการกำหนดแนวทางป้องกันและบรรเทาความเสี่ยงจากการดำเนินงานของเทศบาล ตำบลเพ็ญ เพื่อหลีกเลี่ยงความเสียหายหรือความสูญเสียที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงการติดตามและประเมินผล การบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ มีการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในกระบวนการบริหาร ความเสี่ยงของเทศบาลตำบลเพ็ญ และสนับสนุนให้บุคลากรทุกระดับสามารถเข้าถึงแหล่งข้อมูลข่าวสาร การบริหารความเสี่ยงอย่างทั่วถึง ตลอดจนการจัดระบบการรายงานการบริหารความเสี่ยงให้ผู้บริหาร ปลัดเทศบาล ตำบลเพ็ญ เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายใน เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

๓. การระบุความเสี่ยง

การระบุความเสี่ยงในกระบวนการปฏิบัติงาน หรือกิจกรรม เป็นการพิจารณาว่ามีสิ่งใดหรือ เหตุการณ์ใดที่อาจเป็นปัญหาอุปสรรค ซึ่งอาจทำให้การดำเนินงานไม่ประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของ งานกิจกรรมและกระบวนการที่ได้ปฏิบัติอยู่ ทั้งในส่วนของงานตามภารกิจประจำและงานตามนโยบายว่า ตอบสนองและสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ วิสัยทัศน์ พันธกิจ และภารกิจของหน่วยงานรวมถึงคาดคะเนผลผลิต และผลลัพธ์ของแต่ละงานกิจกรรมว่าจะเกิดผลในทางใดโดยพิจารณาได้จากกระบวนการหรือกิจกรรมที่มี ความสำคัญของข้อมูลสถิติของความเสี่ยงที่เคยเกิดขึ้นหรืออาจเกิดขึ้นในอนาคตและจากการระดมความคิดเห็น ของบุคลากรภายในหน่วยงานจากนั้นระบุปัจจัยเสี่ยง คือ สาเหตุที่ทำให้เกิดความเสียหาย ทั้งนี้ในการระบุความเสี่ยง จะต้องพิจารณาแหล่งที่มาของปัจจัยเสี่ยงทั้ง ๒ ด้าน คือ ปัจจัยเสี่ยงภายใน และภายนอก

๑) ปัจจัยเสี่ยงภายใน หมายถึง ความเสี่ยงที่สามารถควบคุมได้โดยองค์กร เช่น โครงสร้างองค์กร วัฒนธรรมองค์กร นโยบายการบริหารจัดการ กระบวนการปฏิบัติงาน ความรู้ความสามารถและทักษะของ บุคลากร ความเพียงพอของข้อมูล และเทคโนโลยีสำหรับการให้บริการ เป็นต้น

๒) ปัจจัยเสี่ยงภายนอก หมายถึง ความเสี่ยงที่ไม่สามารถควบคุมได้โดยองค์กร เช่น ภาวะการเมือง การแข่งขัน กระแสสังคม การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี การเมือง สภาวะเศรษฐกิจ สังคม กฎหมาย ภัยธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม เป็นต้น

แนวทางในการระบุความเสี่ยง

๑. ศึกษา และพิจารณาถึงเหตุการณ์ที่จะทำให้เกิดไม่บรรลุวัตถุประสงค์ต่าง ๆ โดยพิจารณา ทั้งปัจจัยทั้งภายในและภายนอก เหตุการณ์ที่เกิดขึ้นแล้ว หรือคาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต

๒. พิจารณาถึงผลที่เกิดขึ้นจากความเสี่ยง สรุปประเด็นเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งมีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ และสาเหตุของเหตุการณ์หรือความเสี่ยงดังกล่าว ให้เป็นลายลักษณ์ อักษร เพื่อหารือร่วมกัน หากเหตุการณ์ที่มีผลกระทบในเชิงลบถือเป็นความเสี่ยงที่ต้องประเมินและจัดการความ เสี่ยงนั้น สำหรับเหตุการณ์ที่มีผลกระทบในเชิงบวกเป็นโอกาส ซึ่งควรนำไปพิจารณาอีกครั้งในกระบวนการ กำหนดวัตถุประสงค์ และกลยุทธ์ในการดำเนินงานต่อไป ทั้งนี้ ต้องระบุสาเหตุของความเสี่ยงด้วยทุกครั้ง โดย ระบุให้ครบทุกสาเหตุที่ทำให้เกิดความเสียหายดังกล่าวเพื่อให้สามารถกำหนดแผนจัดการความเสี่ยงให้ได้ตรงกับ สาเหตุที่ทำให้เกิดความเสียหาย และสามารถลดความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๓. พิจารณาประเภทความเสี่ยง

- ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk : S) หมายถึง ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อ ทิศทาง หรือ ภารกิจหลักขององค์กร หรือมีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร เนื่องมาจากการเมือง เศรษฐกิจ ความเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์ภายนอก ผู้ใช้บริการ ฯลฯ หรือความเสี่ยงที่เกิดจากการ กระบวนการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ผิดพลาด รวมถึงความเสี่ยงที่เกิดจากการกำหนดแผนกลยุทธ์ แผนดำเนินงาน และนำไปปฏิบัติไม่เหมาะสม หรือไม่สอดคล้องกับปัจจัยภายในและสภาพแวดล้อมภายนอก อันส่งผลกระทบต่อ การบรรลุวิสัยทัศน์ พันธกิจ หรือสถานะขององค์กร

- ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk : O) หมายถึง ความเสี่ยง เนื่องจากการปฏิบัติงานภายในองค์กร อันเกิดจากกระบวนการ บุคลากร ความเพียงพอของข้อมูล ส่งผลกระทบ ต่อการดำเนินงานขององค์กร เช่น ขาดการบริหารโครงการที่ดี ขาดบุคลากรที่มีคุณภาพ การใช้งานระบบ เทคโนโลยีสารสนเทศไม่เต็มประสิทธิภาพ เป็นต้น

- ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk : F) หมายถึง ความเสี่ยงเกี่ยวกับสถานะและ การดำเนินงานทางการเงิน เช่น การเบิกจ่ายงบประมาณไม่เป็นไปตามแผน งบประมาณถูกตัด งบประมาณที่ได้รับไม่สอดคล้องกับสถานการณ์ของภารกิจที่เปลี่ยนแปลงไปทำให้การจัดสรรไม่พอเพียง จนกระทบการ ดำเนินงานขององค์กรในการบรรลุเป้าหมายตามพันธกิจ เนื่องมาจากการขาดการจัดหาข้อมูล การวิเคราะห์ การวางแผน การควบคุม และการจัดทำรายงานเพื่อนำมาใช้ในการบริหารการเงิน ได้อย่างถูกต้อง

- ความเสี่ยงด้านปฏิบัติตามกฎหมาย/กฎระเบียบ (Compliance Risk : C) หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการละเมิดหรือไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ ข้อสัญญา และข้อกำหนด ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานขององค์กร เช่น การทุจริต การไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญา การไม่ปฏิบัติตาม กฎหมายเกี่ยวกับผลกระทบสิ่งแวดล้อม

นอกจากนี้ องค์กรสามารถแบ่งประเภทของความเสี่ยงเพิ่มเติมได้ตามความเหมาะสม เช่น ด้านการทุจริต/คอร์รัปชัน ด้านความล่าช้าของการดำเนินงาน ด้านการเปลี่ยนแปลงจากสภาพอากาศ ด้าน สิ่งแวดล้อม ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นต้น

๔. การประเมินความเสี่ยง

การประเมินความเสี่ยง เป็นการวิเคราะห์หาสาเหตุของความเสี่ยง และผลกระทบของความ เสี่ยง โดยประเมินจากโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง และผลกระทบของความเสี่ยง (ความรุนแรง/ความเสียหายทั้งที่ เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน) โดยอาจพิจารณาถึงผลกระทบทางด้านชื่อเสียงขององค์กร ด้านผู้รับบริการ ด้าน บุคลากร ด้านเวลา ด้านความสำเร็จของงาน/กิจกรรม ด้านผลประโยชน์ ทั้ข้ออื่น การให้หรือรับสินบน เพื่อ จัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง

๔.๑ กำหนดเกณฑ์การประเมินมาตรฐาน กำหนดเกณฑ์ที่จะใช้ในการประเมินความเสี่ยง ได้แก่ ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) คือ ความเป็นไปได้หรือความถี่ที่จะเกิดความเสี่ยง ระดับ ความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) คือ ระดับของความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อเป้าหมายตามภารกิจ เป็นการ พิจารณาระดับความรุนแรงและมูลค่าความเสียหายจากความเสี่ยงที่คาดว่าจะได้รับ และระดับของความเสี่ยง (Risk Matrix) โดยกำหนดเกณฑ์ในการประเมินขึ้นอยู่กับสภาพแวดล้อมในการดำเนินงานและลักษณะของผล จากการดำเนินงาน ซึ่งสามารถกำหนดได้ ๕ ระดับ ดังนี้

ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	ความถี่ในการเกิดเหตุการณ์	ความน่าจะเป็นในการเกิดเหตุการณ์	ความน่าจะเป็นในการเกิดผลประโยชน์ทับซ้อนการให้หรือรับสินบน
๑	น้อยมาก	๕ ปีต่อครั้ง	ไม่มีโอกาสเกิดขึ้นเลย (๐ - ๒๐%)	มีโอกาสดังกล่าวเกิดขึ้นยาก
๒	น้อย	๒-๓ ปีต่อครั้ง	มีโอกาสดังกล่าวเกิดขึ้นน้อยมาก (มากกว่า ๒๐ - ๔๐%)	มีโอกาสดังกล่าวเกิดขึ้นน้อยครั้ง
๓	ปานกลาง	๑ ปีต่อครั้ง	มีโอกาสดังกล่าวเกิดขึ้นปานกลาง (มากกว่า ๔๐ - ๖๐%)	มีโอกาสดังกล่าวเกิดขึ้นบางครั้ง
๔	สูง	๑-๖ เดือนต่อครั้งแต่ไม่เกิน ๕ ครั้ง	มีโอกาสดังกล่าวเกิดขึ้นมาก (มากกว่า ๖๐ - ๘๐%)	มีโอกาสดังกล่าวเกิดขึ้นบ่อยครั้ง
๕	สูงมาก	๑ เดือนต่อครั้งหรือมากกว่า	มีโอกาสดังกล่าวเกิดขึ้นสูงมาก (มากกว่า ๘๐ - ๑๐๐%)	มีโอกาสดังกล่าวเกิดขึ้นประจำ

เกณฑ์การประเมินระดับความรุนแรงของผลกระทบ

ระดับ	ผลกระทบ	ผลกระทบต่อ			
		ทรัพย์สิน	องค์กร	ค่าเป้าหมาย	ด้านผลประโยชน์ทับซ้อนการให้หรือรับสินบน
๑	น้อยมาก	ไม่มีการสูญเสีย	ไม่ส่งผลกระทบหรือส่งผลกระทบต่อระดับบุคคล	เป้าหมายความสำเร็จต่ำกว่า ๓๐%	สร้างความไม่สะดวกต่อการปฏิบัติงานนานๆ ครั้ง
๒	น้อย	สูญเสียเล็กน้อย	ส่งผลกระทบต่อระดับหน่วยงาน	เป้าหมายความสำเร็จ ๓๐% - ๔๙.๙๙%	สร้างความไม่สะดวกต่อการปฏิบัติงานบ่อยครั้ง
๓	ปานกลาง	สูญเสียปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อระดับหน่วยงาน	เป้าหมายความสำเร็จ ๕๐% - ๖๙.๙๙%	สร้างบรรยากาศในการทำงานที่ไม่เหมาะสม
๔	สูง	สูญเสียค่อนข้างมาก	ส่งผลกระทบต่อระดับกรม	เป้าหมายความสำเร็จ ๗๐% - ๘๕%	ถูกลงโทษทางวินัยอย่างไม่ร้ายแรง
๕	สูงมาก	สูญเสียมาก	ส่งผลกระทบต่อไปยังภายนอกกรม	เป้าหมายความสำเร็จมากกว่า ๘๕%	ถูกลงโทษทางวินัยร้ายแรง

ในการประเมินความเสี่ยงควรระบุเหตุผลและข้อมูลประกอบในการประเมินระดับเกณฑ์ดังกล่าว เพื่อเป็นข้อมูลสนับสนุนต่อการเลือกระดับความเสี่ยงและใช้เป็นข้อมูลเปรียบเทียบในการประเมินระดับความเสี่ยง ภายหลังจากจัดการความเสี่ยง เมื่อทำการประเมินระดับของความเสี่ยงทั้งในโอกาสและความรุนแรงที่เกิดขึ้นแล้ว ให้ทำการคำนวณระดับของความเสี่ยงที่เหลืออยู่ด้วยสูตรการคำนวณ ดังนี้

$$\text{ระดับความเสี่ยง} = \text{ระดับโอกาส} \times \text{ระดับความรุนแรง}$$

ระดับ ความเสี่ยง (Risk Matrix) พิจารณาตามเกณฑ์ในการจัดการความเสี่ยง สามารถกำหนดได้หลายระดับและตามแต่ช่วงคะแนนที่กำหนด ตามป่าแปกกำหนดที่ ๕ ระดับ ดังนี้

ลำดับ ความ เสี่ยง	ระดับความเสี่ยง	ช่วงคะแนน	เขตสี (zone)
๑	ความเสี่ยงระดับสูงมาก (Extreme Risk : E)	๒๐ - ๒๕ คะแนน	แดง 
๒	ความเสี่ยงระดับสูง (High Risk : H)	๑๐ - ๑๖ คะแนน	ส้ม 
๓	ความเสี่ยงระดับปานกลาง (Moderate Risk : M)	๔ - ๙ คะแนน	เหลือง 
๔	ความเสี่ยงระดับน้อย (Low Risk : L)	๒ - ๓ คะแนน	เขียว 
๕	ความเสี่ยงระดับน้อยมาก (Least Risk : L)	๑ คะแนน	ฟ้า 

๓.๒) การประเมินโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง เป็นการนำความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงแต่ละปัจจัยที่ระบุไว้มาประเมินโอกาส (Likelihood) ที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงต่าง ๆ และประเมินระดับความรุนแรงหรือมูลค่าความเสียหาย (Impact) จากความเสี่ยง เพื่อให้เห็นถึงระดับของความเสี่ยงที่แตกต่างกัน ทำให้สามารถกำหนดการควบคุมความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม ซึ่งจะช่วยให้หน่วยงานสามารถวางแผนและจัดสรรทรัพยากรได้อย่างถูกต้องภายใต้งบประมาณ กำลังคน หรือเวลาที่มีจำกัด โดยอาศัยมาตรฐานที่กำหนดไว้ข้างต้น

ขั้นตอนในการประเมินโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

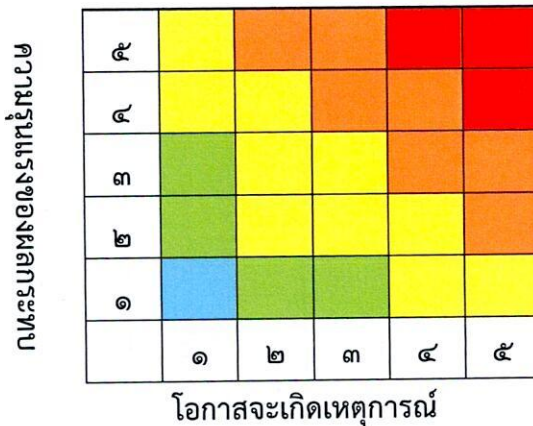
- พิจารณาโอกาส/ความถี่ ในการเกิดเหตุการณ์ต่างๆ (Likelihood) ว่ามีโอกาส/ความถี่ที่จะเกิดขึ้น มากน้อยเพียงใด ตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด

- พิจารณาความรุนแรงของผลกระทบของความเสี่ยง (Impact) ที่มีผลต่อองค์กร/แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม ว่ามีระดับความรุนแรง หรือมีความเสียหายเพียงใด ตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด

๓.๓) การวิเคราะห์ความเสี่ยง เมื่อพิจารณาโอกาส/ความถี่ที่จะเกิดเหตุการณ์ (Likelihood) และความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) ของแต่ละปัจจัยเสี่ยงแล้วให้นำผลที่ได้มาพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง และผลกระทบของความเสี่ยงต่อองค์กร/แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม ว่าก่อให้เกิดระดับของความเสี่ยงในระดับใด






๓.๔) การจัดลำดับความสำคัญในการจัดการความเสี่ยง เมื่อได้ค่าระดับความเสี่ยงแล้ว นำมาจัดลำดับความรุนแรงของความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อองค์กร/แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม เพื่อพิจารณากำหนดวิธีการบริหารจัดการความเสี่ยงของแต่ละสาเหตุของความเสี่ยงที่สำคัญให้เหมาะสม โดยพิจารณาจากระดับของความเสี่ยงที่เกิดจากความสัมพันธ์ระหว่างโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) และผลกระทบของความเสี่ยง (Impact) ความรุนแรง/ความเสียหายทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน ที่ประเมินได้ โดยจัดเรียงลำดับจากระดับต่าง ๆ จากระดับความเสี่ยงน้อยมาก น้อย ปานกลาง สูง สูงมาก และเลือกความเสี่ยงตามที่กำหนดมาจัดลำดับความสำคัญในการจัดการความเสี่ยงภายหลังจากที่ได้ประเมินความเสี่ยงมาแล้ว เช่น ความเสี่ยงที่มีระดับสูงมากและสูงมาจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

แผนภูมิความเสี่ยง



กรอบการกำหนดระดับความเสี่ยงตามเขตสี (zone)

จากแผนภูมิความเสี่ยงจะเห็นได้ว่า ได้มีการจัดระดับความเสี่ยงตามเขตสี (Zone) ซึ่งแบ่งเป็น ๕ ระดับ ซึ่งจะได้เชื่อมโยงไปสู่การควบคุม/การจัดการความเสี่ยงทั้งในปัจจุบัน และที่จะได้

ระดับความเสี่ยง	เขตสี (zone)	มาตรการในปัจจุบัน	มาตรการเพิ่มเติม
ระดับน้อยมาก	ฟ้า 	มาตรการในการจัดการความเสี่ยงในปัจจุบันอาจเพียงพอแล้วให้ติดตามการดำเนินการเป็นระยะ ๆ	ไม่จำเป็นต้องมีมาตรการจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติมอีก หรืออาจมีได้หากไม่ใช่ทรัพยากรเพิ่มเติม หรือมีแผนงานอื่นรองรับอยู่แล้ว
ระดับน้อย	เขียว 	มาตรการในการจัดการความเสี่ยงในปัจจุบันอาจเพียงพอแล้วให้ติดตามการดำเนินการเป็นระยะ ๆ	ไม่จำเป็นต้องมีมาตรการจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติมอีก หรืออาจมีได้หากไม่ใช่ทรัพยากรเพิ่มเติม หรือมีแผนงานอื่นรองรับอยู่แล้ว
ระดับปานกลาง	เหลือง 	ต้องเฝ้าระวังอย่างต่อเนื่อง และอาจเพิ่มเติมความเข้มข้นในการดำเนินการตามมาตรการในปัจจุบัน	ไม่จำเป็นต้องมีมาตรการจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติมอีก หรืออาจมีได้หากไม่ใช่ทรัพยากรเพิ่มเติมหรือมีแผนงานอื่นรองรับอยู่แล้ว
ระดับสูง	ส้ม 	ต้องเฝ้าระวังอย่างต่อเนื่อง และอาจเพิ่มเติมความเข้มข้นในการดำเนินการตามมาตรการในปัจจุบัน	จำเป็นต้องมีการเพิ่มเติมมาตรการโดยหากมีข้อจำกัดในด้านทรัพยากรในการจัดการความเสี่ยง ให้มีความสำคัญในระดับรอง
ระดับสูงมาก	แดง 	ต้องเฝ้าระวังอย่างต่อเนื่อง และอาจเพิ่มเติมความเข้มข้นในการดำเนินการตามมาตรการในปัจจุบัน	จำเป็นต้องมีการเพิ่มเติมมาตรการ โดยหากมีข้อจำกัดในด้านทรัพยากรในการจัดการความเสี่ยง ให้มีความสำคัญในระดับที่สูงกว่า และผู้บริหารควรให้ความสำคัญในการติดตามการดำเนินการตามมาตรการดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง

๕. การตอบสนองความเสี่ยง

๕.๑) การประเมินผลการจัดการความเสี่ยง การควบคุมที่มีอยู่ เป็นการประเมินกิจกรรมที่กำหนดขึ้น เพื่อเป็นเครื่องมือช่วยควบคุม ความเสี่ยง หรือปัจจัยเสี่ยง ที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร/หน่วยงาน ซึ่งกิจกรรมการควบคุมดังกล่าว หมายถึง กระบวนการ วิธีการปฏิบัติงานต่าง ๆ ที่จะทำให้มั่นใจได้ว่าผู้รับผิดชอบแต่ละกิจกรรมได้ดำเนินการสอดคล้องกับทิศทางที่ต้องการ สามารถช่วยป้องกันและชี้ให้เห็นถึงความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ได้

หลังจากประเมินความเสี่ยงและจัดลำดับความเสี่ยงแล้ว ขั้นตอนต่อไป คือ การวิเคราะห์ การจัดการหรือควบคุมเดิมที่มีอยู่ก่อนว่าได้มีการจัดการควบคุมเพื่อช่วยลดความเสี่ยงไว้อย่างไร รวมทั้งพิจารณาด้วยว่าการจัดการหรือควบคุมที่ได้กำหนดไว้แล้วนั้น ได้มีการนำมาปฏิบัติด้วยหรือไม่และได้ผลเป็นอย่างไร ซึ่งการดำเนินการดังกล่าว ดำเนินการภายหลังจากการที่ได้ระบุระดับความเสี่ยงและจัดลำดับความเสี่ยงแล้ว ให้นำความเสี่ยงมาประเมินผลการควบคุมและการจัดการที่มีอยู่ว่ามีประสิทธิผลเพียงพอหรือไม่ และสามารถลดหรือควบคุมความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ต้องปรับปรุง ดังนี้

- กรณีเพียงพอ หมายถึง ลด/ควบคุมความเสี่ยงลงสู่ระดับที่ยอมรับได้
- กรณีต้องปรับปรุง หมายถึง ไม่สามารถลด/ควบคุมความเสี่ยงได้

๕.๒) การจัดการความเสี่ยง เป็นกระบวนการดำเนินการต่าง ๆ โดยลดมูลเหตุของแต่ละโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหาย เพื่อให้ระดับความเสี่ยงและผลกระทบของความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่สามารถรับได้ ประเมินได้ ควบคุมได้ และตรวจสอบได้อย่างมีระบบ โดยพิจารณาต้นทุนการจัดการความเสี่ยง และผลประโยชน์ที่จะได้รับ โดยมีทางเลือกที่จะจัดการกับความเสี่ยงอยู่ด้วยกัน ๔ วิธี

- กรณียอมรับความเสี่ยง หมายถึง เป็นความเสี่ยงที่ยอมรับให้มีความเสี่ยงได้ เพราะต้นทุนการจัดการความเสี่ยงสูงอาจไม่คุ้มกับผลประโยชน์ที่อาจจะเกิดขึ้น หรือเป็นความเสี่ยงที่มีสาเหตุจากปัจจัยภายนอกที่อยู่เหนือการควบคุม และไม่อาจเลือกใช้วิธีอื่นได้ แต่ควรมีมาตรการติดตามอย่างใกล้ชิดเพื่อรองรับผลที่เกิดขึ้น หรือเป็นความเสี่ยงที่อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

- กรณีหลีกเลี่ยงความเสี่ยง หมายถึง เป็นความเสี่ยงที่ยอมรับไม่ได้ มีผลกระทบกับองค์กรแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม หรือกระบวนการอย่างสูง ซึ่งไม่สามารถจัดการได้ด้วยวิธีอื่น โดยอาจควบคุมได้ด้วยการยกเลิก/ปรับเปลี่ยน เป้าหมาย/โครงการ/งานหรือกิจกรรม

- กรณีถ่ายโอนความเสี่ยง หมายถึง เป็นความเสี่ยงที่ยอมรับไม่ได้ ต้องดำเนินการถ่ายโอนความเสี่ยงให้ผู้อื่น เช่น จ้างบุคคลภายนอก เป็นต้น โดยอาจเป็นความเสี่ยงเกี่ยวกับความเสี่ยงที่มีขนาดความรุนแรงมาก เช่น ความเสี่ยงเกี่ยวกับภัยธรรมชาติ/วินาศภัย ความเสี่ยงที่ต้องดำเนินการในเรื่องที่ไม่มีอำนาจ ความเสี่ยงที่ต้องปฏิบัติงานที่มีปริมาณมากในเวลาอันจำกัด เป็นต้น

- กรณีควบคุม/ลดความเสี่ยง หมายถึง เป็นความเสี่ยงที่ยอมรับไม่ได้ ต้องหาแนวทางการควบคุมทั้งโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งได้รับผลกระทบจาก

ปัจจัยภายในและอยู่ภายใต้การควบคุมขององค์กร ได้แก่ การควบคุมภายใน หรือเป็นความเสี่ยงที่ยอมรับไม่ได้ ต้องหาแนวทาง การควบคุมทั้งโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งได้รับผลกระทบจากปัจจัยภายนอกและมีได้อยู่ภายใต้การควบคุมขององค์กร ได้แก่ แผนรองรับ/มาตรการ

๖. การติดตามและทบทวน

การติดตามและทบทวน ตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง รวมทั้งปัญหา/อุปสรรคและแนวทางแก้ไข โดยอาจติดตามเป็นรายไตรมาส ติดตามเป็นรอบ ๖ เดือน ๙ เดือน และ ๑๒ เดือน ตามที่องค์กรเห็นความเหมาะสม เพื่อให้มั่นใจว่าแผนการบริหารความเสี่ยงนั้นมีประสิทธิภาพ รวมทั้งสาเหตุของความเสี่ยงที่มีผลต่อความสำเร็จ ความรุนแรงของผลกระทบ วิธีการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงค่าใช้จ่ายในการจัดการ มีความเหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป โดยมีเป้าหมายในการติดตามผล คือ

๖.๑ เป็นการประเมินคุณภาพและความเหมาะสมกับวิธีการจัดการความเสี่ยง รวมทั้งติดตามผลการจัดการความเสี่ยงที่ได้มีการดำเนินการไปแล้วว่าบรรลุผลของการบริหารความเสี่ยงหรือไม่

๖.๒ เป็นการติดตามความคืบหน้าของมาตรการที่เป็นการทำเพิ่มเติมว่าแล้วเสร็จตามกำหนดหรือไม่ สามารถลดโอกาสหรือผลกระทบของความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้หรือไม่ วิธีการจัดการความเสี่ยงใดมีประสิทธิภาพก็ให้ดำเนินการต่อไป หรือวิธีการใดควรปรับเปลี่ยน และนำผลการติดตามไปรายงานให้ผู้บริหารทราบตามแบบรายงานที่ได้จัดทำโดยกำหนดติดตามในการรายงาน นอกจากนี้จะรายงานตามแบบฟอร์มที่กำหนดแล้ว ต้องมีการติดตามผลจากการปฏิบัติงานและการบริหารงานตามกรอบระยะเวลาที่กำหนดด้วย

๖.๓ เป็นการทบทวนแผนและรายงานผลผลตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยวิเคราะห์และประเมินการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมทั้งกิจกรรมหรือการจัดการที่ได้มีการดำเนินการในงวดที่ผ่านมาว่ามีประสิทธิผลหรือไม่ ถ้ายังมีความเสี่ยงเหลืออยู่ หรือพบความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ เช่น จากการปรับเปลี่ยนสภาพแวดล้อม วิธีการปฏิบัติงาน เป็นต้น เพื่อใช้ในการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงในงวดถัดไป

๗. การสื่อสารและการรายงาน

การสื่อสารและการรายงาน ตามนโยบายเกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยงและการกำหนดเกณฑ์เพื่อใช้ในการพิจารณาข้อมูลที่จะนำมาบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงการพิจารณาถึงวัตถุประสงค์ที่ชัดเจน และสอดคล้องกัน ทั้งวัตถุประสงค์ในแต่ละระดับและและการดำเนินงานต่าง ๆ ขององค์กร ทั้งนี้ สามารถเตรียมข้อมูลต่าง ๆ ได้หลายวิธีการ ดังนี้

๑. พิจารณาข้อมูลกำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรในแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๒. พิจารณาว่าโครงการที่จัดทำขึ้นในปีงบประมาณตอบสนองยุทธศาสตร์ใด กลยุทธ์ แผนงาน แนวทางการพัฒนาใดตามที่กำหนดในข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติในปีงบประมาณ

๓. พิจารณางานประจำตามหน้าที่ โครงการและภารกิจของสำนัก/กอง ที่กำหนดในแผนปฏิบัติราชการของหน่วยงานตามที่ปรากฏในข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติในปีงบประมาณ

๔. พิจารณาถึงวัตถุประสงค์ของการดำเนินงานในแต่ละกิจกรรม ตัวชี้วัด (ถ้ามี) และเป้าหมายของการดำเนินงานในแต่ละกิจกรรมที่สนับสนุนยุทธศาสตร์

๕. ดำเนินการวิเคราะห์ความเสี่ยงแต่ละประเภทตามที่กำหนดและปัจจัยเสี่ยง โดยการระบุความเสี่ยงและประเมินความเสี่ยงว่าอยู่ระดับใดตามที่ได้กำหนด

๖. กำหนดวิธีการตอบสนองความเสี่ยงตามความเสี่ยงและระดับความเสี่ยงที่วิเคราะห์ได้

๗. จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง สำหรับความเสี่ยงที่ยังยอมรับไม่ได้หรือต้องการพัฒนาให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยกำหนดเป็นแผนงาน/กิจกรรม/ขั้นตอน/การปฏิบัติงาน โดยกำหนดผู้รับผิดชอบและระยะเวลาการดำเนินงาน

๘. ติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ความคืบหน้า ปัญหาอุปสรรคและแนวทางการแก้ไขปัญหา (ถ้ามี) ตามที่ได้กำหนดนโยบายการติดตามไว้ เช่น รายไตรมาส เป็นต้น

๙. รายงานผลตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงต่อผู้บริหารให้รับทราบ

๑๐. พิจารณาทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยสรุปผลการดำเนินงานภายหลังจากที่ได้ดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงแล้วว่าจะระดับความเสี่ยงปัจจุบันอยู่ในระดับใด จำเป็นจะต้องนำไปดำเนินการในในปีงบประมาณต่อไปหรือไม่อย่างไร

๑๑. รายงานสรุปผลต่อผู้บริหารให้รับทราบ

ทั้งนี้ การพิจารณาแผนงาน โครงการ ภารกิจงาน กิจกรรม ก่อนการดำเนินการอาจพิจารณาแผนงาน/โครงการ/กิจกรรมตามภารกิจที่มีความสำคัญ โดยกำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณา เพื่อพิจารณาคัดเลือกแผนงาน/โครงการ เพื่อนำมาจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง โดยวิเคราะห์จากความสำคัญของแผนงาน/โครงการ เช่น โครงการเชิงยุทธศาสตร์, โครงการ Flagship , โครงการตามนโยบายที่สำคัญ, โครงการที่มีงบประมาณสูง เป็นต้น โดยการกำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณา คัดเลือกแผนงาน/โครงการที่สำคัญ เช่น ความสอดคล้องกับกลยุทธ์ในประเด็นยุทธศาสตร์ การส่งผลกระทบต่อความสำเร็จของนโยบาย (แผนงาน/โครงการสำคัญ) ตามยุทธศาสตร์องค์กร จำนวนวงเงินงบประมาณ เป็นต้น เพื่อคัดกรองเฉพาะเรื่องที่สำคัญในขั้นต้นก่อน แต่ทั้งนี้หากดำเนินการเช่นนี้ แผนงาน โครงการ ภารกิจงาน กิจกรรมอื่น ๆ ที่ไม่เข้าหลักเกณฑ์การพิจารณาจะต้องดำเนินการให้อยู่ในระบบประเมินผลการควบคุมภายในด้วย เพื่อให้ครอบคลุมในการพิจารณาถึงความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร

บทที่ ๔

แผนบริหารจัดการความเสี่ยง

เทศบาลตำบลเพ็ญอำเภอพื้ญ จังหวัดอุดรธานี ได้วิเคราะห์ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงแต่ละปัจจัยจากรายประเด็นยุทธศาสตร์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลเพ็ญซึ่งการวิเคราะห์ความเสี่ยงตามมาตรฐาน COSO (Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission) ตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๕๒ หมวด ๒ มาตรา ๑๖ (๑) ประกอบกับระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๕๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ แผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นจัดประชุมประชาคมท้องถิ่น ส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจที่เกี่ยวข้อง เพื่อแจ้งแนวทางพัฒนาท้องถิ่น รับทราบปัญหาความต้องการ ประเด็นการพัฒนาและประเด็นที่เกี่ยวข้องตลอดจนความช่วยเหลือทางวิชาการและแนวทางปฏิบัติที่เหมาะสมกับสภาพพื้นที่เพื่อนำมากำหนดแนวทางการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยให้นำข้อมูลพื้นฐานในการพัฒนาจากหน่วยงานต่างๆ มาพิจารณาประกอบการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการตามอำนาจหน้าที่ และพร้อมที่จะนำไปสู่การปฏิบัติและสามารถใช้ในการประสานแผนการพัฒนาท้องถิ่นได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลตามนโยบายที่คณะผู้บริหารหวังที่จะทำให้เกิดการพัฒนาในท้องถิ่นและวิเคราะห์ความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยงเกี่ยวกับผลประโยชน์ทับซ้อนซึ่งเป็นความเสี่ยงที่มีระดับความสำคัญและมีผลกระทบสูงต่อการบริหารราชการ การวิเคราะห์ความเสี่ยงรายประเด็นยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลเพ็ญที่ส่งผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายทางยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลเพ็ญรายละเอียดการวิเคราะห์ประกอบด้วย ๗ ประเด็นยุทธศาสตร์ ดังนี้

๑. ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน
๒. ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านการพัฒนาด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว กีฬาและนันทนาการ
๓. ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการพัฒนาด้านสังคมและคุณภาพชีวิต
๔. ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและภูมิปัญญา
๕. ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๖. ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการเมืองและการบริหารจัดการที่ดี
๗. ยุทธศาสตร์ที่ ๗ ด้านการสาธารณสุข

กรอบแนวทางการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง

การพิจารณาความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์ที่อาจส่งผลกระทบต่อการบริหารราชการของเทศบาลตำบลเพ็ญ การพิจารณาความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์ของแผนงาน/โครงการ/กิจกรรมตามภารกิจที่มีความสำคัญ โดยกำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาคัดเลือกแผนงาน/โครงการ เพื่อนำมาจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง โดยวิเคราะห์จาก ความสำคัญของโครงการ เช่น โครงการเชิงยุทธศาสตร์, โครงการตามนโยบายที่สำคัญ, โครงการที่มีงบประมาณสูง เป็นต้น

๑. เกณฑ์ที่ใช้ในการบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงานเทศบาลตำบลเพ็ญ

ระดับความเสี่ยง = ระดับโอกาส x ระดับความรุนแรง

ระดับความเสี่ยง (Risk Matrix) พิจารณาตามเกณฑ์ในการจัดการความเสี่ยง สามารถกำหนดได้หลายระดับและตามแต่ช่วงคะแนนที่กำหนด ตามป่าแปกกำหนดที่ ๕ ระดับ ดังนี้

ลำดับความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง	ช่วงคะแนน	เขตสี (zone)
๑	ความเสี่ยงระดับสูงมาก (Extreme Risk : E)	๒๐ - ๒๕ คะแนน	แดง 
๒	ความเสี่ยงระดับสูง (High Risk : H)	๑๐ - ๑๖ คะแนน	ส้ม 
๓	ความเสี่ยงระดับปานกลาง (Moderate Risk : M)	๔ - ๙ คะแนน	เหลือง 
๔	ความเสี่ยงระดับน้อย (Low Risk : L)	๒ - ๓ คะแนน	เขียว 
๕	ความเสี่ยงระดับน้อยมาก (Least Risk : L)	๑ คะแนน	ฟ้า 

แผนภูมิความเสี่ยง

ระดับความรุนแรง	๕	เหลือง	ส้ม	ส้ม	แดง	แดง
	๔	เหลือง	เหลือง	ส้ม	ส้ม	แดง
	๓	เขียว	เหลือง	เหลือง	ส้ม	ส้ม
	๒	เขียว	เหลือง	เหลือง	เหลือง	ส้ม
	๑	ฟ้า	เขียว	เขียว	เหลือง	เหลือง
		๑	๒	๓	๔	๕

โอกาสจะเกิดเหตุการณ์

ระดับความเสี่ยง	เขตสี (zone)	มาตรการในปัจจุบัน	มาตรการเพิ่มเติม
ระดับน้อยมาก	ฟ้า 	มาตรการในการจัดการความเสี่ยงในปัจจุบันอาจเพียงพอแล้ว ให้ติดตามการดำเนินการเป็นระยะ ๆ	ไม่จำเป็นต้องมีมาตรการจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติมอีก หรืออาจมีได้หากไม่ใช้ทรัพยากรเพิ่มเติม หรือมีแผนงานอื่นรองรับอยู่แล้ว
ระดับน้อย	เขียว 	มาตรการในการจัดการความเสี่ยงในปัจจุบันอาจเพียงพอแล้ว ให้ติดตามการดำเนินการเป็นระยะ ๆ	ไม่จำเป็นต้องมีมาตรการจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติมอีก หรืออาจมีได้หากไม่ใช้ทรัพยากรเพิ่มเติม หรือมีแผนงานอื่นรองรับอยู่แล้ว
ระดับปานกลาง	เหลือง 	ต้องเฝ้าระวังอย่างต่อเนื่อง และอาจเพิ่มเติมความเข้มข้นในการดำเนินการตามมาตรการในปัจจุบัน	ไม่จำเป็นต้องมีมาตรการจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติมอีก หรืออาจมีได้หากไม่ใช้ทรัพยากรเพิ่มเติมหรือมีแผนงานอื่นรองรับอยู่แล้ว
ระดับสูง	ส้ม 	ต้องเฝ้าระวังอย่างต่อเนื่อง และอาจเพิ่มเติมความเข้มข้นในการดำเนินการตามมาตรการในปัจจุบัน	จำเป็นต้องมีการเพิ่มเติมมาตรการ โดยหากมีข้อจำกัดในด้านทรัพยากรในการจัดการความเสี่ยง ให้มีความสำคัญในระดับรอง
ระดับสูงมาก	แดง 	ต้องเฝ้าระวังอย่างต่อเนื่อง และอาจเพิ่มเติมความเข้มข้นในการดำเนินการตามมาตรการในปัจจุบัน	จำเป็นต้องมีการเพิ่มเติมมาตรการ โดยหากมีข้อจำกัดในด้านทรัพยากรในการจัดการความเสี่ยง ให้มีความสำคัญในระดับที่สูงกว่า และผู้บริหารควรให้ความสำคัญในการติดตามการดำเนินการตามมาตรการดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง

การจัดการความเสี่ยง โดยการลดมูลเหตุของแต่ละโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหาย เพื่อให้ระดับความเสี่ยงและผลกระทบของความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่สามารถรับได้ ประเมินได้ ควบคุมได้ และตรวจสอบได้อย่างมีระบบ โดยพิจารณาต้นทุนการจัดการความเสี่ยง และผลประโยชน์ที่จะได้รับ โดยมีทางเลือกที่จะจัดการกับความเสี่ยง ๔ วิธี ประกอบด้วย การยอมรับความเสี่ยง การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง การถ่ายโอนความเสี่ยง การลด/ควบคุมความเสี่ยง

เทศบาลตำบลเพ็ญ
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์เทศบาลัญญัติ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๑, ๒	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์ โครงสร้างพื้นฐาน ๑.๑ แผนงานเคหะและชุมชน ๑.๒แผนงานอุตสาหกรรม และการโยธา	๑.โครงการก่อสร้างผิวจราจร ด้วยAsphalt Concrete (โอะเวอร์เลย์) ซอยสันป่าตอง ๑ หมู่ที่ ๑๑ บ้านสันป่าตอง	๘๙๐,๐๐๐	-เพื่อความสะดวกในการ เดินทางและการบอก ตำแหน่งเส้นทางในการ คมนาคม	-ร้อยละ ๘๐	-ประชาชนสัญจรมี ความสะดวกปลอดภัย
		๒.โครงการก่อสร้างระบบ ระบายน้ำ ซอยวุฒาธิคุณ ๑๘	๕๐๐,๐๐๐	-เพื่อความสะดวกในการ เดินทางและการบอก ตำแหน่งเส้นทางในการ คมนาคม	-ร้อยละ ๘๐	-ประชาชนสัญจรมี ความสะดวกปลอดภัย
		๓.โครงการก่อสร้างซุ้มประตู เฉลิมพระเกียรติ	๘๙๐,๐๐๐	-เพื่อเป็นการเฉลิม พระเกียรติและเทิดทูน สถาบันพระมหากษัตริย์	-ร้อยละ ๘๐	-เป็นการแสดงออก ถึงการเทิดทูนสถาบัน พระมหากษัตริย์

เทศบาลตำบลเพ็ญ
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์เทศบาลบัญญัติ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๑, ๒	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์ โครงสร้างพื้นฐาน ๑.๑ แผนงานเคหะและชุมชน ๑.๒ แผนงานอุตสาหกรรม และการโยธา	๔.โครงการเสริมผิวจราจรด้วย Asphalt Concreate(โอเวอร์ เลย์) ซอยบ้านเพ็ญ ๘ หมู่ที่ ๑ บ้านเพ็ญ ๕.โครงการก่อสร้างรางระบายน้ำ คอนกรีตเสริมเหล็กซอยบ้านเพ็ญ ๘ หมู่ที่ ๑ บ้านเพ็ญ ๖.โครงการก่อสร้างระบบระบาย น้ำ ซอยหลังวัดหลวงเพ็ญ (ถนน เชียงใหม่) หมู่ที่ ๑ บ้านเพ็ญ ๗.โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีต เสริมเหล็ก หลังห้องน้ำ วัดหลวง เพ็ญ หมู่ที่ ๑ บ้านเพ็ญ	๑๖๐,๐๐๐ ๖๐๐,๐๐๐ ๑,๒๐๐,๐๐๐ ๕๐,๐๐๐	-เพื่อความสะดวกในการ เดินทางและการบอกตำแหน่ง เส้นทางในการคมนาคม -เพื่อแก้ไขปัญหาน้ำท่วมขัง และระบบระบายน้ำได้ดีขึ้น -เพื่อแก้ไขปัญหาน้ำท่วมขัง และระบบระบายน้ำได้ดีขึ้น -เพื่อพัฒนาเส้นทางคมนาคมให้ได้ มาตรฐาน	-มีถนนที่ได้ มาตรฐานเพิ่มขึ้น -ระยะทางของ รางระบายน้ำ เพิ่มขึ้น -ระยะทางของ รางระบายน้ำ เพิ่มขึ้น -ระยะทางของ ถนนเพิ่มขึ้น	ประชาชนสัญจรมีความ สะดวกปลอดภัย ระบบการระบายน้ำดีขึ้น ลดปัญหาน้ำท่วมขัง ระบบการระบายน้ำดีขึ้น ลดปัญหาน้ำท่วมขัง -ประชาชนได้รับความ สะดวกในการสัญจร ไปมา

เทศบาลตำบลเพ็ญ
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์เทศบาลบัญญัติ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๑, ๒	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์ โครงสร้างพื้นฐาน ๑.๑ แผนงานเคหะและชุมชน ๑.๒ แผนงานอุตสาหกรรม และการโยธา	๘.โครงการเสริมผิวจราจรด้วย Asphalt Concreate(โอเวอร์ เลย์) พร้อมปรับปรุงรางระบายน้ำ ซอยมาบุญครอง หมู่ที่ ๗ บ้าน เกาะแก้ว	๓๐๐,๐๐๐	-เพื่อพัฒนาเส้นทางคมนาคม และแก้ไขปัญหาหน้าท่วมขังและ ระบบระบายน้ำ ได้ดีขึ้น	-มีถนนที่ได้ มาตรฐานเพิ่มขึ้น	ประชาชนได้รับความ สะดวกในการสัญจร ไปมา
		๙.โครงการเสริมผิวจราจรด้วย Asphalt Concreate(โอเวอร์ เลย์) หมู่ที่ ๘ บ้านเหล่าสูง	๒,๕๐๐,๐๐๐	-เพื่อพัฒนาเส้นทางคมนาคม ให้ได้มาตรฐาน	-มีถนนที่ได้ มาตรฐานเพิ่มขึ้น	ประชาชนได้รับความ สะดวกในการสัญจร ไปมา
		๑๐.โครงการเสริมผิวจราจรเสริม ผิวจราจรด้วย Asphalt Concreateด้วย Asphalt Concreate (โอเวอร์เลย์) ซอย ข้างบ้านนางอนัย ชมคำ ถึงคลอง ชลประทาน (ซอยข้างบ้าน เสียดกฤษ)หมู่ที่ ๘ บ้านเหล่าสูง	๒๐๐,๐๐๐	-เพื่อพัฒนาเส้นทางคมนาคม ให้ได้มาตรฐาน	-มีถนนที่ได้ มาตรฐานเพิ่มขึ้น	ประชาชนได้รับความ สะดวกในการสัญจร ไปมา

เทศบาลตำบลเพ็ญ
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์เทศบาลัญญัติ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๑, ๒	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์ โครงสร้างพื้นฐาน ๑.๑ แผนงานเคหะและชุมชน ๑.๒ แผนงานอุตสาหกรรม และการโยธา	๑๑.โครงการก่อสร้างถนน คอนกรีตเสริมเหล็ก ถนนเลียบบ คลองชลประทาน (ซอยข้างบ้าน อ.บุญไท) หมู่ที่ ๘ บ้านเหล่าสูง	๕๕๐,๐๐๐	-เพื่อพัฒนาเส้นทางคมนาคม ให้ได้มาตรฐาน	-มีระยะทางของ ถนนเพิ่มขึ้น	ประชาชนได้รับความ สะดวกในการสัญจร ไปมา
		๑๒.โครงการก่อสร้างถนน คอนกรีตเสริมเหล็ก และราง ระบายน้ำคอนกรีตเสริมเหล็ก ซอยหลังบ้านนายอำเภอ หมู่ที่ ๑๑ บ้านสันป่าตอง	๗๐๐,๐๐๐	-เพื่อพัฒนาเส้นทางคมนาคม และแก้ไขปัญหาน้ำท่วมขัง และระบบระบายน้ำได้ดีขึ้น	-มีถนนที่ได้ มาตรฐานเพิ่มขึ้น	ประชาชนได้รับความ สะดวกในการสัญจร ไปมา และลดน้ำท่วมขัง
		๑๓.โครงการเสริมผิวจราจร ด้วย Asphalt Concreate (ไอเวอร์เลย์) ถนนขัตติยะ(ซอย สุรินทร์) หมู่ที่ ๑๕ บ้านศรีสว่าง วงศ์	๔๐๐,๐๐๐	-เพื่อพัฒนาเส้นทางคมนาคม ให้ได้มาตรฐาน	-มีถนนที่ได้ มาตรฐานเพิ่มขึ้น	ประชาชนได้รับความ สะดวกในการสัญจร ไปมา

เทศบาลตำบลเพ็ญ
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์เทศบาลัญญัติ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๑. ๒	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์ โครงสร้างพื้นฐาน ๑.๑ แผนงานเคหะและชุมชน ๑.๒ แผนงานอุตสาหกรรม และการโยธา	๑๔.โครงการเสริมผิวจราจร ด้วย Asphalt Concreate (โอเวอร์เลย์) ถนนไชยเชษฐ (ซอยข้างที่ดิน) หมู่ที่ ๑๕ บ้านศรีสว่างวงศ์	๒,๑๐๐,๐๐๐	-เพื่อพัฒนาเส้นทางคมนาคม ให้ได้มาตรฐาน	-มีถนนที่ได้ มาตรฐานเพิ่มขึ้น	ประชาชนได้รับความ สะดวกในการสัญจร ไปมา
		๑๕.โครงการเสริมผิวจราจร เพื่อ พัฒนาด้วย Asphalt Concreate (โอเวอร์เลย์) ถนนผดุงรังสรรค์)	๒,๒๕๑,๐๐๐	-เพื่อพัฒนาเส้นทางคมนาคมให้ได้ มาตรฐาน	-มีถนนที่ได้ มาตรฐานเพิ่มขึ้น	ประชาชนได้รับความ สะดวกในการสัญจร ไปมา

เทศบาลตำบลเพ็ญ
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์เทศบาลัญญัติ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๒, ๑	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์ การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและ การท่องเที่ยว กีฬาและ นันทนาการ ๒.๑ แผนงานพาณิชย์	๑.โครงการพัฒนาตลาดสด น่าซื้อ	๒๐,๐๐๐	-เพื่อให้ผู้ประกอบการ ร้านอาหารและตลาดสดมี ความรู้ด้านสุขาภิบาลมาก ขึ้น	--มีความพึงพอใจ และรายได้ของ ครัวเรือนเพิ่มขึ้น ร้อยละ ๙๐ -ความพึงพอใจของ ประชาชนไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๙๐	-ประชาชนมีสถานที่ จำหน่ายสินค้าที่มั่นคงมี รายได้เพิ่มขึ้น -ประชาชนบริโภคสินค้า และบริการที่ถูก สุขลักษณะ สะอาด ปลอดภัย/มีคุณภาพชีวิต ที่ดี
	๒.๒ แผนงานบริหารงานทั่วไป	๒.โครงการส่งเสริมกิจกรรม และประชาสัมพันธ์การ ท่องเที่ยว	๑๐๐,๐๐๐	-เพื่อเป็นการเผยแพร่ ประชาสัมพันธ์แหล่ง ท่องเที่ยวศิลปวัฒนธรรม สินค้าและบริการของดี ของเด่นของอำเภอเพ็ญ	ร้อยละ ๙๐	-แหล่งท่องเที่ยวของ อำเภอเพ็ญเป็นที่รู้จัก มากขึ้น ประชาชนมี รายได้เพิ่มขึ้น

เทศบาลตำบลเพ็ญ
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์เทศบาลัญญัติ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๒,๒	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนา ด้านการเกษตรและการพัฒนา คุณภาพชีวิต ๒.๒ แผนงานบริหารงานทั่วไป	๑.โครงการส่งเสริมและฝึกอบรม พัฒนาอาชีพในชุมชน	๑๐๐,๐๐๐	เพื่อจัดฝึกอบรมอาชีพให้กับ ประชาชนทั่วไปสำหรับเป็น อาชีพหลักและเสริมรายได้ ให้กับครอบครัว ตลอดจน รองรับแรงงานให้สามารถ ประกอบอาชีพในท้องถิ่นได้	-มีจำนวนผู้เข้าร่วม อบรมร้อยละ ๘๐ มีความพึงพอใจ และรายได้ของ ครัวเรือนเพิ่มขึ้น	-ประชาชนมีรายได้เพิ่ม กระตุ้นเศรษฐกิจใน ชุมชนและลดความเลื่อม ล้ำทางสังคม
๒,๓	๒.๓แผนงานสร้างความเข้มแข็ง ชุมชน	๑.โครงการจัดซื้อเครื่องออกกำลังกาย รอบสระ/ศาลเจ้าปู่	๒๐๐,๐๐๐	-เพื่อส่งเสริมการออกกำลังกาย	-ร้อยละ ๙๐	-เพื่อให้ใช้เวลาว่างให้ เป็นประโยชน์
		๒.โครงการจัดการแข่งขันฟุตบอล ๑๑ คน	๑๐๐,๐๐๐	-เพื่อส่งเสริมการออกกำลังกาย	-ร้อยละ ๙๐	-เพื่อให้ใช้เวลาว่างให้ เป็นประโยชน์
๒,๔	๒.๔แผนงานการศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ	๓.โครงการจัดการแข่งขันฟุตบอล	๑๐๐,๐๐๐	-เพื่อส่งเสริมการออกกำลังกาย	-ร้อยละ ๙๐	-เพื่อให้ใช้เวลาว่างให้ เป็นประโยชน์
		๔.โครงการจัดมหกรรมกีฬาปั่น จักรยานสายวัฒนธรรมเมืองเพ็ญ	๑๐๐,๐๐๐	-เพื่อส่งเสริมการออกกำลังกาย	-ร้อยละ ๙๐	-เพื่อให้ใช้เวลาว่างให้ เป็นประโยชน์
		๕.โครงการฝึกอบรมให้มีความรู้ เกี่ยวกับการตัดสินใจ	๕๐,๐๐๐	-เพื่อส่งเสริมการออกกำลังกาย	-ร้อยละ ๙๐	-เพื่อให้ใช้เวลาว่างให้ เป็นประโยชน์

เทศบาลตำบลเพ็ญ
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์เทศบาลบัญญัติ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๓,๑	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยุทธศาสตร์ การพัฒนาด้านสังคมและ คุณภาพชีวิต	๑.เงินอุดหนุนสำหรับ สนับสนุนการสงเคราะห์เบี้ย ยังชีพผู้ป่วยเอดส์	๔๘,๐๐๐	-เพื่อมอบเบี้ยยังชีพคนพิการ ให้สามารถดำรงชีพตาม อัตภาพ ตามหลักเกณฑ์ที่ กำหนด	-จำนวนผู้รับเบี้ย ยังชีพมีความพึง พอใจไม่น้อยกว่า- ร้อยละ ๑๐๐	-เพิ่มสถานะความ มั่นคงของสถาบัน ครอบครัว
๓,๒	๓.๑ แผนงานงบกลาง ๓.๒ แผนสร้างความเข้มแข็ง ของชุมชน	๒.โครงการสนับสนุนการ เสริมสร้างสวัสดิการทาง สังคมให้แก่คนพิการหรือ ทุพพลภาพ(เงินอุดหนุน สำหรับสนับสนุนเบี้ยยังชีพ คนพิการ) ๓.เงินอุดหนุนสำหรับ สนับสนุนสงเคราะห์เบี้ยยัง ชีพผู้สูงอายุ ๔.โครงการส่งเสริมและ สนับสนุนกิจกรรมสำหรับเด็ก และเยาวชน	๙๖๐,๐๐๐ ๓,๕๐๐,๐๐๐ ๕๐,๐๐๐	-เพื่อมอบเบี้ยยังชีพคนพิการ ให้สามารถดำรงชีพตาม อัตภาพ ตามหลักเกณฑ์ที่ กำหนด -เพื่อมอบเบี้ยยังชีพคนชรา ให้สามารถดำรงชีพตาม อัตภาพ ตามหลักเกณฑ์ที่ กำหนด -เพื่อส่งเสริมการใช้เวลาว่าง ให้เป็นประโยชน์และเพื่อ สนับสนุน การกีฬา นันทนาการ	-จำนวนผู้รับเบี้ย ยังชีพมีความพึง พอใจไม่น้อยกว่า- ร้อยละ ๑๐๐ -ปัญหาเด็กและ เยาวชนลดลง ไม่น้อยกว่าร้อย ละ ๘๐	-ลดภาระค่าใช้จ่ายของ ครอบครัว และผู้ป่วย เอดส์มีความเป็นอยู่สุข สบายตามอัตภาพ -สร้างหลักประกันว่า คนมีชีวิตที่มีสุขภาพดี และส่งเสริมสวัสดิภาพ สำหรับทุกวัย -เด็กและเยาวชนมี กิจกรรมทำห่างไกลสิ่ง เสพติด

เทศบาลตำบลเพ็ญ
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์เทศบาลัญญัติ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๓,๒	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยุทธศาสตร์ การพัฒนาด้านสังคมและ คุณภาพชีวิต ๓.๒ แผนสร้างความเข้มแข็ง ของชุมชน	๖.โครงการส่งเสริมและพัฒนา ศักยภาพผู้สูงอายุ ๗.โครงการส่งเสริมและ สนับสนุนกิจกรรมสำหรับเด็ก และเยาวชน	๒๐๐,๐๐๐ ๕๐,๐๐๐	-เพื่ออบรม สัมมนาและจัด กิจกรรมส่งเสริมพัฒนา คุณภาพชีวิตผู้สูงอายุ เกี่ยวกับการดูแลสุขภาพ และอนามัยฯ -เพื่อส่งเสริมการใช้เวลาว่าง ให้เป็นประโยชน์ และเพื่อ สนับสนุนการกีฬานันทนาการ	-ปัญหาร้องเรียน เกี่ยวกับสตรีลดลง ร้อยละ ๒ ต่อปี -ความพึงพอใจของ ประชาชนไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๘๐ -ปัญหาเด็กและ เยาวชนลดลง	-สร้างหลักประกันว่าคนมี ชีวิตที่มีสุขภาพดีและ ส่งเสริมสวัสดิภาพสำหรับ ทุกวัย -เด็กและเยาวชนมี กิจกรรมทำทางไกลสิ่ง เสพติด -ผู้สูงอายุได้มีกิจกรรม ร่วมกันและมีสุขภาพจิตที่ ดีขึ้น -ประชาชนให้ความสำคัญ กับการดูแลสุขภาพ -เด็กและเยาวชนเป็นคนดี มีคุณธรรม -เด็กและเยาวชนหันมา สนใจปัญหาการทุจริต คอร์รัปชันที่เกิดขึ้นและ เป็นกำลังสำคัญในการ ต่อต้านการทุจริตและการ คอร์รัปชัน

เทศบาลตำบลเพ็ญ
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์เทศบาลบัญญัติ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๓,๓	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยุทธศาสตร์การ พัฒนาด้านสังคมและคุณภาพชีวิต ๓.๓ แผนงานอุตสาหกรรมและการ โยธา	๘.โครงการปรับปรุงอาคารและ สิ่งก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวก สำหรับผู้สูงอายุและคนพิการ	๕๐,๐๐๐	-เพื่อปรับปรุงอาคาร และสิ่งก่อสร้างสิ่ง อำนวยความสะดวก สำหรับผู้สูงอายุและ คนพิการ	-จำนวนพื้นที่อาคาร และสิ่งก่อสร้างที่ อำนวยความสะดวก -ความพึงพอใจของ ประชาชนไม่น้อย กว่าร้อยละ ๘๐	-ผู้สูงอายุ ผู้พิการได้รับสิ่ง อำนวยความสะดวก สบายมากยิ่งขึ้น
๓,๔	๓.๔ แผนงานรักษาความสงบ ภายใน	๙.โครงการรณรงค์ป้องกันและ แก้ปัญหายาเสพติด ๑๐.โครงการจัดตั้งจุดตรวจใน เทศกาลต่างๆ ๑๑.โครงการฝึกอบรมทบทวน อปพร. ๑๒.โครงการจัดงานกิจกรรมวัน อปพร.	๒๐,๐๐๐ ๕๐,๐๐๐ ๓๐,๐๐๐ ๓๐,๐๐๐	-เพื่อรณรงค์ปลุก จิตสำนึกและสร้าง กระแสนิยมป้องกัน และแก้ปัญหายา เสพติด -เพื่อสอดส่อง รักษา ความสงบเรียบร้อย -เพื่อสร้างจิตสำนึก และจิตอาสาให้สมาชิก อปพร.	-ร้อยละ ๙๐ -อุบัติเหตุลดลงร้อย ละ ๑๐๐	-ประชาชนและเยาวชน ห่างไกลยาเสพติด -ประชาชนมีคุณภาพชีวิต ดีขึ้น เพิ่มความมั่นใจใน ชีวิตและทรัพย์สิน -เจ้าหน้าที่อปพร.นำ ความรู้ไปปฏิบัติได้อย่าง ชำนาญ -สร้างขวัญและกำลังใจใน การปฏิบัติงาน

เทศบาลตำบลเพ็ญ
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์เทศบาลบัญญัติ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๓,๕	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยุทธศาสตร์การ พัฒนาด้านสังคมและคุณภาพชีวิต ๓.๕ แผนงานสร้างความเข้มแข็ง ของชุมชน	๑๓.โครงการส่งเสริมการเรียนรู้ ตามรอยพระยุคลบาทและ ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ๑๔.โครงการฝึกอบรมและ พัฒนาศักยภาพการ ปฏิบัติงานคณะกรรมการ	๕๐๐,๐๐๐ ๕๐,๐๐๐	-เพื่อส่งเสริมการ เรียนรู้ตามรอยพระ ยุคลบาทและปรัชญา เศรษฐกิจพอเพียงให้ สามารถนำมาปรับปรุง ในชีวิตประจำวัน และ นำมาพัฒนาท้องถิ่นให้ เกิดประโยชน์สูงสุด -เพื่อเพิ่มศักยภาพ ให้คณะกรรมการ ชุมชน	- ขับเคลื่อนการนำ หลักปรัชญาเศรษฐกิจ พอเพียงมาใช้ใน ชีวิตประจำวัน -คณะกรรมการ การมีความเข้าใจใน บทบาท	-เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายใน การจัดฝึกอบรมและทัศน ศึกษาดูงานสำหรับ ประชาชนในเขตเทศบาล จำนวน ๕ หมู่บ้าน ดำเนินการปีละ ๑ ครั้ง มี ผู้เข้าร่วม ๑๐๐ คน -คณะกรรมการชุมชน ทั้ง ๕ ชุมชน

เทศบาลตำบลเพ็ญ
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์เทศบาลัญญัติ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๔,๑	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยุทธศาสตร์ด้าน การศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและ ภูมิปัญญา ๔.๑ แผนงานการศึกษา	๑.โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายใน การบริหารสถานศึกษา(ค่าจัดการ เรียนการสอน(รายหัว))ศูนย์ พัฒนาเด็กเล็กเทศบาลตำบลเพ็ญ ๒.โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายใน การบริหารสถานศึกษา(ค่าหนังสือ เรียน) ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก เทศบาลตำบลเพ็ญ ๓.โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายใน การบริหารสถานศึกษา(ค่า อุปกรณ์การเรียน)ศูนย์พัฒนาเด็ก เล็กเทศบาลตำบลเพ็ญ ๔.โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายใน การบริหารสถานศึกษาค่า เครื่องแบบนักเรียน)ศูนย์พัฒนา เด็กเล็กเทศบาลตำบลเพ็ญ ๕.โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายใน การบริหารสถานศึกษา(ค่า กิจกรรมพัฒนาผู้เรียน)ศูนย์พัฒนา เด็กเล็ก เทศบาลตำบลเพ็ญ	๑๕๐,๐๐๐ ๑๐,๐๐๐ ๑๕,๐๐๐ ๒๐,๐๐๐ ๓๐,๐๐๐	-เพื่อสนับสนุนค่าใช้จ่ายการ จัดการเรียนการสอนตาม มาตรฐานสื่อการเรียนการสอน ทั้ง ๔ ด้าน -เพื่อสนับสนุนค่าหนังสือเรียน ตามมาตรฐานสื่อการเรียนการ สอน -เพื่อสนับสนุนค่าอุปกรณ์การ เรียนตามมาตรฐานสื่อการเรียน การสอนทั้ง ๔ ด้าน	- ผู้ปกครองมีความพึง พอใจในการจัดบริการ ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐	-เด็กและผู้ปกครองมี ความ - เด็กและเยาวชน ได้รับเป็นขวัญและ กำลังใจทุกคน

เทศบาลตำบลเพ็ญ
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์เทศบาลบัญญัติ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๔,๑	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยุทธศาสตร์ด้าน การศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและ ภูมิปัญญา ๔.๑ แผนงานการศึกษา	๖.โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายใน การบริหารสถานศึกษา(ค่าวัสดุ อาหารกลางวัน) ศูนย์พัฒนาเด็ก เล็ก ๗.ค่าอาหารเสริม(นม) ๘.โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายใน การบริหารสถานศึกษา(ค่าวัสดุ อาหารกลางวัน)โรงเรียนอนุบาล เพ็ญประชานุกูล สังกัดสำนักงาน คณะกรรมการศึกษาขั้นพื้นฐาน (สพฐ.) ๙.โครงการหนุนน้อยปฐมวัยเรียนรู้ สู่โลกกว้าง(กิจกรรมพัฒนาผู้เรียน)	๔๙๐,๐๐๐ ๒,๓๐๐,๐๐๐ ๖,๒๐๐,๐๐๐ ๓๐,๐๐๐	- เพื่อช่วยเหลือภาวะ โภชนาการของเด็กนักเรียน ให้มีสุขภาพพลานามัยที่ สมบูรณ์แข็งแรง -เพื่อช่วยเหลือภาวะ โภชนาการของเด็กนักเรียน ให้มีสุขภาพพลานามัยที่ สมบูรณ์แข็งแรง และมี น้ำหนักส่วนสูง เหมาะสมกับ วัยเป็นไปตามเกณฑ์ มาตรฐาน ๑.เพื่อส่งเสริมพัฒนาการ ด้าน ร่างกายอารมณ์ สังคมสติปัญญา ให้ เหมาะสม ตามวัย	- ผู้ปกครองมีความ พึงพอใจในการ จัดบริการไม่น้อย กว่าร้อยละ ๙๐ -เด็กนักเรียนได้รับ อาหารกลางวัน ร้อย ละ ๑๐๐ -ร้อยละ ๘๐ -ร้อยละ ๘๐	-เด็กและผู้ปกครองมีความ - เด็กและเยาวชนได้รับเป็น ขวัญและกำลังใจทุกคน -เด็กได้รับการส่งเสริมและ พัฒนาเต็มศักยภาพตามวัย รวมทั้งแก้ไขปัญหาการขาด สารอาหาร - เด็กได้รับการส่งเสริมและ พัฒนาเต็มศักยภาพตามวัย รวมทั้งแก้ไขปัญหาการขาด สารอาหาร -เด็กอายุ ๓-๕ ปี ได้เรียนรู้นอกสถานที่

เทศบาลตำบลเพ็ญ
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์เทศบาลบัญญัติ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๔,๑	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยุทธศาสตร์ด้าน การศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและ ภูมิปัญญา ๔.๑ แผนงานการศึกษา	๑๐.โครงการส่งเสริมหนูน้อยรัก การอ่าน ๑๑.โครงการส่งเสริมทักษะการ ซ่อมแผนเผชิญเหตุมาตรการ ความปลอดภัยการเอาตัวรอดใน เด็กปฐมวัย	๑๒,๐๐๐ ๑๐,๐๐๐	- เพื่อส่งเสริมพัฒนาการด้าน ร่างกายอารมณ์สังคมสติปัญญา ให้เหมาะสมตามวัย - เพื่อให้เด็กแปร่งฟันให้ถูกวิธี - เพื่อให้เด็กรู้จักทั้งขยะถูกที่และรอบ - เพื่อปรับเปลี่ยนพฤติกรรมและ ป้องกันความเสี่ยง - เพื่อส่งเสริมพัฒนาการของเด็ก ด้านทักษะการฟัง การพูด การ อ่าน เหมาะสมตามวัย - เพื่อส่งเสริมให้เด็ก ครูและ ผู้ปกครองมีความรู้หลักการ ป้องกันและการเอาตัวรอด	- ร้อยละ ๘๐ - ร้อยละ ๘๐	- เด็กปฐมวัยมีพัฒนาการ เหมาะสมตามวัย - เด็กทุกคนมีช่องปากที่ดี - เด็กรู้จักทั้งขยะถูกที่และรอบ บริเวณสะอาดสวยงาม - เด็กมีวินัยในการสวมหมวก นิรภัย - ลดความเสี่ยงที่ก่อให้เกิด อันตราย - เด็กมีทักษะด้านการฟัง การ พูด การอ่านเหมาะสมตามวัย - เด็ก ครูและผู้ปกครองมี ความรู้หลักการป้องกันและ การเอาตัวรอดต่อตนเองและ ผู้อื่นและมีการทักษะเบื้องต้น ในการดูแลตนเอง

เทศบาลตำบลเพ็ญ
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์เทศบาลฯ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๔,๑	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยุทธศาสตร์ด้าน การศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและ ภูมิปัญญา ๔.๑ แผนงานการศึกษา	๑๒.โครงการส่งเสริมพัฒนาการ เรียนรู้ของเด็กปฐมวัยเพื่อพัฒนา ทักษะการคิดเชิงคำนวณของเด็ก ปฐมวัย ๑๓.โครงการส่งเสริมสืบสาน ภูมิปัญญาท้องถิ่นประชาชน ชาวบ้าน/ดนตรีพื้นบ้าน	๑๕๐,๐๐๐ ๔๐,๐๐๐	-เพื่อส่งเสริมให้เด็ก ผู้ปกครองและ ครูมีความรู้ความเข้าใจเรื่อง พัฒนาการพฤติกรรม และความสาม รถส่งเสริมพัฒนาการ -เพื่อให้เด็กเกิดทักษะมากขึ้นในการ ส่งเสริมพัฒนาการแต่ละช่วงอายุ -เพื่อส่งเสริมพัฒนาสมองและมี พัฒนารอบด้านเต็มศักยภาพ -เพื่อให้เด็กมีพัฒนาการด้านร่างกาย อารมณ์จิตใจ -เพื่อเป็นการส่งเสริม สนับสนุน อนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญา ท้องถิ่น ประชาชนชาวบ้าน และดนตรี พื้นบ้าน ของท้องถิ่นให้คงอยู่สืบไป -เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนเด็ก เยาวชนและประชาชนได้มีส่วนร่วม ในกิจกรรมของท้องถิ่น	-ร้อยละ ๘๐ -จำนวนครั้งที่ ดำเนินการ โครงการ -ความพึงใจของ ประชาชนไม่ น้อยกว่าร้อยละ ๘๐	-เด็กมีพัฒนาการเหมาะสม ตามวัยและเกิดทักษะการ เรียนรู้มีประสิทธิภาพและ ประสิทธิผล -เด็กเกิดทักษะการเรียนรู้ โดยใช้ลานกิจกรรม -เด็กมีพัฒนาการด้าน ร่างกาย อารมณ์จิตใจ สังคมและสติปัญญา -เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการ ดำเนินโครงการส่งเสริมสืบ สานภูมิปัญญาท้องถิ่น ประชาชนชาวบ้าน/ดนตรี พื้นบ้านดำเนินการปีละ ๑ ครั้ง กลุ่มเป้าหมาย หมู่บ้าน/ชุมชนในเขต เทศบาล จำนวน ๕ หมู่บ้าน/ชุมชน

เทศบาลตำบลเพ็ญ
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์เทศบาลฯ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๔,๓	๔.๓ แผนงานศาสนา วัฒนธรรม และนันทนาการ	๑๔.โครงการจัดงานประเพณีวัน เข้าพรรษาและแห่เทียนพรรษา	๒๐๐,๐๐๐	-เพื่อเป็นการส่งเสริมสนับสนุน อนุรักษ์วัฒนธรรมประเพณีวัน เข้าพรรษา	-ความพึงพอใจของ ประชาชนไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๘๐	-เด็ก เยาวชนและ ประชาชนร่วม อนุรักษ์บำรุงรักษา
		๑๕.โครงการประเพณีวัน สงกรานต์	๑๐๐,๐๐๐	-เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนิน โครงการประเพณีสงกรานต์		
		๑๖.โครงการประเพณีบุญบั้งไฟ	๕๐๐,๐๐๐	-เพื่อเป็นการส่งเสริมสนับสนุน อนุรักษ์วัฒนธรรมประเพณี		
		๑๗.โครงการจัดงานประเพณีแข่ง เรือวันออกพรรษา	๑๐๐,๐๐๐			
		๑๘.โครงการจัดงานประเพณีลอย กระทง	๒๐๐,๐๐๐	-เพื่อเป็นการส่งเสริมสนับสนุน อนุรักษ์วัฒนธรรมประเพณีลอย กระทง		

เทศบาลตำบลเพ็ญ
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์เทศบาลบัญญัติ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๕,๑ ๕,๒	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ยุทธศาสตร์ด้าน ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม ๕.๑ แผนงานอุตสาหกรรมและการ โยธา ๕.๒ แผนงานเคหะและชุมชน	๑.โครงการทำความสะอาดท่อละ บายน้ำ ๒.โครงการรณรงค์ลดโลกร้อน ๓.โครงการดำเนินงานหรือ สนับสนุนโครงการตามแนว พระราชดำริด้านสาธารณสุข ๔.โครงการส่งเสริมกิจกรรมการ คัดแยกขยะ ๕.โครงการคลองสวยน้ำใส ๗.โครงการกำจัดผักตบชวา	๕๐,๐๐๐ ๕๐,๐๐๐ ๑๐๐,๐๐๐ ๕๐,๐๐๐ ๕๐,๐๐๐ ๕๐,๐๐๐	-เพื่อป้องกันน้ำท่วมขัง ถนน บ้านเรือนจาก ท่อระบายน้ำอุดตัน -เพื่อให้ประชาชน ตระหนักในการ อนุรักษ์สิ่งแวดล้อม และการมีส่วนร่วมของ ประชาชนในการลด โลกร้อน -เพื่อส่งเสริม ขับเคลื่อนการจัดการ ขยะมูลฝอย -เพื่อสร้างจิตสำนึกใน การคัดแยกขยะและ รักษาสิ่งแวดล้อม -เพื่อปรับปรุงภูมิทัศน์	-ร้อยละ ๘๐ -ร้อยละ ๙๐ -ร้อยละ ๘๐ -ร้อยละ ๘๐ -ร้อยละ ๘๐ -ร้อยละ ๘๐	-ท่อน้ำระบายน้ำมี ประสิทธิภาพไม่มีปัญหา น้ำอุดตันท่อ -ลดปัญหาสภาวะโลกร้อน ระบบนิเวศมีความ สมบูรณ์ -ประชาชนได้มองเห็น ความสำคัญของ ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อมเป็นอย่างยิ่ง -ประชาชนมีส่วนร่วมใน การรักษาความสะอาด ปริมาณขยะลดลง -ลำน้ำ คลองมีความ สะอาดเป็นสถานที่หน้า มอง -ทรัพยากรธรรมชาติได้ ฟื้นฟู

เทศบาลตำบลเพ็ญ
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์เทศบาลบัญญัติ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
	๕.๓ แผนงานสร้างความเข้มแข็ง ของชุมชน	๑.โครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืช อันเนื่องมาจากพระราชดำริ สมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้ากรม สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี	๒๐,๐๐๐	-เพื่อสนอง พระราชดำริ -เพื่อส่งเสริมสนับสนุน กระบวนการมีส่วนร่วม	ร้อยละ ๘๐	-การมีส่วนร่วมของชุมชน
	๕.๔ แผนงานบริหารทั่วไป	โครงการส่งเสริมกิจกรรมการ อนุรักษ์พัฒนาและเพิ่มพื้นที่สี เขียว	๑๐,๐๐๐	เพื่อสนับสนุนการปลูก ป่า		-ทำให้พื้นที่สีเขียวเพิ่มขึ้น

เทศบาลตำบลเพ็ญ
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์เทศบาลัญญัติ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๖,๑	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ยุทธศาสตร์ด้าน การเมืองและการบริหารจัดการที่ดี ๖.๑ แผนงานบริหารทั่วไป	๑.โครงการเทิดทูนสถาบัน พระมหากษัตริย์ ๒.โครงการในการจัดงานรัฐพิธี ๓.โครงการอบรมสัมมนาและทัศน ศึกษาดูงานคณะผู้บริหารสมาชิก สภาพนักงานและลูกจ้าง	๑๐๐,๐๐๐ ๕๐๐,๐๐๐ ๓๐๐,๐๐๐	-เพื่อปกป้องและเชิดชู สถาบันชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์ -เพื่อเพิ่มความรู้ทักษะ ในการปฏิบัติหน้าที่	-ร้อยละ ๑๐๐ -ร้อยละ ๑๐๐ -ร้อยละ ๙๐	-ประชาชนมีส่วนร่วมใน การปกป้องสถาบันสำคัญ ของชาติเพื่อแสดงออกถึง ความจงรักภักดี -บุคลากรได้รับความรู้ และประสบการณ์ในการ ปฏิบัติงาน
๖,๒	๖.๒ แผนงานรักษาความสงบ ภายใน	๔.โครงการอบรมการขับขี่ ปลอดภัยหรือการลดอุบัติเหตุทาง ถนน ๒.โครงการอุดหนุนศูนย์ ปฏิบัติการต่อสู้เพื่อเอาชนะยาเสพติด ๓.โครงการช่วยเหลือผู้ได้รับ ผลกระทบจากสารเสพติด	๕๐,๐๐๐ ๕๐,๐๐๐ ๒๐๐,๐๐๐	-เพื่อให้ประชาชน ได้รับความเข้าใจใน การขับขี่ปลอดภัย -เพื่อให้การปฏิบัติงาน มีประสิทธิภาพ -เพื่อให้ได้รับการ เยียวยาหลังจากเหตุ สารเสพติด	-ร้อยละ ๙๐ -ร้อยละ ๙๐ -ร้อยละ ๙๐	-บุคลากรปฏิบัติตามรอย พระยุคลบาทและมี จิตสำนึกในการเป็น ข้าราชการที่ดี -ประชาชนทราบประวัติ เกี่ยวกับการจัดตั้ง เทศบาล -ลดการสูญเสียชีวิตและ ทรัพย์สินของประชาชน -เพื่อให้ประชาชนไม่ยุ่ง เกี่ยวกับยาเสพติด -ประชาชนได้รับการ ช่วยเหลือจากรัฐ

เทศบาลตำบลเพ็ญ
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์เทศบาลบัญญัติ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๖,๒	๖.๒ แผนงานรักษาความสงบ ภายใน	๔.โครงการฝึกอบรมพนักงานและ เจ้าหน้าที่ป้องกันและบรรเทาสา ธารณภัย/เจ้าหน้าที่เทศกิจ ๕.อุดหนุนอำเภอเพ็ญโครงการ เฝ้าระวังป้องกันและแก้ไขปัญหา ยาเสพติด	๕๐,๐๐๐ ๓๐,๐๐๐	-เพื่อเพิ่มพูนความรู้แก่ พนักงานและ เจ้าหน้าที่ -เพื่อค้นหาผู้เสพติด/ ติดยาเสพติดและกลุ่ม เสี่ยงที่มีพฤติกรรม เกี่ยวข้องกับยาเสพติด -เพื่อใช้ในการ ช่วยเหลือประชาชน	ร้อยละ ๘๐ ร้อยละ ๑๐๐	-พนักงานมีความรู้และ ทักษะในการปฏิบัติงาน -ลดจำนวนผู้ค้า ผู้เสพ ผู้ ติดยาเสพติด -มีไว้เพื่อการบริหาร ประชาชน
๖,๓	๖.๓ แผนการอุตสาหกรรมและการ โยธา	๑.โครงการจ้างสำรวจออกแบบ เขียนแบบประมาณการรับรอง แบบโครงการก่อสร้างในเทศ บัญญัติ ๒.โครงการฝึกอบรมแนวทางการ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยการ ควบคุมอาคารกฎหมายว่าด้วย การขุดดินและถมดิน และ กฎหมายการผังเมือง	๑๐๐,๐๐๐ ๓๐,๐๐๐	-เพื่อให้การสำรวจ ต่างๆมีประสิทธิภาพ มากยิ่งขึ้น -เพื่อให้ประชาชนและ เจ้าหน้าที่พนักงาน ท้องถิ่น เข้าใจ กฎหมายการขุดดิน และถมดินและ กฎหมายการวางผัง เมือง	ร้อยละ ๙๐ ร้อยละ ๘๐	-ประชาชนได้รับข้อมูล จากการสำรวจอย่างมี ประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น -ผู้อบรมได้มีความรู้ความ เข้าใจเกี่ยวกับกฎหมาย ควบคุมอาคาร กฎหมาย การขุดดินและถมดิน

เทศบาลตำบลเพ็ญ
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์เทศบาลัญญัติ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๖,๔	๖.๔ งบกลาง	๑.โครงการเงินสำรองจ่าย	๔๐๐,๐๐๐	-เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายกรณีฉุกเฉิน	ร้อยละ ๑๐๐	-ประชาชนที่เดือดร้อนได้รับ การช่วยเหลือทันที
๖,๕	๖.๕ แผนงานบริหารทั่วไป	๑.โครงการซื้อระบบกล้องวงจรปิด cctv	๔๘๐,๐๐๐	-เพื่อความปลอดภัยของประชาชน -เพื่อให้การ ประชาสัมพันธ์ให้มี ประสิทธิภาพ	ร้อยละ ๙๐	-ประชาชนได้รับความ ปลอดภัยอย่างทั่วถึง
		๒.โครงการเพิ่ม ประสิทธิภาพเสียงไร้ สาย	๘๐,๐๐๐			
		๓.โครงการขยายจุด เครื่องเสียงไร้สาย	๑๕๐,๐๐๐			
		๔.โครงการจัดทำป้ายประชาสัมพันธ์ จุดผ่อนผัน	๒๐๐,๐๐๐	-เพื่อการประชาสัมพันธ์จุดเริ่มต้น - สิ้นสุดจุดผ่อนผัน	ร้อยละ ๙๐	-ประชาชนได้รับข้อมูลข่าวสาร อย่างทั่วถึง
		๕.โครงการส่งเสริมความรู้เกี่ยวกับ ประชาธิปไตยและการมีส่วนร่วมของ ประชาชน/ปรองดองสมานฉันท์	๕๐,๐๐๐	-เพื่อให้ประชาชนมีความรู้ด้าน การเมืองการปกครองในระบบ ประชาธิปไตย	-ร้อยละ ๘๐	-ประชาชนจำนวน ๕ ชุมชนมี ความรู้ด้านการเมืองการ ปกครองในระบบประชาธิปไตย
		๖.โครงการรวมพลัง แผ่นดินเมืองไทย ใส สะอาด	๑๐๐,๐๐๐	-เพื่อความสุจริต โปร่งใสในการ บริหารบ้านเมือง	-ร้อยละ ๑๐๐	-เพื่อความสุจริต โปร่งใสใน การบริหารบ้านเมือง
		๗.โครงการเยาวชนอาสาพัฒนา เครือข่ายต่อต้านการทุจริตภาครัฐ	๕๐,๐๐๐	-เพื่อป้องกันการทุจริตในวงการ ราชการ	-ร้อยละ ๑๐๐	-การบริหารงานภาครัฐมีความ โปร่งใส

เทศบาลตำบลเพ็ญ
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์เทศบาลฯ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๖,๕	๖.๕ แผนงานบริหารทั่วไป	๙.โครงการเลือกตั้งซ่อม นายกเทศมนตรี/สมาชิกสภา เทศบาลตำบลเพ็ญ	๒๐๐,๐๐๐	-เพื่อเป็นการเลือกตั้ง นายกฯและ สท. มา พัฒนาบ้านเมือง	ร้อยละ ๑๐๐	-เป็นการเลือกตั้ง ผู้บริหาร ท้องถิ่น และสมาชิกสภา ท้องถิ่นฯ มาพัฒนาบ้านเมือง
๗,๑	ยุทธศาสตร์ที่ ๗ ยุทธศาสตร์ด้าน การสาธารณสุข ๗.๑ แผนงานสาธารณสุข	๑.โครงการส่งเสริมการออกกำลังกาย ๒.โครงการ อาสาสมัคร บริบาล ท้องถิ่น เพื่อดูแล ผู้สูงอายุที่มี ภาวะพึ่งพิง ๓.โครงการรณรงค์ ป้องกันและ ควบคุม การแพร่ระบาด ของ โรคติดต่อ โรค อุบัติใหม่ ๔.โครงการรณรงค์ ป้องกันโรค ไข้เลือดออก ๕.โครงการสัตว์ปลอด โรคคน ปลอดภัย จากพิษสุนัขบ้า ๖.โครงการสำรวจ ข้อมูลสัตว์และ ชิ้น ทะเบียนสัตว์	๒๐,๐๐๐ ๘๐,๐๐๐ ๕๐,๐๐๐ ๕๐,๐๐๐ ๕๐,๐๐๐ ๑๐,๐๐๐	-เพื่อกระตุ้นและส่งเสริมให้ประช ทุกกลุ่มอายุมีพฤติกรรมออกกำลังกาย อย่างสม่ำเสมอ -เพื่อให้ประชาชนมีที่พึ่งพิง -เพื่อให้ประชาชน มีความ ปลอดภัยจาก โรคต่างๆ -เพื่อให้ประชาชน ในเขตเทศบาล ปลอดภัยจาก โรคไข้เลือดออก -เพื่อให้ประชาชน มีความปลอดภัยจาก โรคพิษสุนัขบ้า	ร้อยละ ๙๐ ร้อยละ ๙๐ ร้อยละ ๙๐ ร้อยละ ๙๐ ร้อยละ ๙๐	-ประชาชนหันมาใส่ใจสุขภาพ ด้วยการออกกำลังกาย และมี สุขภาพที่ดีขึ้น -ประชาชนหันมาสนใจสุขภาพ -ผู้สูงอายุมีที่พึ่งพิง -ประชาชนปลอดภัยจากโรค ต่างๆ -เทศบาลมีการป้องกันและ ควบคุมโรคต่างๆ -มีการขึ้นทะเบียนสัตว์

เทศบาลตำบลเพ็ญ
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์เทศบาลฯ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๗,๒	ยุทธศาสตร์ที่ ๗ ยุทธศาสตร์ด้าน การสาธารณสุข ๗.๒ งบกลาง	๑.โครงการสมทบ สปสช.	๑๐๐,๐๐๐	เพื่อจ่ายเป็นเงินสมทบ หลักประกันสุขภาพ	ร้อยละ ๘๐	ประชาชนได้รับการรักษา อย่างทั่วถึง

ลายมือชื่อ.....

(นายชัยภัทร์ภูย์ นามโคตร)

ตำแหน่ง นายกเทศมนตรีตำบลเพ็ญ

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลเพ็ญ
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๑,๒	๑.โครงการก่อสร้างผิวจราจร ด้วยAsphalt Concrete (โอเวอร์เลย์) ซอยสันป่าตอง หมู่ที่ ๑๑ บ้านสันป่าตอง	เพื่อให้ประชาชนมีการ คมนาคมขนส่งสะดวกและ ปลอดภัย	กองช่าง	สภาพอากาศที่ไม่เอื้ออำนวย ต่อการปฏิบัติงาน -ผู้รับจ้างดำเนินงานล่าช้า	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๓	๙ (ปานกลาง)	ลดโอกาสของ ความเสี่ยง
๑,๒	๒.โครงการก่อสร้างระบบ ระบายน้ำ ซอยวุฒาธิคุณ ๑๘	เพื่อการระบายน้ำเสียออก จากชุมชน และสัญจร ไป - มา สะดวกปลอดภัย	กองช่าง	สภาพอากาศที่ไม่เอื้ออำนวย ต่อการปฏิบัติงาน -ผู้รับจ้างดำเนินงานล่าช้า	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๓	๙ (ปานกลาง)	ลดโอกาสของ ความเสี่ยง
๑,๒	๓.โครงการก่อสร้างซุ้มประตู เฉลิมพระเกียรติ	เพื่อเป็นการเฉลิม พระเกียรติและเทิดทูน สถาบันพระมหากษัตริย์	กองช่าง	จัดซื้อจัดจ้างล่าช้ากว่าแผนที่ กำหนด	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๓	๙ (ปานกลาง)	ยอมรับ ความเสี่ยง
๑,๒	๔.โครงการเสริมผิวจราจรด้วย Asphalt Concrete(โอเวอร์ เลย์) ซอยบ้านเพ็ญ ๘ หมู่ที่ ๑ บ้านเพ็ญ	เพื่อให้ประชาชนมีการ คมนาคมขนส่งสะดวกและ ปลอดภัย	กองช่าง	สภาพอากาศที่ไม่เอื้ออำนวย ต่อการปฏิบัติงาน -ผู้รับจ้างดำเนินงานล่าช้า	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๓	๙ (ปานกลาง)	ลดโอกาสของ ความเสี่ยง

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลเพ็ญ
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๑,๒	๕.โครงการก่อสร้างวางระบาย น้ำ คอนกรีตเสริมเหล็กซอย บ้านเพ็ญ๘ หมู่ที่ ๑ บ้านเพ็ญ	เพื่อแก้ไขปัญหาหน้าท่วมขัง และระบบระบายน้ำได้ดีขึ้น	กองช่าง	สภาพอากาศที่ไม่เอื้ออำนวย ต่อการปฏิบัติงาน ผู้รับจ้างดำเนินงานล่าช้า	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๓	๙ (ปานกลาง)	ลดโอกาสของ ความเสี่ยง
๑,๒	๖.โครงการก่อสร้างระบบ ระบายน้ำซอยหลังวัดหลวง เพ็ญ (ถนนเชียงใหม่) หมู่ที่ ๑ บ้านเพ็ญ	เพื่อแก้ไขปัญหาหน้าท่วมขัง และระบบระบายน้ำได้ดีขึ้น	กองช่าง	สภาพอากาศที่ไม่เอื้ออำนวย ต่อการปฏิบัติงาน ผู้รับจ้างดำเนินงานล่าช้า	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๓	๙ (ปานกลาง)	ลดโอกาสของ ความเสี่ยง
๑,๒	๗.โครงการก่อสร้างถนน คอนกรีตเสริมเหล็ก หลัง ห้องน้ำ วัดหลวงเพ็ญ หมู่ที่ ๑ บ้านเพ็ญ	เพื่อพัฒนาเส้นทางคมนาคม ให้ได้มาตรฐาน	กองช่าง	สภาพอากาศที่ไม่เอื้ออำนวย ต่อการปฏิบัติงาน ผู้รับจ้างดำเนินงานล่าช้า	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๓	๙ (ปานกลาง)	ยอมรับ ความเสี่ยง
๑,๒	๘.โครงการเสริมผิวจราจรด้วย Asphalt Concrete(ไอเวอร์ เลย์) พร้อมปรับปรุงวาง ระบายน้ำซอยมาบุญครอง หมู่ที่ ๗ บ้านเกาะแก้ว	เพื่อพัฒนาเส้นทางคมนาคม และแก้ไขปัญหาหน้าท่วมขัง และระบบระบายน้ำ ได้ดีขึ้น	กองช่าง	สภาพอากาศที่ไม่เอื้ออำนวย ต่อการปฏิบัติงาน ผู้รับจ้างดำเนินงานล่าช้า	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๓	๙ (ปานกลาง)	ยอมรับ ความเสี่ยง

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลเพ็ญ
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๑,๒	๙.โครงการเสริมผิวจราจรด้วย Asphalt Concreate(โอเวอร์เลย์) หมู่ที่ ๘ บ้านเหล่าสูง	เพื่อพัฒนาเส้นทางคมนาคมให้ได้มาตรฐาน	กองช่าง	สภาพอากาศที่ไม่เอื้ออำนวยต่อการปฏิบัติงาน ผู้รับจ้างดำเนินงานล่าช้า	ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๓	๙ (ปานกลาง)	ลดโอกาสของความเสี่ยง
๑,๒	๑๐.โครงการเสริมผิวจราจรเสริมผิวจราจรด้วย Asphalt Concreateด้วย Asphalt Concreate (โอเวอร์เลย์) ซอยข้างบ้านนางอนัย ชมคา ถึงคลองชลประทาน (ซอยข้างบ้านเสียดุข)หมู่ที่ ๘ บ้านเหล่าสูง	เพื่อพัฒนาเส้นทางคมนาคมให้ได้มาตรฐาน	กองช่าง	สภาพอากาศที่ไม่เอื้ออำนวยต่อการปฏิบัติงาน ผู้รับจ้างดำเนินงานล่าช้า	ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๓	๙ (ปานกลาง)	ลดโอกาสของความเสี่ยง
๑,๒	๑๑.โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ถนนเลียบบคลองชลประทาน (ซอยข้างบ้านอ.บุญไท) หมู่ที่ ๘ บ้านเหล่าสูง	เพื่อพัฒนาเส้นทางคมนาคมให้ได้มาตรฐาน	กองช่าง	สภาพอากาศที่ไม่เอื้ออำนวยต่อการปฏิบัติงาน ผู้รับจ้างดำเนินงานล่าช้า	ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๓	๙ (ปานกลาง)	ลดโอกาสของความเสี่ยง

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลเพ็ญ
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๑,๒	๑๒.โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก และระบายน้ำคอนกรีตเสริมเหล็กซอยหลังบ้านนายอำเภอ หมู่ที่ ๑๑ บ้านสันป่าตอง	เพื่อพัฒนาเส้นทางคมนาคมและแก้ไขปัญหาหน้าท่วมขังและระบบระบายน้ำได้ดีขึ้น	กองช่าง	สภาพอากาศที่ไม่เอื้ออำนวยต่อการปฏิบัติงาน ผู้รับจ้างดำเนินงานล่าช้า	ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๓	๙ (ปานกลาง)	ลดโอกาสของ ความเสี่ยง
๑,๒	๑๓.โครงการเสริมผิวจราจรด้วย Asphalt Concrete (โอเวอร์เลย์) ถนนขัตติยะ (ซอยสุรินทร์) หมู่ที่ ๑๕ บ้านศรีสว่างวงศ์	เพื่อพัฒนาเส้นทางคมนาคมให้ได้มาตรฐาน	กองช่าง	สภาพอากาศที่ไม่เอื้ออำนวยต่อการปฏิบัติงาน ผู้รับจ้างดำเนินงานล่าช้า	ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๓	๙ (ปานกลาง)	ลดโอกาสของ ความเสี่ยง
๑,๒	๑๔.โครงการเสริมผิวจราจรด้วย Asphalt Concrete (โอเวอร์เลย์) ถนนไชยเชษฐ (ซอยข้างที่ดิน) หมู่ที่ ๑๕ บ้านศรีสว่างวงศ์	เพื่อพัฒนาเส้นทางคมนาคมให้ได้มาตรฐาน	กองช่าง	สภาพอากาศที่ไม่เอื้ออำนวยต่อการปฏิบัติงาน ผู้รับจ้างดำเนินงานล่าช้า	ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๓	๙ (ปานกลาง)	ยอมรับ ความเสี่ยง

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลเพ็ญ
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๑,๒	๑๕.โครงการเสริมผิวจราจร เพื่อพัฒนาด้วย Asphalt Concreate(โอเวอร์เลย์) ถนน ผดุงรังสรรค์)	เพื่อพัฒนาเส้นทางคมนาคม ให้ได้มาตรฐาน	กองช่าง	สภาพอากาศที่ไม่เอื้ออำนวย ต่อการปฏิบัติงาน ผู้รับจ้างดำเนินงานล่าช้า	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๓	๙ (ปานกลาง)	ลดโอกาสของ ความเสี่ยง
๒,๑	๑๖.โครงการพัฒนาตลาดสด น้ำซื่อ	เพื่อให้ผู้ประกอบการ ร้านอาหารและตลาดสดมี ความรู้ด้านสุขาภิบาลมาก ขึ้น	กอง สาธารณสุข	กลุ่มเป้าหมายไม่สามารถเข้า ร่วมกิจกรรมตามที่กำหนด	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๓	๙ (ปานกลาง)	ลดโอกาสของ ความเสี่ยง

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลเพ็ญ
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๒,๑	๑๗.โครงการส่งเสริมกิจกรรม และประชาสัมพันธ์การ ท่องเที่ยว	เพื่อเป็นการเผยแพร่ ประชาสัมพันธ์แหล่ง ท่องเที่ยวศิลปวัฒนธรรม สินค้าและบริการของดี ของเด่นของอำเภอเพ็ญ	สำนักปลัด	-การดำเนินโครงการไม่ เป็นไปตามแผนระยะเวลาที่ กำหนด	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๒	๖ (ปานกลาง)	ลดโอกาสของ ความเสี่ยง
๒,๒	๑๘.โครงการส่งเสริมและ ฝึกอบรมพัฒนาอาชีพในชุมชน	เพื่อจัดฝึกอบรมอาชีพให้กับ ประชาชนทั่วไปสำหรับเป็น อาชีพหลักและเสริมรายได้ ให้กับครอบครัว ตลอดจน รองรับแรงงานให้สามารถ ประกอบอาชีพในท้องถิ่นได้	กอง สวัสดิการ	-กลุ่มเป้าหมายไม่สามารถ เข้าร่วมกิจกรรมตามที่ กำหนด	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๒	๖ (ปานกลาง)	ลดโอกาสของ ความเสี่ยง
๒,๓	๑๙.โครงการจัดซื้อเครื่องออก ก่าลังกายรอบสระ/ศาลเจ้าปู่	-เพื่อส่งเสริมการออกกำลังกาย ภายในชุมชน	กอง การศึกษา	-กลุ่มเป้าหมายไม่สามารถ เข้าร่วมกิจกรรมตามที่ กำหนด	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๒	๙ (ปานกลาง)	ลดโอกาสของ ความเสี่ยง

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลเพ็ญ
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๒,๓	๒๐.โครงการจัดการแข่งขันฟุตบอล ๑๑ คน	-เพื่อส่งเสริมการออกกำลังกายภายในชุมชน	กองการศึกษา	-กลุ่มเป้าหมายไม่สามารถเข้าร่วมกิจกรรมตามที่กำหนด	ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๒	๖ (ปานกลาง)	ลดโอกาสของความเสี่ยง
๒,๔	๒๑.โครงการจัดการแข่งขันฟุตบอล	-เพื่อส่งเสริมการออกกำลังกายภายในชุมชน	กองการศึกษา	-กลุ่มเป้าหมายไม่สามารถเข้าร่วมกิจกรรมตามที่กำหนด	ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๒	๖ (ปานกลาง)	ลดโอกาสของความเสี่ยง
๒,๔	๒๒.โครงการจัดมหกรรมกีฬาปันจักเรียนสายวัฒนธรรมเมืองเพ็ญ	-เพื่อส่งเสริมการออกกำลังกายภายในชุมชน	กองการศึกษา	-กลุ่มเป้าหมายไม่สามารถเข้าร่วมกิจกรรมตามที่กำหนด	ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๒	๖ (ปานกลาง)	ลดโอกาสของความเสี่ยง
๒,๔	๒๓.โครงการฝึกอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับการตัดสินใจ	เพื่อส่งเสริมการออกกำลังกายภายในชุมชน	กองการศึกษา	-กลุ่มเป้าหมายไม่สามารถเข้าร่วมกิจกรรมตามที่กำหนด	ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๒	๖ (ปานกลาง)	ลดโอกาสของความเสี่ยง

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลเพ็ญ
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๓,๒	๒๔.เงินอุดหนุนสำหรับ สนับสนุนการสงเคราะห์เบี้ย ยังชีพผู้ป่วยเอดส์	-เพื่อมอบเบี้ยยังชีพคน พิการให้สามารถดำรงชีพ ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด	กอง สวัสดิการ	-ไม่สามารถตรวจสอบข้อมูล ผู้รับเบี้ยยังชีพที่เป็นปัจจุบัน ได้เนื่องจากมีการย้ายเข้า ย้ายออกตลอด	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๓	๙ (ปานกลาง)	ยอมรับ ความเสี่ยง
๓,๒	๒๕.โครงการสนับสนุนการ เสริมสร้างสวัสดิการทาง สังคมให้แก่คนพิการหรือ ทุพพลภาพ(เงินอุดหนุน สำหรับสนับสนุนเบี้ยยังชีพ คนพิการ)	-เพื่อมอบเบี้ยยังชีพคน พิการให้สามารถดำรงชีพ ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด	กอง สวัสดิการ	-ไม่สามารถตรวจสอบข้อมูล ผู้รับเบี้ยยังชีพที่เป็นปัจจุบัน ได้เนื่องจากมีการย้ายเข้า ย้ายออกตลอด	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๓	๙ (ปานกลาง)	ยอมรับ ความเสี่ยง
๓,๒	๒๖.เงินอุดหนุนสำหรับ สนับสนุนสงเคราะห์เบี้ยยัง ชีพผู้สูงอายุ	-เพื่อมอบเบี้ยยังชีพคนชรา ให้สามารถดำรงชีพตาม หลักเกณฑ์ที่กำหนด	กอง สวัสดิการ	-ไม่สามารถตรวจสอบข้อมูล ผู้รับเบี้ยยังชีพที่เป็นปัจจุบัน ได้เนื่องจากมีการย้ายเข้า ย้ายออกตลอด	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๓	๙ (ปานกลาง)	ยอมรับ ความเสี่ยง

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลเพ็ญ
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๓,๒	๒๗.โครงการส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมสำหรับเด็กและเยาวชน	-ส่งเสริมการใช้เวลาว่างให้เป็นประโยชน์	กองสวัสดิการ	-กลุ่มเป้าหมายไม่สามารถเข้าร่วมกิจกรรมตามที่กำหนด	ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๒	๖ (ปานกลาง)	ลดโอกาสของความเสี่ยง
๓,๒	๒๘.โครงการส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพผู้สูงอายุ	-เพื่ออบรม สัมมนาและจัดกิจกรรมส่งเสริมพัฒนาคุณภาพชีวิตผู้สูงอายุเกี่ยวกับการดูแลสุขภาพและอนามัยฯ	กองสวัสดิการ	-กลุ่มเป้าหมายไม่สามารถเข้าร่วมกิจกรรมตามที่กำหนด	ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๒	๖ (ปานกลาง)	ลดโอกาสของความเสี่ยง
๓,๓	๒๙.โครงการปรับปรุงอาคารและสิ่งก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับผู้สูงอายุและคนพิการ	-เพื่อปรับปรุงอาคารและสิ่งก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับผู้สูงอายุและคนพิการ	กองช่าง	-สภาพอากาศที่ไม่เอื้ออำนวยต่อการปฏิบัติงาน -ผู้รับจ้างดำเนินงานล่าช้า	ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๓	๙ (ปานกลาง)	ลดโอกาสของความเสี่ยง

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลเพ็ญ
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๓,๔	๓๐.โครงการรณรงค์ป้องกัน และแก้ปัญหายาเสพติด	-เพื่อรณรงค์ปลูกจิตสำนึก และสร้างกระแสนิยม ป้องกันและแก้ไขปัญหายา เสพติด	สำนักปลัด	-กลุ่มเป้าหมายไม่สามารถ เข้าร่วมกิจกรรมตามที่ กำหนด	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๒	๖ (ปานกลาง)	ลดโอกาสของ ความเสี่ยง
๓,๔	๓๑.โครงการจัดตั้งจุดตรวจ ในเทศบาลต่างๆ	-เพื่อดูแลสอดส่อง รักษา ความสงบเรียบร้อย และ เผื่อระวังไม่ให้เกิดอุบัติเหตุ ประชาชนมีความ ปลอดภัยในชีวิตและ ทรัพย์สิน	สำนักปลัด	-กลุ่มเป้าหมายไม่สามารถ เข้าร่วมกิจกรรมตามที่ กำหนด	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๒	๖ (ปานกลาง)	ลดโอกาสของ ความเสี่ยง
๓,๔	๓๒.โครงการฝึกอบรมทบทวน อปพร.	-เพื่อสร้างจิตสำนึกและจิต อาสาให้กับสมาชิก อปพร. สร้างขวัญกำลังใจ สำหรับ การปฏิบัติงาน	สำนักปลัด	-กลุ่มเป้าหมายไม่สามารถ เข้าร่วมกิจกรรมตามที่ กำหนด	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๓	๙ (ปานกลาง)	ลดโอกาสของ ความเสี่ยง

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลเพ็ญ
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๓,๔	๓๓.โครงการจัดงานกิจกรรม วัน อปพร.	-เพื่อสร้างจิตสำนึกและจิต อาสาให้กับสมาชิก อปพร. สร้างขวัญกำลังใจ สำหรับ การปฏิบัติงาน	สำนักปลัด	-กลุ่มเป้าหมายไม่สามารถ เข้าร่วมกิจกรรมตามที่ กำหนด	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๒	๖ (ปานกลาง)	ลดโอกาสของ ความเสี่ยง
๓,๕	๓๔.โครงการส่งเสริมการ เรียนรู้ตามรอยพระยุคลบาท และปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	-เพื่อดูแลสอดส่อง รักษา ความสงบเรียบร้อย และ เผื่อระวังไม่ให้เกิดอุบัติเหตุ ประชาชนมีความ ปลอดภัยในชีวิตและ ทรัพย์สิน	สำนักปลัด	-กลุ่มเป้าหมายไม่สามารถ เข้าร่วมกิจกรรมตามที่ กำหนด	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๒	๖ (ปานกลาง)	ลดโอกาสของ ความเสี่ยง
๓,๕	๓๕.โครงการฝึกอบรมและ พัฒนาศักยภาพการ ปฏิบัติงานคณะกรรมการ ชุมชน	-เพื่อเพิ่มศักยภาพให้ คณะกรรมการชุมชน	กอง สวัสดิการ	-กลุ่มเป้าหมายไม่สามารถ เข้าร่วมกิจกรรมตามที่ กำหนด	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๒	๖ (ปานกลาง)	ยอมรับ ความเสี่ยง

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลเพ็ญ
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อพท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๔,๑	๓๖.โครงการสนับสนุน ค่าใช้จ่ายในการบริหาร สถานศึกษา(ค่าจัดการเรียน การสอน(รายหัว)ศูนย์พัฒนา เด็กเล็กเทศบาลตำบลเพ็ญ	-เพื่อสนับสนุนค่าใช้จ่าย การจัดการเรียนการสอน ตามมาตรฐานสื่อการเรียน การสอน ทั้ง ๔ ด้าน ได้แก่ ด้านร่างกาย ด้านอารมณ์ ด้านสังคม และด้าน สติปัญญา	กอง การศึกษา	-จัดซื้อจัดจ้างล่าช้ากว่าแผน ที่กำหนด	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๒	๖ (ปานกลาง)	ลดโอกาสของ ความเสี่ยง
๔,๑	๓๗.โครงการสนับสนุน ค่าใช้จ่ายในการบริหาร สถานศึกษา(ค่าหนังสือเรียน) ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเทศบาล ตำบลเพ็ญ	-เพื่อสนับสนุนค่าหนังสือ เรียนตามมาตรฐานสื่อการ เรียนการสอน	กอง การศึกษา	-จัดซื้อจัดจ้างล่าช้ากว่าแผน ที่กำหนด	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๒	๖ (ปานกลาง)	ลดโอกาสของ ความเสี่ยง
๔,๑	๓๘.โครงการสนับสนุน ค่าใช้จ่ายในการบริหาร สถานศึกษา(ค่าอุปกรณ์การ เรียน)ศูนย์พัฒนาเด็ก เล็กเทศบาลตำบลเพ็ญ	-เพื่อสนับสนุนค่าอุปกรณ์ การเรียนตามมาตรฐานสื่อ การเรียนการสอนทั้ง ๔ ด้าน	กอง การศึกษา	-จัดซื้อจัดจ้างล่าช้ากว่าแผน ที่กำหนด	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๒	๖ (ปานกลาง)	ลดโอกาสของ ความเสี่ยง

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลเพ็ญ
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๔,๑	๓๙.โครงการสนับสนุน ค่าใช้จ่ายในการบริหาร สถานศึกษา(เครื่องแบบ นักเรียน)ศูนย์พัฒนา เด็กเล็กเทศบาลตำบลเพ็ญ	-เพื่อสนับสนุนค่าใช้จ่าย การจัดการเรียนการสอน ตามมาตรฐานสื่อการเรียน การสอน ทั้ง ๔ ด้าน ได้แก่ ด้านร่างกาย ด้านอารมณ์ ด้านสังคม และด้าน สติปัญญา	กอง การศึกษา	-จัดซื้อจัดจ้างล่าช้ากว่าแผน ที่กำหนด	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๒	๖ (ปานกลาง)	ลดโอกาสของ ความเสี่ยง
๔,๑	๔๐.โครงการสนับสนุน ค่าใช้จ่ายในการบริหาร สถานศึกษา(ค่ากิจกรรมพัฒนา ผู้เรียน)ศูนย์พัฒนา เด็กเล็ก เทศบาลตำบลเพ็ญ	-เพื่อสนับสนุนค่ากิจกรรม พัฒนาตามมาตรฐาน สื่อการเรียนการสอน	กอง การศึกษา	-จัดซื้อจัดจ้างล่าช้ากว่าแผน ที่กำหนด	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๒	๖ (ปานกลาง)	ลดโอกาสของ ความเสี่ยง
๔,๑	๔๑.โครงการสนับสนุน ค่าใช้จ่ายในการบริหาร สถานศึกษา(ค่าวัสดุอาหาร กลางวัน) ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	-เพื่อช่วยเหลือภาวะ โภชนาการของเด็ก นักเรียนให้มีสุขภาพ พลานามัยที่สมบูรณ์ แข็งแรง	กอง การศึกษา	-จัดซื้อจัดจ้างล่าช้ากว่าแผน ที่กำหนด	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๒	๖ (ปานกลาง)	ลดโอกาสของ ความเสี่ยง

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลเพ็ญ
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๔.๑	๔๒.ค่าอาหารเสริม(นม)	-เพื่อช่วยเหลือภาวะ โภชนาการของเด็กนักเรียน ให้มีสุขภาพพลานามัยที่ สมบูรณ์แข็งแรง และมี น้ำหนักส่วนสูง เหมาะสมกับ วัยเป็นไปตามเกณฑ์	กอง การศึกษา	-หน่วยงานที่ขอรับเงิน อุดหนุนไม่รายงานการใช้ จ่ายเงินอุดหนุนตาม ระยะเวลาที่กำหนด และเอกสารการรายงานเงิน อุดหนุนไม่ถูกต้อง	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๒	๖ (ปานกลาง)	ลดโอกาสของ ความเสี่ยง
๔.๑	๔๓.โครงการสนับสนุน ค่าใช้จ่ายในการบริหาร สถานศึกษา(ค่าวัสดุอาหาร กลางวัน)โรงเรียนอนุบาล เพ็ญประชาชนกุล สังกัด สำนักงานคณะกรรมการศึกษา ขั้นพื้นฐาน(สพฐ.)	-เพื่อช่วยเหลือภาวะ โภชนาการของเด็กนักเรียน ให้มีสุขภาพพลานามัยที่ สมบูรณ์ แข็งแรง และมี น้ำหนัก ส่วนสูง เหมาะสม กับวัย เป็นไปตามเกณฑ์ มาตรฐาน	กอง การศึกษา	-หน่วยงานที่ขอรับเงิน อุดหนุนไม่รายงานการใช้ จ่ายเงินอุดหนุนตาม ระยะเวลาที่กำหนด และเอกสารการรายงานเงิน อุดหนุนไม่ถูกต้อง	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๒	๖ (ปานกลาง)	ลดโอกาสของ ความเสี่ยง
๔.๑	๔๔.โครงการหนุนย้อยปฐมวัย เรียนรู้สู่โลกกว้าง(กิจกรรม พัฒนาผู้เรียน)	-เพื่อส่งเสริมพัฒนาการด้าน ร่างกายอารมณ์สังคม สติปัญญา ให้เหมาะสม ตามวัย	กอง การศึกษา	-จัดซื้อจัดจ้างล่าช้ากว่า แผนที่กำหนด	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๒	๖ (ปานกลาง)	ลดโอกาสของ ความเสี่ยง

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลเพ็ญ
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๔,๑	๔๕.โครงการส่งเสริมหนูน้อย รักการอ่าน	- เพื่อส่งเสริมให้นักเรียนมี นิสัยรักการอ่าน	กอง การศึกษา	-จัดซื้อจัดจ้างล่าช้ากว่าแผน ที่กำหนด	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๒	๖ (ปานกลาง)	ยอมรับ ความเสี่ยง
๔,๑	๔๖.โครงการส่งเสริมทักษะ การซ่อมแผนเผชิญเหตุ มาตรการความปลอดภัยการ เอาตัวรอดในเด็กปฐมวัย	-เพื่อส่งเสริมให้เด็ก ครู และผู้ปกครอง มีความรู้ หลักการป้องกันและการ เอาตัวรอดต่อตนเองและ ผู้อื่น มีทักษะเบื้องต้นใน การดูแลตนเองได้	กอง การศึกษา	-กลุ่มเป้าหมายขาดความใส่ ใจในขณะฝึกซ้อมอบรม	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๒	๖ (ปานกลาง)	ยอมรับ ความเสี่ยง
๔,๑	๔๗.โครงการส่งเสริม พัฒนาการเรียนรู้ของเด็ก ปฐมวัยเพื่อพัฒนาทักษะการ คิดเชิงคำนวณของเด็ก ปฐมวัย	-เพื่อให้เด็กเกิดทักษะมาก ขึ้นในการส่งเสริม พัฒนาการแต่ละช่วงอายุ	กอง การศึกษา	-จัดซื้อจัดจ้างล่าช้ากว่าแผน ที่กำหนด	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๒	๖ (ปานกลาง)	ยอมรับ ความเสี่ยง

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลเพ็ญ
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๔,๑	๔๘.โครงการส่งเสริมสืบสาน ภูมิปัญญาท้องถิ่นปราชญ์ ชาวบ้าน/ดนตรีพื้นบ้าน	-เพื่อเป็นการส่งเสริม สนับสนุนอนุรักษ์ ศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญา ท้องถิ่น ปราชญ์ชาวบ้าน และดนตรีพื้นบ้าน ของ ท้องถิ่นให้คงอยู่สืบไป	กอง การศึกษา	-กลุ่มเป้าหมายไม่สามารถ เข้าร่วมกิจกรรมตามที่ กำหนด	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๒	๖ (ปานกลาง)	ยอมรับ ความเสี่ยง
๔,๓	๔๙.โครงการจัดงานประเพณี วันเข้าพรรษาและแห่เทียน พรรษา	-เพื่อเป็นการส่งเสริม สนับสนุนอนุรักษ์ วัฒนธรรมประเพณี ท้องถิ่น	กอง การศึกษา	-กลุ่มเป้าหมายไม่สามารถ เข้าร่วมกิจกรรมตามที่ กำหนด	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๒	๖ (ปานกลาง)	ยอมรับ ความเสี่ยง
๔,๓	๕๐.โครงการประเพณีวัน สงกรานต์	-เพื่อเป็นการส่งเสริม สนับสนุนอนุรักษ์ วัฒนธรรมประเพณี ท้องถิ่น	กอง การศึกษา	-กลุ่มเป้าหมายไม่สามารถ เข้าร่วมกิจกรรมตามที่ กำหนด	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๒	๖ (ปานกลาง)	ยอมรับ ความเสี่ยง

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลเพ็ญ
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๔.๑	๕๑.โครงการประเพณีบุญ บั้งไฟ	-เพื่อเป็นการส่งเสริม สนับสนุนอนุรักษ์ วัฒนธรรมประเพณี ท้องถิ่น	กอง การศึกษา	-กลุ่มเป้าหมายไม่สามารถ เข้าร่วมกิจกรรมตามที่ กำหนด	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๒	๖ (ปานกลาง)	ยอมรับ ความเสี่ยง
๔.๓	๕๒.โครงการจัดงานประเพณี แข่งเรือวันออกพรรษ	-เพื่อเป็นการส่งเสริม สนับสนุนอนุรักษ์ วัฒนธรรมประเพณี ท้องถิ่น	กอง การศึกษา	-จัดซื้อจัดจ้างล่าช้ากว่าแผน ที่กำหนด -จำนวนผู้เข้ากิจกรรมน้อย กว่าที่กำหนด	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๒	๖ (ปานกลาง)	ยอมรับ ความเสี่ยง
๔.๓	๕๓.โครงการจัดงานประเพณี ลอยกระทง	-เพื่อเป็นการส่งเสริม สนับสนุนอนุรักษ์ วัฒนธรรมประเพณี ท้องถิ่น	กอง การศึกษา	-จัดซื้อจัดจ้างล่าช้ากว่าแผน ที่กำหนด -จำนวนผู้เข้ากิจกรรมน้อย กว่าที่กำหนด	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๒	๖ (ปานกลาง)	ยอมรับ ความเสี่ยง
๕.๑	๕๔.โครงการทำความสะอาด ท่อระบายน้ำ	เพื่อป้องกันน้ำท่วมขังน บ้านเรือนจากท่อระบาย น้ำอุดตัน	กอง สาธารณสุข	จัดซื้อจัดจ้างล่าช้ากว่าแผน ที่กำหนด -จำนวนผู้เข้ากิจกรรมน้อย กว่าที่กำหนด	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๑	๓ (ต่ำ)	ลดโอกาสของ ความเสี่ยง

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลเพ็ญ
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๕,๒	๕๕.โครงการรณรงค์ลดโลกร้อน	-เพื่อให้ประชาชนตระหนักในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและการมีส่วนร่วมของประชาชนในการลดโลกร้อน	กอง สาธารณสุข	-ผู้เข้าร่วมโครงการมีจำนวนน้อยกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้	ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๒	๖ (ปานกลาง)	ยอมรับ ความเสี่ยง
๕,๒	๕๖.โครงการดำเนินงานหรือสนับสนุนโครงการตามแนวพระราชดำริด้านสาธารณสุข	-เพื่อสนองพระราชดำริในการดำเนินโครงการตามพระราชดำริด้านสาธารณสุข	กอง สาธารณสุข	-ผู้เข้าร่วมโครงการมีจำนวนน้อยกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้	ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๒	๖ (ปานกลาง)	ยอมรับ ความเสี่ยง
๕,๒	๕๗.โครงการส่งเสริมกิจกรรมการคัดแยกขยะ	-เพื่อสร้างจิตสำนึกในการคัดแยกขยะและรักษาสิ่งแวดล้อม	กอง สาธารณสุข	-ผู้เข้าร่วมโครงการมีจำนวนน้อยกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้	ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๒	๖ (ปานกลาง)	ยอมรับ ความเสี่ยง
๕,๒	๕๘.โครงการคลองสวยน้ำใส	-เพื่อปรับปรุงภูมิทัศน์แหล่งน้ำให้สะอาดปราศจากวัชพืช เศษขยะต่างๆ และริมฝั่งคลองให้สวยงามน่ามอง	กอง สาธารณสุข	-จำนวนผู้เข้ากิจกรรมน้อยกว่าที่กำหนด	ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๒	๖ (ปานกลาง)	ยอมรับ ความเสี่ยง

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลเพ็ญ
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๕.๒	๕๙.โครงการกำจัดผักตบชวา	-เพื่อปรับปรุงภูมิทัศน์ ริมฝั่ง คลองให้สวยงามอนุรักษ์ฟื้นฟู ทรัพยากรธรรมชาติ-เพื่อสนอง พระราชดำริในการดำเนิน โครงการตามพระราชดำริด้าน สาธารณสุข	กอง สาธารณสุข	-ผู้เข้าร่วมโครงการมี จำนวนน้อยกว่า เป้าหมายที่ตั้งไว้	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๒	๖ (ปานกลาง)	ยอมรับ ความเสี่ยง
๕.๒	๖๐.โครงการอนุรักษ์ พันธุกรรมพืชอันเนื่องมาจาก พระราชดำริสมเด็จพระก นิษาราชเจ้ากรมสมเด็จพระ เทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี	-เพื่อสนองพระราชดำริ -เพื่อส่งเสริมสนับสนุนกระวน การมีส่วนร่วม	กอง สาธารณสุข	-ผู้เข้าร่วมโครงการมี จำนวนน้อยกว่า เป้าหมายที่ตั้งไว้	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๑	๓ (ต่ำ)	ยอมรับ ความเสี่ยง
๕.๒	๖๑.โครงการส่งเสริมกิจกรรม การอนุรักษ์พัฒนาและเพิ่ม พื้นที่สีเขียว	-เพื่อสนับสนุนการปลูกป่าและ การเพิ่มพื้นที่สีเขียวในชุมชน	กอง สาธารณสุข	-จัดซื้อจัดจ้างล่าช้ากว่า แผนที่กำหนด -จำนวนผู้เข้ากิจกรรม น้อยกว่าที่กำหนด	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๑	๓ (ต่ำ)	ยอมรับ ความเสี่ยง

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลเพ็ญ
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๖,๑	๖๒.โครงการเทิดทูนสถาบัน พระมหากษัตริย์	- เพื่อปกป้องและเชิดชู สถาบันชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์	สำนักปลัด	-ผู้เข้าร่วมโครงการมี จำนวนน้อยกว่า เป้าหมายที่ตั้งไว้	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๑	๖ (ปานกลาง)	ลดโอกาสของ ความเสี่ยง
๖,๑	๖๓.โครงการในการจัดงานรัฐ พิธี	-เพื่อส่งเสริมการมีส่วนร่วมใน การจัดงานรัฐพิธี	สำนักปลัด	-ผู้เข้าร่วมโครงการมี จำนวนน้อยกว่า เป้าหมายที่ตั้งไว้	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๑	๓ (ต่ำ)	ลดโอกาสของ ความเสี่ยง
๖,๑	๖๔.โครงการอบรมสัมมนา และทัศนศึกษาดูงานคณะ ผู้บริหารสมาชิก สภาพนักงานและลูกจ้าง	--เพื่อเพิ่มความรู้ทักษะในการ ปฏิบัติหน้าที่	สำนักปลัด	-ความหลากหลายของ กลุ่มเป้าหมายและ ทักษะการเรียนรู้อาจ ส่งผลต่อแนวทางการ เรียนรู้และแหล่งที่ศึกษา	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๓	๙ (ปานกลาง)	ยอมรับ ความเสี่ยง
๖,๒	๖๕.โครงการอบรมการขับขี่ ปลอดภัยหรือการลดอุบัติเหตุ ทางถนน	-เพื่อให้ประชาชนได้รับความ เข้าใจในการขับขี่ปลอดภัย- เพื่อให้การปฏิบัติงานมี ประสิทธิภาพ	สำนักปลัด	-จัดซื้อจัดจ้างล่าช้ากว่า แผนที่กำหนด -จำนวนผู้เข้าร่วม กิจกรรมน้อยกว่าที่ กำหนด	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๒	๖ (ปานกลาง)	ยอมรับ ความเสี่ยง

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลเพ็ญ
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๖,๒	๖๖.โครงการช่วยเหลือผู้ได้รับ ผลกระทบจากสาธารณภัย	- เพื่อสงเคราะห์ช่วยเหลือ เหยี่ยวาผู้ประสบภัยหลังจาก เหตุสาธารณภัย	สำนักปลัด	-การปฏิบัติงาน ช่วยเหลือผู้ประสบภัยไม่ ทันต่อเหตุการณ์	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๓	๙ (ปานกลาง)	ยอมรับ ความเสี่ยง
๖,๒	๖๗.โครงการฝึกอบรม พนักงานและเจ้าหน้าที่ป้องกัน และบรรเทาสาธารณภัย/ เจ้าหน้าที่เทศกิจ	-เพื่อเพิ่มพูนความรู้แก่ พนักงานและเจ้าหน้าที่	สำนักปลัด	-จัดซื้อจัดจ้างล่าช้ากว่า แผนที่กำหนด	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๒	๖ (ปานกลาง)	ลดโอกาสของ ความเสี่ยง
๖,๒	๕๖.อุดหนุนอำเภอเพ็ญ โครงการเฝ้าระวังป้องกันและ แก้ไขปัญหายาเสพติด	-เพื่อค้นหาผู้เสพติด/ติดยาเสพ ติดและกลุ่มเสี่ยงที่มีพฤติกรรม เกี่ยวข้องกับยาเสพติด	สำนักปลัด	-หน่วยงานที่ขอรับเงิน อุดหนุนไม่รายงานการ ใช้จ่ายเงินอุดหนุนตาม ระยะเวลาที่กำหนด และเอกสารรายงาน เงินอุดหนุนไม่ถูกต้อง	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๓	๙ (ปานกลาง)	ยอมรับ ความเสี่ยง
๖,๓	๖๘.โครงการจ้างสำรวจ ออกแบบเขียนแบบประมาณ การรับรองแบบโครงการ ก่อสร้างในเทศบาลญัตติ	-เพื่อให้การสำรวจข้อมูล ต่างๆมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น	กองช่าง	-จัดซื้อจัดจ้างล่าช้ากว่า แผนที่กำหนด	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๓	๙ (ปานกลาง)	ยอมรับ ความเสี่ยง

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลเพ็ญ
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๖,๓	๖๙.โครงการฝึกอบรมแนว ทางการปฏิบัติตามกฎหมาย ว่าด้วยการควบคุมอาคาร กฎหมายว่าด้วยการขุดดินและ ถมดิน และกฎหมายการผัง เมือง	-เพื่อให้ประชาชนและ เจ้าหน้าที่พนักงานท้องถิ่น เข้าใจกฎหมายการขุดดิน และถมดินและกฎหมาย การวางผังเมือง	กองช่าง	-จัดซื้อจัดจ้างล่าช้ากว่า แผนที่กำหนด -ผู้เข้าร่วมกิจกรรมน้อย กว่าที่กำหนด	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks) ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๓	๙ (ปานกลาง)	ยอมรับ ความเสี่ยง ลดโอกาสของ ความเสี่ยง
๖,๔	๗๐.โครงการเงินสำรองจ่าย	-เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายกรณี ฉุกเฉินที่มีเหตุสาธารณภัย เกิดขึ้น หรือกรณีฉุกเฉินเพื่อ บรรเทาปัญหาความเดือดร้อน ของประชาชนในพื้นที่ -เพื่อความปลอดภัยของ ประชาชนและทรัพย์สิน	สำนักปลัด	-การปฏิบัติงาน ช่วยเหลือผู้ประสบภัยไม่ ทันต่อเหตุการณ์	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๓	๙ (ปานกลาง)	ยอมรับ ความเสี่ยง
๖,๕	๗๑.โครงการซื้อระบบกล้อง วงจรปิดcctv	-	สำนักปลัด	-จัดซื้อจัดจ้างล่าช้ากว่า แผนที่กำหนด	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๓	๙ (ปานกลาง)	ยอมรับ ความเสี่ยง

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลเพ็ญ
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๖,๕	๗๒.โครงการเพิ่ม ประสิทธิภาพเสียงไร้สาย	- เพื่อให้การประชาสัมพันธ์ ประสิทธิภาพ และประชาชน ได้รับข้อมูลข่าวสารอย่างทั่วถึง	สำนักปลัด	-จัดซื้อจัดจ้างล่าช้ากว่า แผนที่กำหนด	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๒	๖ (ปานกลาง)	ลดโอกาสของ ความเสี่ยง
๖,๔	๗๓.โครงการขยายจุดเครื่อง เสียงไร้สาย	- เพื่อให้การประชาสัมพันธ์ ประสิทธิภาพ และประชาชน ได้รับข้อมูลข่าวสารอย่างทั่วถึง	สำนักปลัด	-จัดซื้อจัดจ้างล่าช้ากว่า แผนที่กำหนด	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๒	๖ (ปานกลาง)	ลดโอกาสของ ความเสี่ยง
๖,๕	๗๔.โครงการจัดทำป้าย ประชาสัมพันธ์จุดผ่อนผัน	-เพื่อการประชาสัมพันธ์ จุดเริ่มต้น -สิ้นสุดจุดผ่อนผัน	สำนักปลัด	-จัดซื้อจัดจ้างล่าช้ากว่า แผนที่กำหนด	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๒	๖ (ปานกลาง)	ลดโอกาสของ ความเสี่ยง
๖,๕	๗๕. โครงการส่งเสริมความรู้ เกี่ยวกับประชาธิปไตยและการ มีส่วนร่วมของประชาชน/ ปรองดองสมานฉันท์	-เพื่อให้ประชาชนมีความรู้ด้าน การเมืองการปกครองในระบบ ประชาธิปไตย	สำนักปลัด	-กลุ่มเป้าหมายเข้าร่วม กิจกรรมน้อยกว่าที่ กำหนดไว้	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๒	๖ (ปานกลาง)	ลดโอกาสของ ความเสี่ยง

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลเพ็ญ
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๖,๕	๗๖.โครงการรวมพลังแผ่นดิน เมืองไทยใสสะอาด	-เพื่อความสุจริต โปร่งใสใน การบริหารบ้านเมือง	สำนักปลัด	-กลุ่มเป้าหมายไม่ สามารถเข้าร่วมกิจกรรม ได้ตามกำหนด	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๒	๖ (ปานกลาง)	ลดโอกาสของ ความเสี่ยง
๖,๕	๗๗.โครงการเยาวชนอาสา พัฒนาเครือข่ายต่อต้านการ ทุจริตภาครัฐ	-เพื่อป้องกันการทุจริตใน วงการ	สำนักปลัด	-กลุ่มเป้าหมายไม่ สามารถเข้าร่วมกิจกรรม ได้ตามกำหนด	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๒	๖ (ปานกลาง)	ลดโอกาสของ ความเสี่ยง
๖,๕	๗๘.โครงการเลือกตั้งซ่อม นายกเทศมนตรี/สมาชิกสภา เทศบาลตำบลเพ็ญ	-เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการเลือก ตั้งซ่อม นายกเทศมนตรีและ สมาชิกสภาเทศบาล	สำนักปลัด	-จัดซื้อจัดจ้างล่าช้ากว่า แผนที่กำหนด	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๒	๖ (ปานกลาง)	ลดโอกาสของ ความเสี่ยง
๗,๑	๗๙.โครงการส่งเสริมการออก กำลังกาย	-เพื่อกระตุ้นและส่งเสริมให้ประ ทุกกลุ่มอายุมีพฤติกรรมออกก กาย อย่างสม่ำเสมอ	กอง สาธารณสุข	-กลุ่มเป้าหมายเข้าร่วม กิจกรรมน้อยกว่าที่ กำหนดไว้	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๒	๖ (ปานกลาง)	ลดโอกาสของ ความเสี่ยง

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลเพ็ญ
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๗,๑	๘๐.โครงการ อาสาสมัคร บริหารท้องถิ่น เพื่อดูแล ผู้สูงอายุที่มีภาวะพึ่งพิง	-เพื่อให้ผู้สูงอายุที่มีภาวะ พึ่งพิงมีคุณภาพชีวิตและ สุขภาพที่ดีทั้งทางร่างกาย จิตใจ อารมณ์และสังคม	กอง สาธารณสุข	-กลุ่มเป้าหมายไม่ สามารถเข้าร่วมกิจกรรม ได้ตามกำหนด	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๓	๙ (ปานกลาง)	ยอมรับ ความเสี่ยง
๗,๑	๘๑.โครงการรณรงค์ ป้องกัน และควบคุม การแพร่ระบาดของ โรคติดต่อ โรคอุบัติใหม่	- เพื่อให้ประชาชน มีความ ปลอดภัยจากโรคต่างๆ	กอง สาธารณสุข	-กลุ่มเป้าหมายไม่ สามารถเข้าร่วมกิจกรรม ได้ตามกำหนด	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๓	๙ (ปานกลาง)	ยอมรับ ความเสี่ยง
๗,๑	๘๒.โครงการรณรงค์ ป้องกัน โรคไข้เลือดออก	-เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการเลือก ตั้งซ่อม นายกเทศมนตรีและ สมาชิกสภาเทศบาล	กอง สาธารณสุข	-กลุ่มเป้าหมายไม่ สามารถเข้าร่วมกิจกรรม ได้ตามกำหนด	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๓	๙ (ปานกลาง)	ยอมรับ ความเสี่ยง
๗,๑	๘๓.โครงการสัตว์ปลอด โรค คนปลอดภัย จากพิษสุนัขบ้า	-เพื่อให้ประชาชนมีความปลอดภัย จากโรคพิษสุนัขบ้า	กอง สาธารณสุข	-จัดซื้อจัดจ้างล่าช้ากว่า แผนที่กำหนด	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๓	๙ (ปานกลาง)	ยอมรับ ความเสี่ยง

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลเพ็ญ
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๗,๑	๘๔.โครงการสำรวจ ข้อมูล สัตว์และชิ้น ทะเบียนสัตว์	- เพื่อให้ประชาชน มีความ ปลอดภัยจากโรคต่างๆ	กอง สาธารณสุข	-กลุ่มเป้าหมายไม่ สามารถเข้าร่วมกิจกรรม ได้ตามกำหนด	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๓	๙ (ปานกลาง)	ยอมรับ ความเสี่ยง
๗,๒	๘๕.โครงการสมทบ สปสช.	-เพื่อจ่ายเป็นเงินสมทบ หลักประกันสุขภาพ	กอง สาธารณสุข	-จัดซื้อจัดจ้างไม่ล่าช้า กว่าแผนที่กำหนด	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๓	๙ (ปานกลาง)	ยอมรับ ความเสี่ยง

ลายมือชื่อ.....

(นายชัยภัทรภู่ย์ นามโคตร)

ตำแหน่ง นายกเทศมนตรีตำบลเพ็ญ

๔. การประเมินความเสี่ยง

โอกาส เกณฑ์ที่ ๑ ความถี่

โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง	ความถี่ที่เกิดขึ้น (เฉลี่ย)	ระดับคะแนน
สูงมาก	ปีละ ๑๐ -๑๒ ครั้ง	๕
สูง	ปีละ ๗-๙ ครั้ง	๔
ปานกลาง	ปีละ ๔-๖ ครั้ง	๓
น้อย	ปีละ ๒-๓	๒
น้อยมาก	ปีละครั้ง	๑

โอกาส เกณฑ์ที่ ๒ ...% โอกาสที่จะเกิดขึ้น.....

โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง	ความน่าจะเป็นที่จะเกิดขึ้น	ระดับคะแนน
สูงมาก	มากกว่า ๘๐ %	๕
สูง	๖๐-๘๐ %	๔
ปานกลาง	๔๑-๖๐ %	๓
น้อย	๒๑-๔๑ %	๒
น้อยมาก	น้อย กว่า ๒๐ %	๑

ผลกระทบ เกณฑ์ที่ ๑ ความล่าช้า

ผลกระทบ	ความรุนแรง	ระดับคะแนน
สูงมาก	ทำให้ล่าช้ามากกว่า ๖ เดือน	๕
สูง	ทำให้ล่าช้าระหว่าง ๔ -๖ เดือน	๔
ปานกลาง	ทำให้ล่าช้าระหว่าง ๒ -๔ เดือน	๓
น้อย	ทำให้ล่าช้าระหว่าง ๑ -๒ เดือน	๒
น้อยมาก	ทำให้งานล่าช้าไม่เกิน ๑ เดือน	๑

ผลกระทบ เกณฑ์ที่ ๒ ผลสัมฤทธิ์ของงาน

ผลกระทบ	ความรุนแรง	ระดับคะแนน
สูงมาก	ผลสัมฤทธิ์งานเหลือ ๕๐% หรือ น้อยกว่า	๕
สูง	ผลสัมฤทธิ์งานเหลือ ๕๑-๖๐% หรือ น้อยกว่า	๔
ปานกลาง	ผลสัมฤทธิ์งานเหลือ ๖๑-๗๐% หรือ น้อยกว่า	๓
น้อย	ผลสัมฤทธิ์งานเหลือ ๗๑-๘๐% หรือ น้อยกว่า	๒
น้อยมาก	ผลสัมฤทธิ์งานเหลือ ๘๑ %	๑

ผลการประเมินความเสี่ยง

แผนระบบท่อส่งน้ำดิบ

ค					
ค				○	
ก			F๑ F๒ C		
๒					
๑					
	๑	๒	๓	๔	๕

โอกาสจะเกิดเหตุการณ์

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลเพ็ญ
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการ ตอบสนองความ เสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการความ เสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตาม และการรายงาน
๑,๒	๑.โครงการก่อสร้างผิว จราจรด้วยAsphalt Concrete(ไอเวอร์เลย์) ซอยสันป่าตอง ๑ หมู่ที่ ๑๑บ้านสันป่าตอง	การปฏิบัติงานอาจไม่ เป็นไปตามแผนงาน เนื่องจากขาดแคลน บุคลากร -สภาพอากาศที่ไม่ เอื้ออำนวยต่อการ ปฏิบัติงาน -ผู้รับจ้างดำเนินการ ล่าช้า	ลดโอกาสและ ผลกระทบ	กองช่าง	-สรรหาบุคลากรเพิ่มเติม และกำชับช่างผู้ควบคุม งานเข้าตรวจหน้างาน เป็นประจำควบคุมงาน ให้เป็นไปตามสัญญา -จัดทำหนังสือเร่งรัดผู้รับ จ้างดำเนินงานให้แล้ว เสร็จตามกำหนด	ร้อยละ ๘๐ มีถนนที่ได้ มาตรฐานเพิ่มขึ้น	๑ ต.ค.๖๘- ๓๐ ก.ย.๖๙	-ติดตามรายงานผล การก่อสร้าง -รายงานผลการ ดำเนินงานให้ผู้บริหาร ทราบ
๑,๒	๒.โครงการก่อสร้าง ระบบระบายน้ำ ซอยวุฒาธิคุณ ๑๘	การปฏิบัติงานอาจไม่ เป็นไปตามแผนงาน เนื่องจากขาดแคลน บุคลากร -สภาพอากาศที่ไม่ เอื้ออำนวยต่อการ ปฏิบัติงาน ผู้รับจ้างดำเนินการ ล่าช้า	ลดโอกาสและ ผลกระทบ	กองช่าง	-สรรหาบุคลากรเพิ่มเติม และกำชับช่างผู้ควบคุม งานเข้าตรวจหน้างาน เป็นประจำควบคุมงาน ให้เป็นไปตามสัญญา -จัดทำหนังสือเร่งรัดผู้รับ จ้างดำเนินงานให้แล้ว เสร็จตามกำหนด	ร้อยละ ๙๐ ระบบการระบาย น้ำดีขึ้นลดปัญหา น้ำท่วมขัง	๑ ต.ค.๖๘- ๓๐ ก.ย.๖๙	-ติดตามรายงานผล การก่อสร้าง -รายงานผลการ ดำเนินงานให้ผู้บริหาร ทราบ

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลเพ็ญ
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการความ เสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตาม และการรายงาน
๑,๒	๓.โครงการก่อสร้างซุ้ม ประตูเฉลิมพระเกียรติ	-การปฏิบัติงานอาจไม่ เป็นไปตามแผนงาน เนื่องจากขาดแคลน บุคลากร -สภาพอากาศที่ไม่ เอื้ออำนวยต่อการ ปฏิบัติงาน	ยอมรับ ความเสี่ยง	กองช่าง	-ต้องมีการวางแผนใน การปฏิบัติงาน และเพิ่ม บุคลากรในการควบคุม งาน	ร้อยละ ๘๐ ประชาชนได้ แสดงออก ถึงการถือหุ้น สถาบัน พระมหากษัตริ์	๑ ต.ค.๖๘- ๓๐ ก.ย.๖๙	-รายงานผลการ ดำเนินงานให้ผู้บริหาร ทราบ
๑,๒	๔.โครงการเสริมผิว จราจรด้วยAsphalt Concreate(ไอเวอร์ เลย์) ซอยบ้านเพ็ญ ๘ หมู่ที่ ๑ บ้านเพ็ญ	-การปฏิบัติงานอาจไม่ เป็นไปตามแผนงาน เนื่องจากขาดแคลน บุคลากร -สภาพอากาศที่ไม่ เอื้ออำนวยต่อการ ปฏิบัติงาน -ผู้รับจ้างดำเนินการ ล่าช้า	ลดโอกาสและ ผลกระทบ	กองช่าง	-สรรหาบุคลากรเพิ่มเติม และกำชับช่างผู้ควบคุม งานเข้าตรวจหน้างาน เป็นประจำควบคุมงาน ให้เป็นไปตามสัญญา -จัดทำหนังสือเร่งรัดผู้รับ จ้างดำเนินงานให้แล้ว เสร็จตามกำหนด	ร้อยละ ๙๐ มีถนนที่ได้ มาตรฐานเพิ่มขึ้น	๑ ต.ค.๖๘- ๓๐ ก.ย.๖๙	-ติดตามรายงานผล การก่อสร้าง -รายงานผลการ ดำเนินงานให้ผู้บริหาร ทราบ

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลเพ็ญ
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการความ เสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตาม และการรายงาน
๑,๒	๕.โครงการก่อสร้างวาง ระบายน้ำคอนกรีตเสริม เหล็ก ซอยบ้านเพ็ญ ๘ หมู่ที่ ๑ บ้านเพ็ญ	-การปฏิบัติงานอาจไม่ เป็นไปตามแผนงาน เนื่องจากขาดแคลน บุคลากร -สภาพอากาศที่ไม่ เอื้ออำนวยต่อการ ปฏิบัติงาน -ผู้รับจ้างดำเนินการ ล่าช้า	ลดโอกาสและ ผลกระทบ	กองช่าง	-สรรหาบุคลากรเพิ่มเติม และกำชับช่างผู้ควบคุม งานเข้าตรวจหน้างาน เป็นประจำควบคุมงาน ให้เป็นไปตามสัญญา -จัดทำหนังสือเร่งรัดผู้รับ จ้างดำเนินงานให้แล้ว เสร็จตามกำหนด	ร้อยละ ๙๐ ระบบการระบาย น้ำดีขึ้นลดปัญหา น้ำท่วมขัง	๑ ต.ค.๖๘- ๓๐ ก.ย.๖๙	-ติดตามรายงานผล การก่อสร้าง -รายงานผลการ ดำเนินงานให้ผู้บริหาร ทราบ
๑,๒	๖.โครงการก่อสร้าง ระบบระบายน้ำ ซอย หลังวัดหลวงเพ็ญ (ถนน เชียงใหม่) หมู่ที่ ๑ บ้าน เพ็ญ	-การปฏิบัติงานอาจไม่ เป็นไปตามแผนงาน เนื่องจากขาดแคลน บุคลากร -สภาพอากาศที่ไม่ เอื้ออำนวยต่อการ ปฏิบัติงาน -ผู้รับจ้างดำเนินการ ล่าช้า	ลดโอกาสและ ผลกระทบ	กองช่าง	-สรรหาบุคลากรเพิ่มเติม และกำชับช่างผู้ควบคุม งานเข้าตรวจหน้างาน เป็นประจำควบคุมงาน ให้เป็นไปตามสัญญา -จัดทำหนังสือเร่งรัดผู้รับ จ้างดำเนินงานให้แล้ว เสร็จตามกำหนด	ร้อยละ ๙๐ ระบบการระบาย น้ำดีขึ้นลดปัญหา น้ำท่วมขัง	๑ ต.ค.๖๘- ๓๐ ก.ย.๖๙	-ติดตามรายงานผล การก่อสร้าง -รายงานผลการ ดำเนินงานให้ผู้บริหาร ทราบ

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลเพ็ญ
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการความ เสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตาม และการรายงาน
๑,๒	๗.โครงการก่อสร้างถนน คอนกรีตเสริมเหล็ก หลังห้องน้ำวัดหลวงเพ็ญ หมู่ที่ ๑ บ้านเพ็ญ	-การปฏิบัติงานอาจไม่ เป็นไปตามแผนงาน เนื่องจากขาดแคลน บุคลากร -สภาพอากาศที่ไม่ เอื้ออำนวยต่อการ ปฏิบัติงาน -ผู้รับจ้างดำเนินการ ล่าช้า	ลดโอกาสและ ผลกระทบ	กองช่าง	-สรรหาบุคลากรเพิ่มเติม และกำชับช่างผู้ควบคุม งานเข้าตรวจหน้างาน เป็นประจำควบคุมงาน ให้เป็นไปตามสัญญา -จัดทำหนังสือเร่งรัดผู้รับ จ้างดำเนินงานให้แล้ว เสร็จตามกำหนด	ร้อยละ ๙๐ มีระยะทางของ ถนนเพิ่มขึ้น	๑ ต.ค.๖๘- ๓๐ ก.ย.๖๙	-ติดตามรายงานผล การก่อสร้าง -รายงานผลการ ดำเนินงานให้ผู้บริหาร ทราบ
๑,๒	๘.โครงการเสริมผิวจราจร ด้วยAsphalt Concrete(โอะเวอร์ เลย์) พร้อมปรับปรุงราง ระบายน้ำขอยมาบุญครอง หมู่ที่ ๗ บ้านเกาะแก้ว	-การปฏิบัติงานอาจไม่ เป็นไปตามแผนงาน เนื่องจากขาดแคลน บุคลากร -สภาพอากาศที่ไม่ เอื้ออำนวยต่อการ ปฏิบัติงาน -ผู้รับจ้างดำเนินการ ล่าช้า	ลดโอกาสและ ผลกระทบ	กองช่าง	-สรรหาบุคลากรเพิ่มเติม และกำชับช่างผู้ควบคุม งานเข้าตรวจหน้างาน เป็นประจำควบคุมงาน ให้เป็นไปตามสัญญา -จัดทำหนังสือเร่งรัดผู้รับ จ้างดำเนินงานให้แล้ว เสร็จตามกำหนด	ร้อยละ ๙๐ มีถนนที่ได้ มาตรฐานเพิ่มขึ้น และระบบการ ระบายน้ำดีขึ้น ลด ปัญหาน้ำท่วมขัง	๑ ต.ค.๖๘- ๓๐ ก.ย.๖๙	-ติดตามรายงานผล การก่อสร้าง -รายงานผลการ ดำเนินงานให้ผู้บริหาร ทราบ

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลเพ็ญ
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการความ เสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตาม และการรายงาน
๑,๒	๙.โครงการเสริมผิวจราจร ด้วยAsphalt Concreate(โอเวอร์เลย์) หมู่ที่ ๘ บ้านเหล่าสูง	-การปฏิบัติงานอาจไม่ เป็นไปตามแผนงาน เนื่องจากขาดแคลน บุคลากร -สภาพอากาศที่ไม่ เอื้ออำนวยต่อการ ปฏิบัติงาน -ผู้รับจ้างดำเนินการ ล่าช้า	ลดโอกาสและ ผลกระทบ	กองช่าง	-สรรหาบุคลากรเพิ่มเติม และกำชับช่างผู้ควบคุม งานเข้าตรวจหน้างาน เป็นประจำควบคุมงาน ให้เป็นไปตามสัญญา -จัดทำหนังสือเร่งรัดผู้รับ จ้างดำเนินงานให้แล้ว เสร็จตามกำหนด	ร้อยละ ๙๐ มีถนนที่ได้ มาตรฐานเพิ่มขึ้น	๑ ต.ค.๖๘- ๓๐ ก.ย.๖๙	-ติดตามรายงานผล การก่อสร้าง -รายงานผลการ ดำเนินงานให้ผู้บริหาร ทราบ
๑,๒	๑๐.โครงการเสริมผิว จราจรเสริมผิวจราจรด้วย Asphalt Concreate ด้วย AsphaltConcreate (โอเวอร์เลย์) ซอยข้าง บ้านนางอนัย ชมคา ถึงคลองชลประทาน (ซอยข้างบ้านเสียดฤษ) หมู่ที่ ๘ บ้านเหล่าสูง	-การปฏิบัติงานอาจไม่ เป็นไปตามแผนงาน เนื่องจากขาดแคลน บุคลากร -สภาพอากาศที่ไม่ เอื้ออำนวยต่อการ ปฏิบัติงาน -ผู้รับจ้างดำเนินการ ล่าช้า	ลดโอกาสและ ผลกระทบ	กองช่าง	-สรรหาบุคลากรเพิ่มเติม และกำชับช่างผู้ควบคุม งานเข้าตรวจหน้างาน เป็นประจำควบคุมงาน ให้เป็นไปตามสัญญา -จัดทำหนังสือเร่งรัดผู้รับ จ้างดำเนินงานให้แล้ว เสร็จตามกำหนด	ร้อยละ ๙๐ มีถนนที่ได้ มาตรฐานเพิ่มขึ้น	๑ ต.ค.๖๘- ๓๐ ก.ย.๖๙	-ติดตามรายงานผล การก่อสร้าง -รายงานผลการ ดำเนินงานให้ผู้บริหาร ทราบ

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลเพ็ญ
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการความ เสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตาม และการรายงาน
๑,๒	๑๑.โครงการก่อสร้างถนน คอนกรีตเสริมเหล็ก ถนน เลียบบคลองชลประทาน (ซอยข้างบ้าน นอ.บุญโท) หมู่ที่ ๘ บ้านเหล่าสูง	-การปฏิบัติงานอาจไม่ เป็นไปตามแผนงาน เนื่องจากขาดแคลน บุคลากร -สภาพอากาศที่ไม่ เอื้ออำนวยต่อการ ปฏิบัติงาน -ผู้รับจ้างดำเนินการ ล่าช้า	ลดโอกาสและ ผลกระทบ	กองช่าง	-สรรหาบุคลากรเพิ่มเติม และกำชับช่างผู้ควบคุม งานเข้าตรวจหน้างาน เป็นประจำควบคุมงาน ให้เป็นไปตามสัญญา -จัดทำหนังสือเร่งรัดผู้รับ จ้างดำเนินงานให้แล้ว เสร็จตามกำหนด	ร้อยละ ๙๐ มีระยะทางของ ถนนเพิ่มขึ้น	๑ ต.ค.๖๘- ๓๐ ก.ย.๖๙	-ติดตามรายงานผล การก่อสร้าง -รายงานผลการ ดำเนินงานให้ผู้บริหาร ทราบ
๑,๒	๑๒.โครงการก่อสร้างถนน คอนกรีตเสริมเหล็ก และ รางระบายน้ำคอนกรีต เสริมเหล็กซอยหลังบ้าน นายอำเภอ หมู่ที่๑๑ บ้านสันป่าตอง	-การปฏิบัติงานอาจไม่ เป็นไปตามแผนงาน เนื่องจากขาดแคลน บุคลากร -สภาพอากาศที่ไม่ เอื้ออำนวยต่อการ ปฏิบัติงาน -ผู้รับจ้างดำเนินการ ล่าช้า	ลดโอกาสและ ผลกระทบ	กองช่าง	-สรรหาบุคลากรเพิ่มเติม และกำชับช่างผู้ควบคุม งานเข้าตรวจหน้างาน เป็นประจำควบคุมงาน ให้เป็นไปตามสัญญา -จัดทำหนังสือเร่งรัดผู้รับ จ้างดำเนินงานให้แล้ว เสร็จตามกำหนด	ร้อยละ ๙๐ มีระยะทางของ ถนนเพิ่มขึ้น และ ระบบการระบาย น้ำดีขึ้น ลดปัญหา น้ำท่วมขัง	๑ ต.ค.๖๘- ๓๐ ก.ย.๖๙	-ติดตามรายงานผล การก่อสร้าง -รายงานผลการ ดำเนินงานให้ผู้บริหาร ทราบ

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลเพ็ญ
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการความ เสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตาม และการรายงาน
๑,๒	๑๓.โครงการเสริมผิว จราจรด้วย Asphalt Concreate(โอเวอร์เลย์) ถนนขัตติยะ(ซอยสุรินทร์) หมู่ที่ ๑๕ บ้านศรีสว่าง วงศ์	-การปฏิบัติงานอาจไม่ เป็นไปตามแผนงาน เนื่องจากขาดแคลน บุคลากร -สภาพอากาศที่ไม่ เอื้ออำนวยต่อการ ปฏิบัติงาน -ผู้รับจ้างดำเนินการ ล่าช้า	ลดโอกาสและ ผลกระทบ	กองช่าง	-สรรหาบุคลากรเพิ่มเติม และกำชับช่างผู้ควบคุม งานเข้าตรวจหน้างาน เป็นประจำควบคุมงาน ให้เป็นไปตามสัญญา -จัดทำหนังสือเร่งรัดผู้รับ จ้างดำเนินงานให้แล้ว เสร็จตามกำหนด	ร้อยละ ๙๐ มีถนนที่ได้ มาตรฐานเพิ่มขึ้น	๑ ต.ค.๖๘- ๓๐ ก.ย.๖๙	-ติดตามรายงานผล การก่อสร้าง -รายงานผลการ ดำเนินงานให้ผู้บริหาร ทราบ
๑,๒	๑๔ .โครงการเสริมผิว จราจรด้วย Asphalt Concreate(โอเวอร์เลย์) ถนนไชยเชษฐ(ซอยข้าง ที่ดิน) หมู่ที่ ๑๕ บ้านศรีสว่างวงศ์	-การปฏิบัติงานอาจไม่ เป็นไปตามแผนงาน เนื่องจากขาดแคลน บุคลากร -สภาพอากาศที่ไม่ เอื้ออำนวยต่อการ ปฏิบัติงาน -ผู้รับจ้างดำเนินการ ล่าช้า	ลดโอกาสและ ผลกระทบ	กองช่าง	-สรรหาบุคลากรเพิ่มเติม และกำชับช่างผู้ควบคุม งานเข้าตรวจหน้างาน เป็นประจำควบคุมงาน ให้เป็นไปตามสัญญา -จัดทำหนังสือเร่งรัดผู้รับ จ้างดำเนินงานให้แล้ว เสร็จตามกำหนด	ร้อยละ ๙๐ มีถนนที่ได้ มาตรฐานเพิ่มขึ้น	๑ ต.ค.๖๘- ๓๐ ก.ย.๖๙	-ติดตามรายงานผล การก่อสร้าง -รายงานผลการ ดำเนินงานให้ผู้บริหาร ทราบ

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลเพ็ญ
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการความ เสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตาม และการรายงาน
๑,๒	๑๕.โครงการเสริมผิว จราจร เพื่อพัฒนาด้วย AsphaltConcrete (โอเวอร์เลย์) ถนนผดุง รังสรรค์)	-การปฏิบัติงานอาจไม่ เป็นไปตามแผนงาน เนื่องจากขาดแคลน บุคลากร -สภาพอากาศที่ไม่ เอื้ออำนวยต่อการ ปฏิบัติงาน -ผู้รับจ้างดำเนินการ ล่าช้า	ลดโอกาสและ ผลกระทบ	กองช่าง	-สรรหาบุคลากรเพิ่มเติม และกำชับช่างผู้ควบคุม งานเข้าตรวจหน้างาน เป็นประจำควบคุมงาน ให้เป็นไปตามสัญญา -จัดทำหนังสือเร่งรัดผู้รับ จ้างดำเนินงานให้แล้ว เสร็จตามกำหนด	ร้อยละ ๙๐ มีถนนที่ได้ มาตรฐานเพิ่มขึ้น	๑ ต.ค.๖๘- ๓๐ ก.ย.๖๙	-ติดตามรายงานผล การก่อสร้าง -รายงานผลการ ดำเนินงานให้ผู้บริหาร ทราบ
๒,๓	๑๖.โครงการจัดซื้อเครื่อง ออกกำลังกายรอบสระ/ ศาลเจ้าปู่	-การปฏิบัติงานอาจไม่ เป็นไปตามแผนงาน เนื่องจากกลุ่มเป้าหมาย ไม่สามารถเข้าร่วม กิจกรรมตามที่กำหนด	ลดโอกาสและ ผลกระทบ	กอง สาธารณสุข	-ประชาสัมพันธ์เชิญชวน กลุ่มเป้าหมายเข้าร่วม โครงการระบุ กลุ่มเป้าหมายให้ชัดเจน ก่อนเริ่มโครงการ	ร้อยละ ๙๐ มีสถานที่ออกกำลังกาย และใช้เวลาว่างให้ เป็นประโยชน์	๑ ต.ค.๖๘- ๓๐ ก.ย.๖๙	-รายงานผลการ ดำเนินงานให้ผู้บริหาร ทราบ

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลเพ็ญ
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการความ เสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตาม และการรายงาน
๓,๒	๑๗.โครงการส่งเสริมและ ฝึกอบรมพัฒนาอาชีพใน ชุมชน	-การปฏิบัติงานอาจไม่ เป็นไปตามแผนงาน เนื่องจากกลุ่มเป้าหมาย ไม่สามารถเข้าร่วม กิจกรรมตามที่กำหนด	ลดโอกาสและ ผลกระทบ	กอง สวัสดิการ	-ประชาสัมพันธ์เชิญชวน กลุ่มเป้าหมายเข้าร่วม โครงการระบุ กลุ่มเป้าหมายให้ชัดเจน ก่อนเริ่มโครงการ	ร้อยละ ๙๐ ของ ประชาชนมีความ พึงพอใจในการ ฝึกอบรมอาชีพ	๑ ต.ค.๖๘- ๓๐ ก.ย.๖๙	-รายงานผลการ ดำเนินงานให้ผู้บริหาร ทราบ
๓,๒	๑๘.โครงการส่งเสริมและ พัฒนาศักยภาพผู้สูงอายุ	การปฏิบัติงานอาจไม่ เป็นไปตามแผนงาน เนื่องจากกลุ่มเป้าหมาย ไม่สามารถเข้าร่วม กิจกรรมตามที่กำหนด	ลดโอกาสและ ผลกระทบ	กอง สวัสดิการ	-ประชาสัมพันธ์เชิญชวน กลุ่มเป้าหมายเข้าร่วม โครงการระบุ กลุ่มเป้าหมายให้ชัดเจน ก่อนเริ่มโครงการ	ร้อยละ ๙๐ ของ ประชาชนมีความ พึงพอใจในการ ฝึกอบรมอาชีพ	๑ ต.ค.๖๘- ๓๐ ก.ย.๖๙	-รายงานผลการ ดำเนินงานให้ผู้บริหาร ทราบ

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลเพ็ญ
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการความ เสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตาม และการรายงาน
๓,๒	๑๙.โครงการสนับสนุน การเสริมสร้างสวัสดิการ ทางสังคมให้แก่คนพิการ หรือทุพพลภาพ(เงิน อุดหนุนสำหรับสนับสนุน เบี้ยยังชีพคนพิการ)	การบันทึกข้อมูลใน ระบบสารสนเทศเบี้ย ยังชีพ มีการบันทึก ข้อมูล ผู้มีสิทธิ คลาดเคลื่อนทำให้ ไม่ได้เบี้ยยังชีพตาม สิทธิที่ควรได้รับ	ยอมรับ ความเสี่ยง	กอง สวัสดิการ	เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบ ตรวจสอบความถูกต้อง ของข้อมูลผู้มีสิทธิในการ บันทึกข้อมูลในระบบ สารสนเทศ โดย เคร่งครัด	ผู้มีสิทธิได้รับเบี้ยยัง ชีพได้รับเงินเบี้ยยัง ชีพครบถ้วนถูกต้อง	๑ ต.ค.๖๘ - ๓๐ ก.ย.๖๙	บันทึกรายงานผล การปฏิบัติงาน ประจำเดือน รายงานให้ผู้บริหาร ทราบ
๓,๒	๒๐.เงินอุดหนุนสำหรับ สนับสนุนสงเคราะห์เบี้ย ยังชีพผู้สูงอายุ	การบันทึกข้อมูลใน ระบบสารสนเทศเบี้ย ยังชีพ มีการบันทึก ข้อมูลผู้มีสิทธิ คลาดเคลื่อนทำให้ ไม่ได้เบี้ยยังชีพตาม สิทธิที่ควรได้รับ	ยอมรับ ความเสี่ยง	กอง สวัสดิการ	เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบ ตรวจสอบความถูกต้อง ของข้อมูลผู้มีสิทธิในการ บันทึกข้อมูลในระบบ สารสนเทศ โดยเคร่งครัด	ผู้มีสิทธิได้รับเบี้ยยัง ชีพได้รับเงินเบี้ยยัง ชีพครบถ้วนถูกต้อง	๑ ต.ค.๖๘ - ๓๐ ก.ย.๖๙	บันทึกรายงานผล การปฏิบัติงาน ประจำเดือน รายงานให้ผู้บริหาร ทราบ

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลเพ็ญ
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตาม และการ รายงาน
๓,๓	๒๑.โครงการปรับปรุง อาคารและสิ่งก่อสร้างสิ่ง อำนวยความสะดวก สำหรับผู้สูงอายุและคน พิการ	-การปฏิบัติงานอาจไม่ เป็นไปตามแผนงาน เนื่องจากขาดแคลน บุคลากร -สภาพอากาศที่ไม่ เอื้ออำนวยต่อการ ปฏิบัติงาน -ผู้รับจ้างดำเนินการ ล่าช้า	ลดโอกาสของ ความเสี่ยง	กองช่าง	-สรรหาบุคลากรเพิ่มเติม และกำกับช่างผู้ควบคุมงาน เข้าตรวจหน้างานเป็น ประจำควบคุมงานให้เป็นไป ตามสัญญา -จัดทำหนังสือเร่งรัดผู้รับจ้าง ดำเนินงานให้แล้วเสร็จตาม กำหนด	-จำนวนพื้นที่อาคาร และสิ่งก่อสร้างที่ อำนวยความสะดวก -ความพึงพอใจของ ประชาชนไม่น้อย กว่าร้อยละ ๘๐	๑ ต.ค.๖๘- ๓๐ ก.ย.๖๙	-รายงานผลการ ดำเนินงานให้ ผู้บริหารทราบ
๔,๓	๒๒.โครงการประเพณีบุญ บั้งไฟ	-บุคลากรภายในกองมี จำนวนน้อยประกอบกับ ภารกิจที่รับผิดชอบมี ปริมาณค่อนข้างมาก ส่งผลให้มีการดำเนินงาน ด้านต่างๆเกิดความล่าช้า ทำให้การดำเนินงานไม่ เป็นไปตามแผนที่ กำหนด	ยอมรับ ความเสี่ยง	กอง การศึกษา	-จัดทำคำสั่งมอบหมายงาน ในหน้าที่เพื่อให้ครอบคลุม ต่อการปฏิบัติงาน -ดำเนินการจัดทำเอกสาร และพประสานหน่วยงานที่ เกี่ยวข้องทั้งภายในและ ภายนอกให้แล้วเสร็จก่อน เริ่มดำเนินโครงการ	ร้อยละ ๙๐ ของ ประชาชนได้ร่วม กิจกรรมประเพณี ท้องถิ่น	ต.ค.-ธ.ค.๖๘	-รายงานผลการ ดำเนินงานให้ ผู้บริหารทราบ

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลเพ็ญ
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการความ เสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตาม และการรายงาน
๔,๓	๒๓.โครงการประเพณีวัน สงกรานต์	-บุคลากรภายในกองมี จำนวนน้อยประกอบกับ ภารกิจที่รับผิดชอบมี ปริมาณค่อนข้างมาก ส่งผลให้มีการดำเนินงาน ด้านต่างๆเกิดความล่าช้า ทำให้การดำเนินงานไม่ เป็นไปตามแผนที่ กำหนด	ยอมรับ ความเสี่ยง	กอง การศึกษา	-จัดทำคำสั่งมอบหมาย งานในหน้าที่เพื่อให้ ครอบคลุมต่อการ ปฏิบัติงาน -ดำเนินการจัดทำเอกสาร และพประสานหน่วยงานที่ เกี่ยวข้องทั้งภายในและ ภายนอกให้แล้วเสร็จก่อน เริ่มดำเนินโครงการ	ร้อยละ ๙๐ ของ ประชาชนได้ร่วม กิจกรรมประเพณี ท้องถิ่น	ต.ค.-ธ.ค.๖๘	-รายงานผลการ ดำเนินงานให้ ผู้บริหารทราบ
๔,๓	๒๔.โครงการจัดงาน ประเพณีลอยกระทง	-บุคลากรภายในกองมี จำนวนน้อยประกอบกับ ภารกิจที่รับผิดชอบมี ปริมาณค่อนข้างมาก ส่งผลให้มีการดำเนินงาน ด้านต่างๆเกิดความล่าช้า ทำให้การดำเนินงานไม่ เป็นไปตามแผนที่ กำหนด	ยอมรับ ความเสี่ยง	กอง การศึกษา	-จัดทำคำสั่งมอบหมาย งานในหน้าที่เพื่อให้ ครอบคลุมต่อการ ปฏิบัติงาน -ดำเนินการจัดทำเอกสาร และพประสานหน่วยงานที่ เกี่ยวข้องทั้งภายในและ ภายนอกให้แล้วเสร็จก่อน เริ่มดำเนินโครงการ	ร้อยละ ๙๐ ของ ประชาชนได้ร่วม กิจกรรมประเพณี ท้องถิ่น	ต.ค.-ธ.ค.๖๘	-รายงานผลการ ดำเนินงานให้ ผู้บริหารทราบ

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลเพ็ญ
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตาม และการรายงาน
๕,๒	๒๕.โครงการรณรงค์ ลดโลกร้อน	ผู้เข้าร่วมโครงการมี จำนวนน้อยกว่า เป้าหมายที่ตั้งไว้	ยอมรับ ความเสี่ยง	กอง สาธารณสุข	ประสานผู้นำชุมชน แจ้งข่าวสารกิจกรรม รณรงค์ลดโลกร้อน ล่วงหน้า	-ร้อยละ ๙๐ เพื่อให้ ประชาชนตระหนัก ในการอนุรักษ์ สิ่งแวดล้อมและการ มีส่วนร่วมของ ประชาชนในการ ลดโลกร้อน	๑ ต.ค.๖๘- ๓๐ ก.ย.๖๙	-รายงานผลการ ดำเนินงานให้ผู้บริหาร ทราบ
๖,๒	๒๖.โครงการส่งเสริม กิจกรรมการคัดแยกขยะ	-ผู้เข้าร่วมโครงการมี จำนวนน้อยกว่า เป้าหมายที่ตั้งไว้	ยอมรับ ความเสี่ยง	กอง สาธารณสุข	ประสานผู้นำชุมชน แจ้งข่าวสารกิจกรรม รณรงค์ลดโลกร้อน ล่วงหน้า	ร้อยละ ๙๐ เพื่อให้ ประชาชนตระหนัก ในการอนุรักษ์ สิ่งแวดล้อมและการ มีส่วนร่วมของ ประชาชนในการ ลดโลกร้อน	๑ ต.ค.๖๘- ๓๐ ก.ย.๖๙	-รายงานผลการ ดำเนินงานให้ผู้บริหาร ทราบ

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลเพ็ญ
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตาม และการรายงาน
๕,๒	๒๗.โครงการคลองสาย น้ำใส	ผู้เข้าร่วมโครงการมี จำนวนน้อยกว่า เป้าหมายที่ตั้งไว้	ยอมรับ ความเสี่ยง	กอง สาธารณสุข	ประสานผู้นำชุมชน แจ้งข่าวสารเชิญชวน ประชาชนเข้าร่วม โครงการคลองสาย น้ำใสล่วงหน้า	-ร้อยละ ๙๐ เพื่อให้ ประชาชนตระหนัก ในการอนุรักษ์ สิ่งแวดล้อมและการ มีส่วนร่วมของ ประชาชน	๑ ต.ค.๖๘- ๓๐ ก.ย.๖๙	-รายงานผลการ ดำเนินงานให้ผู้บริหาร ทราบ
๕,๒	๒๘.โครงการกำจัด ผักตบชวา	-ผู้เข้าร่วมโครงการ มีจำนวนน้อยกว่า เป้าหมายที่ตั้งไว้	ยอมรับ ความเสี่ยง	กอง สาธารณสุข	ประสานผู้นำชุมชน แจ้งข่าวสารเชิญชวน ประชาชนเข้าร่วม โครงการกำจัด ผักตบชวาล่วงหน้า	ร้อยละ ๙๐ เพื่อให้ ประชาชนตระหนัก ในการอนุรักษ์ สิ่งแวดล้อมและการ มีส่วนร่วมของ ประชาชน	๑ ต.ค.๖๘- ๓๐ ก.ย.๖๙	-รายงานผลการ ดำเนินงานให้ผู้บริหาร ทราบ

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลเพ็ญ
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตาม และการรายงาน
๕,๒	๒๗.โครงการคลองสวย น้ำใส	ผู้เข้าร่วมโครงการมี จำนวนน้อยกว่า เป้าหมายที่ตั้งไว้	ยอมรับ ความเสี่ยง	กอง สาธารณสุข	ประสานผู้นำชุมชน แจ้งข่าวสารเชิญชวน ประชาชนเข้าร่วม โครงการคลองสวย น้ำใสล่วงหน้า	-ร้อยละ ๙๐ เพื่อให้ ประชาชนตระหนัก ในการอนุรักษ์ สิ่งแวดล้อมและการ มีส่วนร่วมของ ประชาชน	๑ ต.ค.๖๘- ๓๐ ก.ย.๖๙	-รายงานผลการ ดำเนินงานให้ผู้บริหาร ทราบ
๕,๒	๒๘.โครงการกำจัด ผักตบชวา	-ผู้เข้าร่วมโครงการ มีจำนวนน้อยกว่า เป้าหมายที่ตั้งไว้	ยอมรับ ความเสี่ยง	กอง สาธารณสุข	ประสานผู้นำชุมชน แจ้งข่าวสารเชิญชวน ประชาชนเข้าร่วม โครงการกำจัด ผักตบชวาล่วงหน้า	ร้อยละ ๙๐ เพื่อให้ ประชาชนตระหนัก ในการอนุรักษ์ สิ่งแวดล้อมและการ มีส่วนร่วมของ ประชาชน	๑ ต.ค.๖๘- ๓๐ ก.ย.๖๙	-รายงานผลการ ดำเนินงานให้ผู้บริหาร ทราบ

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลเพ็ญ
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตาม และการรายงาน
๖,๒	๒๙.โครงการอุดหนุน ศูนย์ปฏิบัติการต่อสู้เพื่อ เอาชนะยาเสพติด	-หน่วยงานที่ขอรับเงิน อุดหนุนไม่รายงานการ ใช้จ่ายเงินอุดหนุนตาม ระยะเวลาที่กำหนด และเอกสารการรายงาน เงินอุดหนุนไม่ถูกต้อง	ยอมรับ ความเสี่ยง	สำนักปลัด	-จัดประชุมเพื่อเชิญ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เข้าร่วมหาหรือเพื่อ ค้นหาผู้เสพติด/ติดยา เสพติดและกลุ่มเสี่ยงที่ มีพฤติกรรม เกี่ยวข้องกับยาเสพติด	-ร้อยละ ๙๐ ลดการ สูญเสียชีวิตและ ทรัพย์สินของ ประชาชนและไม่ยุ่ง เกี่ยวกับยาเสพติด	๑ ต.ค.๖๘- ๓๐ ก.ย.๖๙	-รายงานผลการ ดำเนินงานให้ผู้บริหาร ทราบ
๖,๒	๓๐.โครงการช่วยเหลือ ผู้ได้รับผลกระทบจาก สาธารณภัย	-บุคลากรที่รับผิดชอบยัง ขาดความรู้ความเข้าใจ เกี่ยวกับการให้ความ ช่วยเหลือประชาชนตาม อำนาจหน้าที่ ส่งผลให้ กระบวนการดำเนินงาน เกิดปัญหาและอุปสรรค	ยอมรับ ความเสี่ยง	สำนักปลัด	ประชาสัมพันธ์เชิญ ชนกลุ่มเป้าหมายเข้า ร่วมโครงการระบุ กลุ่มเป้าหมายให้ ชัดเจนก่อนเริ่ม โครงการ	เพื่อเพิ่มความรู้ ทักษะ ในการปฏิบัติหน้า	๑ ต.ค.๖๘- ๓๐ ก.ย.๖๙	-รายงานผลการ ดำเนินงานให้ผู้บริหาร ทราบ

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลเพ็ญ
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตาม และการรายงาน
๖,๔	๓๑.โครงการเงินสำรอง จ่าย	-ขาดบุคลากรที่มีความ เชี่ยวชาญในการ ปฏิบัติงาน -งบประมาณไม่เพียงพอ ต่อการดำเนินการ การ ให้ความช่วยเหลือ	ลดโอกาสและ ผลกระทบ	สำนักปลัด	-จัดอบรมให้ความรู้หรือให้ เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบเข้ารับ การฝึกอบรมด้านการ ป้องกันและบรรเทา สาธารณภัย -จัดหาแหล่งงบประมาณใน การให้ ความช่วยเหลือกรณี งบประมาณที่ตั้งไว้ไม่มี เพียงพอ	-มีแนวทางการ ป้องกัน และฟื้นฟู สาธารณภัยที่ เกิดขึ้นในพื้นที่	๑ ต.ค.๖๘- ๓๐ก.ย.๖๙	-รายงานผลการ ดำเนินงานให้ ผู้บริหารทราบ
๖,๔	๓๒.โครงการซื้อระบบ กล้องวงจรปิด CCTV	-การปฏิบัติงานอาจไม่ เป็นไปตามแผนงาน เนื่องจากขาดแคลน บุคลากร -สภาพอากาศที่ไม่ เอื้ออำนวยต่อการ ปฏิบัติงาน -ผู้รับจ้างดำเนินการล่าช้า	ลดโอกาสและ ผลกระทบ	กองช่าง	-สรรหาบุคลากรเพิ่มเติม และกำชับช่างผู้ควบคุมงาน เข้าตรวจหน้างานเป็น ประจำควบคุมงานให้เป็นไป ตามสัญญา -จัดทำหนังสือเร่งรัดผู้รับจ้าง ดำเนินงานให้แล้วเสร็จตาม กำหนด	-ร้อยละ๑๐๐ ประชาชนได้รับ ความปลอดภัยทั้ง ชีวิตและทรัพย์สิน อย่างทั่วถึง	๑ ต.ค.๖๘- ๓๐ก.ย.๖๙	-รายงานผลการ ดำเนินงานให้ ผู้บริหารทราบ

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลเพ็ญ
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตาม และการรายงาน
๖,๕	๓๓.โครงการขยายจุด เครื่องเสียงไร้สาย	-การปฏิบัติงานอาจไม่ เป็นไปตามแผนงาน เนื่องจากขาดแคลน บุคลากร -สภาพอากาศที่ไม่ เอื้ออำนวยต่อการ ปฏิบัติงาน -ผู้รับจ้างดำเนินการล่าช้า	ลดโอกาสและ ผลกระทบ	สำนักปลัด	-สรรหาบุคลากรเพิ่มเติม และกำชับช่างผู้ควบคุมงาน เข้าตรวจหน้างานเป็น ประจำควบคุมงานให้เป็นไป ตามสัญญา -จัดทำหนังสือเร่งรัดผู้รับจ้าง ดำเนินงานให้แล้วเสร็จตาม กำหนด	-ร้อยละ ๙๐ ประชาชนได้รับ ข้อมูลข่าวสาร อย่างทั่วถึง	๑ ต.ค.๖๘- ๓๐ ก.ย.๖๙	-รายงานผลการ ดำเนินงานให้ ผู้บริหารทราบ
๖,๕	๓๔.โครงการเยาวชน อาสาพัฒนาเครือข่าย ต่อต้านการทุจริตภาครัฐ	-ผู้เข้าร่วมโครงการ มีจำนวนน้อยกว่า เป้าหมายที่ตั้งไว้	ลดโอกาสและ ผลกระทบ	สำนักปลัด	ประสานผู้นำชุมชนแจ้ง ข่าวสารเชิญชวนเยาวชน เข้าร่วมโครงการล่วงหน้า	ร้อยละ ๙๐ เพื่อให้ประชาชน ตระหนักในการ อนุรักษ์สิ่งแวดล้อม และการมีส่วนร่วม ของประชาชน	๑ ต.ค.๖๘- ๓๐ ก.ย.๖๙	-รายงานผลการ ดำเนินงานให้ ผู้บริหารทราบ

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลเพ็ญ
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตาม และการรายงาน
๖,๕	๓๕.โครงการอาสาสมัคร บริหารท้องถิ่น เพื่อดูแล ผู้สูงอายุที่มีภาวะพึ่งพิง	-ผู้เข้าร่วมโครงการมี จำนวนน้อยกว่าเป้าหมาย ที่ตั้งไว้	ลดโอกาสและ ผลกระทบ	กอง สาธารณสุข	ประสานผู้นำชุมชนแจ้ง ข่าวสารเชิญชวนประชาชน/ กลุ่มเป้าหมายเข้าร่วม โครงการล่วงหน้า	ร้อยละ ๙๐ มี อาสาสมัครเพื่อ ดูแลผู้สูงอายุที่มี ภาวะพึ่งพิง	๑ ต.ค.๖๘- ๓๐ ก.ย.๖๙	-รายงานผลการ ดำเนินงานให้ ผู้บริหารทราบ
๗,๑	๓๖. โครงการรณรงค์ ป้องกันและควบคุม การ แพร่ระบาดของ โรคติดต่อ โรคอุบัติใหม่	-ผู้เข้าร่วมโครงการ มีจำนวนน้อยกว่า เป้าหมายที่ตั้งไว้	ยอมรับ ความเสี่ยง	กอง สาธารณสุข	ประสานผู้นำชุมชนแจ้ง ข่าวสารเชิญชวนประชาชน/ กลุ่มเป้าหมายเข้าร่วม โครงการล่วงหน้า	ร้อยละ ๙๐ เพื่อให้ประชาชน มีความปลอดภัย จากโรคต่างๆ	๑ ต.ค.๖๘- ๓๐ ก.ย.๖๙	-รายงานผลการ ดำเนินงานให้ ผู้บริหารทราบ
๗,๑	๓๗.โครงการรณรงค์ ป้องกันโรคไข้เลือดออก	-ผู้เข้าร่วมโครงการ มีจำนวนน้อยกว่า เป้าหมายที่ตั้งไว้	ยอมรับ ความเสี่ยง	กอง สาธารณสุข	ประสานผู้นำชุมชนแจ้ง ข่าวสารเชิญชวนประชาชน/ กลุ่มเป้าหมายเข้าร่วม โครงการล่วงหน้า	ร้อยละ๙๐ ประชาชน ในเขต เทศบาลปลอดภัย จากโรค ไข้เลือดออก	๑ ต.ค.๖๘- ๓๐ ก.ย.๖๙	-รายงานผลการ ดำเนินงานให้ ผู้บริหารทราบ

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลเพ็ญ
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตาม และการรายงาน
๖,๕	๓๘.โครงการสัตว์ปลอด โรคคนปลอดภัย จาก พิษสุนัขบ้า	-การดำเนินงานไม่เป็นไป ตามระเบียบ กฎหมาย หลักเกณฑ์หรือ ข้อบังคับ	ลดโอกาสและ ผลกระทบ	กอง สาธารณสุข	-จัดอบรมเกี่ยวกับโรคพิษสุนัข บ้าให้กับประชาชน/ กลุ่มเป้าหมาย -ประสานผู้นำชุมชนแจ้ง ข่าวสารเชิญชวน กลุ่มเป้าหมาย เข้าร่วมอบรม เกี่ยวกับโรคพิษสุนัขบ้า	ร้อยละ ๙๐ ประชาชนมีความ ปลอดภัยจาก โรคพิษสุนัขบ้า	๑ ต.ค.๖๘- ๓๐ ก.ย.๖๙	-รายงานผลการ ดำเนินงานให้ ผู้บริหารทราบ
๗,๑	๓๙.โครงการสำรวจ ข้อมูลสัตว์และขึ้น ทะเบียนสัตว์	-ผู้เข้าร่วมโครงการ มีจำนวนน้อยกว่า เป้าหมายที่ตั้งไว้	ยอมรับ ความเสี่ยง	กอง สาธารณสุข	ประสานผู้นำชุมชนแจ้ง ข่าวสารเชิญชวนประชาชน/ กลุ่มเป้าหมายเข้าร่วม โครงการล่วงหน้า	ร้อยละ ๙๐ เพื่อให้ประชาชน มีความปลอดภัย จากโรคต่างๆ	๑ ต.ค.๖๘- ๓๐ ก.ย.๖๙	-รายงานผลการ ดำเนินงานให้ ผู้บริหารทราบ

ลายมือชื่อ.....

(นายชัยภัทรภู่ นามโคตร)

ตำแหน่ง นายกเทศมนตรีตำบลเพ็ญ